

Índex

 	Pròleg	3
---	--------	---

 	Presentació	4
---	-------------	---

 	Introducció	7
---	-------------	---

 	Objectius generals	9
---	--------------------	---

 	Programa	13
---	----------	----

	«Relacions remunerades a l'esport»	13
	«Organització i tramitació de les autoritzacions d'esdeveniments»	20
	«Seguretat a les instal·lacions esportives»	27
	«Problemàtica actual en l'explotació de piscines cobertes a Mallorca»	33
	Jornada de Medicina Esportiva: Cor i Esport	40
	«Relacions publicoprivades entre el sistema esportiu i el turístic a Mallorca. Congrés d'Esport i Turisme»	46
	«Eficiència i eficàcia en els pressuposts esportius municipals»	57
	«Entitats esportives a Mallorca: reinventar-se o morir»	64

 	Anàlisi de la participació	73
---	----------------------------	----

 	Conclusions	75
---	-------------	----

 	Annex (documentació de les jornades)	78
---	--------------------------------------	----

 	Empreses i entitats col·laboradores	79
---	-------------------------------------	----

texto malo

Consell de Mallorca
Vicepresidència de Cultura, Patrimoni i Esports
Direcció Insular d'Esports

Camí Ca l'Ardiaca, 5 / 07010 Palma de Mallorca
Telèfon: 971 173528
Fax: 971 173747
www.esportbasemallorca.net

Revisió: Miquela M^a Colom Cañellas

Disseny, edició i impressió amadip.esment

Aquest document ha estat elaborat per l'Associació de Gestors esportius professionals de les Illes Balears (AGEPIB).

La confecció de les jornades formatives del Pla d'assessorament 2014 de la Direcció insular d'Esports ha estat realitzada per part de: Miquel Roca Jaume (Cap del Servei d'Esport base), Rosa Maria Guillen Ripoll (Cap de Secció d'Esport federat), Nicolás Vidal Miró (Tècnic d'esports), Jesús Macarro López, Núria Borràs Aguiló, Maria Antònia Nicolau Galmés i Biel Gili Nadal (tècnics esportius comarcals), Raúl Llopart Reimann (Cap de secció de foment de l'esport).

Palma, març de 2015



El Pla d'Assessorament en matèria esportiva desenvolupat pel Consell Insular de Mallorca, a través de la Direcció Insular d'Esports de la Vicepresidència de Cultura, Patrimoni i Esports, constitueix una de les eines neuràlgiques amb la qual es fa efectiu el suport de la institució al foment i a la promoció de l'esport en edat formativa i escolar.

El contingut integra els projectes, les actuacions i les iniciatives que el Consell ha duit endavant, al llarg de l'any passat, amb l'objectiu de fer costat als ajuntaments, als clubs, a les federacions i a les entitats de l'àmbit de l'esport base a l'hora de fer realitat una millora substancial de la qualitat dels

serveis propis d'aquestes àrees, dels quals es beneficien els joves esportistes.

Des del Consell Insular de Mallorca es manté la convicció que les polítiques associades al suport a l'esport base redunden en un ventall ample d'efectes positius, que afecten tota la societat.

En efecte, l'esport, des de la seva condició d'activitat que conjuga valors que van molt més enllà dels purament competitiu, contribueix poderosament a construir un entorn social i cultural que fa seus els principis de l'esforç, del sacrifici, del treball en equip, de la tolerància i del respecte a l'adversari.

Des d'aquest punt de vista, ningú no pot qüestionar que el foment d'aquests valors en el camp de l'esport impregna tota la societat i constitueix una estratègia de la màxima dimensió en l'educació i en la formació de les noves generacions.

Aquest, i no pas altre, és el sentit que es pretén impulsar, a partir de la posada en marxa del Pla d'Assessorament, que entra de ple dintre de les competències del Consell de Mallorca com a institució dedicada a promoure l'esport base en tots i en cadascun dels vessants que la integren.

Des d'aquestes línies, vull encoratjar totes les agrupacions i les entitats i, en especial, els ajuntaments, com a nuclis administratius més propers a la ciutadania, a seguir fent feina en favor de l'esport formatiu.

En aquest punt, trobaran sempre obertes i a la seva disposició les portes del Consell de Mallorca i, en concret, les de la Direcció Insular d'Esports, on el personal tècnic i professional qualificat treballa de valent per contribuir a dinamitzar i a enriquir aquest àmbit cabdal en el desenvolupament de qualsevol territori i entorn social.

Joan Rotger Seguí

Vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca



LA DIRECCIÓ INSULAR D'ESPORTS,

UN EQUIP DE FEINA DE PERFIL TÈCNIC



Actualment la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca és un mirall per a la resta d'administracions públiques. Està formada per un equip de professionals que consta de vuit llicenciats en Ciències de l'Activitat Física i de l'Esport, entre altres tècnics especialitzats en matèries administratives, amb un perfil profundament tècnic que s'encarrega de desplegar i d'executar les competències atribuïdes en matèria de foment de l'activitat esportiva de base.

D'una banda, i a través del programa de la Xarxa de tècnics esportius comarcals, es pretén donar suport tècnic per organitzar programes de promoció esportiva a tots els municipis de Mallorca, coordinant tots els agents implicats, per tal de gestionar amb més eficàcia els recursos econòmics, materials i humans, sobretot en aquests moments tan complicats en què la despesa pública ha d'estar molt ben gestionada. Aquest programa, a través del treball conjunt entre administracions locals, permet desenvolupar tota una sèrie de programes i d'actuacions que fomenten l'activitat física i l'esport, amb l'objectiu clar de fomentar la salut de la ciutadania de Mallorca.

D'una altra banda, i a través de l'esport federat, es pretén donar continuïtat a les activitats dels infants de Mallorca que han experimentat els programes de promoció esportiva, i que tenen clar quin és el camí o la modalitat esportiva que més s'adapta a les seves necessitats i inquietuds. Fruit de la coordinació dels dos programes anteriors, la Direcció Insular d'Esport pot executar, supervisar i coordinar els diferents programes d'esport base, tant a nivell federat com escolar («Jocs esportius escolars», Pla d'Assessorament, «Suma't a l'esport saludable», «Suma't a l'esport a l'escola», «Tu sumes», «Jugam», «Esport per a tothom», entre altres).

A més de la coordinació de l'aspecte pràctic de cada una de les activitats que s'organitzen, aquest equip de feina també compleix amb la funció d'assessorar i de donar suport als ajuntaments de Mallorca, així com a les federacions esportives o a les entitats que ho necessiten. Avui en dia és quasi una obligació implantar i facilitar procediments de gestió esportiva, sempre sota uns criteris molts clars i tècnics, per poder optimitzar al màxim els recursos necessaris comuns i generar molta activitat a partir d'un control major i millor de la despesa.

És molt important estar a l'aguait de les noves dinàmiques socials de canvis constants, que afecten en gran mesura el col·lectiu que li és propi, els infants i els adolescents, per

tal d'adaptar-se a les seves necessitats en l'àmbit esportiu i dissenyar els programes esportius que més s'adapten al seu perfil .

La promoció esportiva es treballa amb la mateixa intensitat tant pel que fa a les modalitats esportives més minoritàries, individuals i col·lectives, com a les majoritàries.

En definitiva, la Direcció Insular d'Esports està formada per un gran equip tècnic que permet elaborar i consolidar tots els programes i les accions que són necessaris per consolidar un teixit esportiu de base sòlid a tots els municipis de l'illa de Mallorca.

Joan Antoni Ramonell Miralles

Director Insular d'Esports

DIRECCIÓ INSULAR D'ESPORTS DEL CONSELL DE MALLORCA

Vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports:

Joan Rotger Seguí

Director Insular d'Esports:

Joan Antoni Ramonell Miralles

SERVEI D'ESPORT BASE

Cap de Servei: **Miquel Roca Jaume**

Jocs Esportius Escolares

Tècnics esportius comarcals:

Comarca de Llevant i Nord

Gabriel Gili Nadal

Comarca de Ponent i Raiguer:

Jesús Macarro López

Comarca de Migjorn i Es Pla:

M^a Antònia Nicolau Galmés

Comarca de Palma i Tramuntana:

Núria Borràs Aguiló

Esport Escolar Unificat

Cap de secció: **Rosa M^a Guillen Ripoll**

Foment de l'Esport

Cap de secció: **Raúl Llopert Reimann**

Poliesportiu Sant Ferran

Nicolàs Vidal Miró

SERVEI DE MEDICINA ESPORTIVA

Cap de Servei: **Bartomeu Marí Solivellas**



INTRODUCCIÓ

Després de l'experiència viscuda durant el 2013, amb les Jornades Formatives sobre l'Esport Base que organitzà la Direcció Insular d'Esports de la Vicepresidència de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca i que tan bona acollida tingué entre les persones relacionades amb el món de l'esport base i de la gestió esportiva, el 2014 es presentà el nou Pla d'Assessorament de l'Esport Base per a complementar, en molts d'aspectes, el de l'any anterior.

El Consell Insular de Mallorca és conscient de la importància que en aquests moments té una formació adequada de totes les persones que es mouen dins el món de l'esport, i molt més si es parla de l'esport base, fonamental en les seves competències.

S'ha de recordar la importància que tingué, com a punt de partida de totes aquestes accions formatives, transcendents per a millorar la gestió de l'esport base i dels seus gestors a Mallorca, la jornada del 8 de novembre de 2012, a Palma, dins el Pla Formatiu sobre l'Esport Base de 2012, denominada Jornada de Gestió de l'Esport Base. S'hi constatà que les persones relacionades amb la gestió de l'esport necessitaven accions formatives i informatives, que els ajudassin a afrontar una nova realitat, donades les noves circumstàncies socioeconòmiques i, sobretot, el paper transcendental que l'esport juga en la vida quotidiana de les persones, en la societat actual i, especialment, en el present i en el futur dels infants.

No fou suficient posar a l'abast de molts d'infants residents a Mallorca la possibilitat d'accedir a la pràctica de quasi bé totes les modalitats esportives i la iniciació en l'esport i en la recreació, mitjançant campanyes de gran èxit participatiu, com: «Suma valors», «L'esport a l'edat escolar», etc.; si no que s'ha seguit interpretant que avui, més que mai, és imprescindible una bona formació i una actualització continuada dels coneixements i dels recursos disponibles, per a poder dur endavant una tasca tan important per a la nostra societat com és la gestió de l'esport de la població infantil de tots els municipis de les illes, i de Mallorca en particular.

L'esport proporciona valors que poden ajudar a aconseguir, juntament amb altres accions educatives, una societat més formada, més culta, més saludable, més activa, més solidària i, en definitiva, més educada i rica en valors i, per tant, amb una major qualitat de vida.



I això no és possible si no hi ha una gestió excel·lent de l'esport base, de l'organització i de l'optimització de tots els recursos disponibles i que avui ha de generar l'activitat i els seus actors.

En aquest Pla d'Assessorament de l'Esport Base trobam temes d'interès per a la immensa majoria de les persones relacionades amb la gestió de l'esport, especialment per als més joves, tant dins el sector públic com en el privat.

Donada la diversitat de temes a tractar a les jornades, es definiren diferents formats, segons els continguts. I la majoria de sessions foren obertes a tothom:

- «Relacions remunerades a l'esport»
- «Organització i tramitació de les autoritzacions d'esdeveniments»
- «Seguretat a les instal·lacions esportives»
- Jornades de Medicina Esportiva: Cor i Esport
- «Relacions publicoprivades entre el sistema esportiu i el turístic a Mallorca. Congrés d'Esport i Turisme»
- «Entitats esportives a Mallorca: reinventar-se o morir»

Però també n'hi hagué alguna que, com que era molt específica i tractaven casos més concrets i puntuals, s'hagué de plantejar mitjançant invitació, amb un format de taules rodones, on cada un dels assistents exposà la seva experiència pràctica i la informació de què disposava sobre determinades qüestions específiques; fou un intercanvi de coneixements per a anar avançant en aspectes molt concrets dels continguts a tractar.

Aquestes jornades foren:

- «Problemàtica actual en l'explotació de piscines cobertes a Mallorca»
- «Eficiència i eficàcia en els pressuposts esportius municipals»

El Pla d'Assessorament 2014 es composà d'aquestes vuit accions formatives, en forma de jornades, que proposaren temàtiques i continguts de gran interès per als gestors de l'esport base de Mallorca i per a totes les persones relacionades, d'una manera o d'una altra, amb aquest àmbit.



OBJECTIUS GENERALS



Amb la línia establerta per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, que s'inicià amb les Jornades Formatives sobre l'Esport Base del 2012, i que tingué continuïtat el 2013, arribarem a la posada en marxa del Pla d'Assessorament de l'Esport Base a Mallorca, un pas endavant molt important per a aconseguir determinats objectius, que més endavant relacionarem, i que suposen un impuls determinant en el camí per a aconseguir l'ajuda formativa i informativa per a totes les persones que dediquen els esforços a fer possible i a millorar la gestió esportiva de l'esport de base.

Els objectius generals d'aquest Pla d'Assessorament per a l'Esport Base a Mallorca vingueren complementats pels objectius més concrets i específics a aconseguir en cada una de les jornades que formaren el programa.

Entre els objectius generals més importants destacaren:

- a. Donar continuïtat al procés formatiu dins l'àmbit de la gestió de l'esport i de l'esport base en particular a totes aquelles persones implicades d'una manera o d'una altra, tenint en compte les mancances o les necessitats detectades en els plans formatius organitzats pel Consell de Mallorca dels anys anteriors.
- b. Millorar el coneixement de diferents aspectes fonamentals en la gestió esportiva que n'afecten directament l'eficiència i l'eficàcia, per a aconseguir els millors serveis esportius amb els mitjans materials i humans disponibles.
- c. Conscienciar els responsables polítics i el personal tècnic de la col·laboració necessària, complint cadascú les seves obligacions i competències, per a millorar la gestió de les instal·lacions, l'organització d'esdeveniments i de programes i per a posar-los al servei de la ciutadania.
- d. Conèixer la realitat de determinats serveis o la gestió d'instal·lacions esportives específiques, fent jornades monogràfiques, amb la participació de polítics i de personal tècnic municipal i, en alguns casos, d'empreses contractades, i proposar estratègies vàlides per a millorar-ne la gestió.

- e. Revisar les condicions en què les administracions públiques publiquen bases, plecs i altra documentació per a la concessió o per a la contractació de serveis esportius de caràcter públic, i treballar per a fer viables aquestes fórmules de gestió, que han de ser d'interès tant per al sector públic com per al privat.
- f. Conèixer millor les situacions que viuen actualment sectors diversos, com el turisme, el medi ambient, etc. i que, per l'interès de tota la comunitat, poden presentar sinèrgies molt importants per a tots. Compartir i impulsar experiències ja iniciades per empreses emprenedores i pels propis ajuntaments, i que es consideren vàlides.
- g. Detectar les necessitats formatives i les fórmules organitzatives que poden ajudar a millorar el camí de la formació i de la informació continuada de les persones que es dediquen, d'una manera o d'una altra, a gestionar l'esport de base.

Tots aquests objectius generals s'intentaren aconseguir amb aquestes jornades del Pla d'Assessorament de l'Esport Base a Mallorca i queden recollits en aquesta memòria.

ORGANITZACIÓ DE LES JORNADES

El Pla d'Assessorament per a la Gestió de l'Esport Base 2014 presentà una sèrie de novetats organitzatives, en relació amb els anys anteriors, per a facilitar la consecució dels objectius plantejats.

D'una banda, a més de les jornades obertes a la participació de totes les persones interessades, es plantejaren dues jornades específiques que es feren mitjançant invitació als polítics, al personal tècnic municipal i a empreses implicades en la temàtica a tractar; aquestes foren: «Problemàtica actual en l'explotació de piscines cobertes a Mallorca» i «Eficiència i eficàcia en els pressuposts esportius municipals».

D'una altra banda, també hi hagué dues accions formatives especials, les Jornades de Medicina Esportiva: Cor i Esport, que es fan cada any, i la jornada «Relacions publicoprivades entre el sistema esportiu i el turístic a Mallorca. Congrés d'Esport i Turisme», que per les característiques, pels continguts i per la durada tingueren una estructura organitzativa més àmplia i, en els dos casos, pràcticament amb forma de congrés.

Una novetat molt important d'aquesta edició fou aconseguir compartir els continguts d'algunes jornades d'aquest Pla amb persones que hi estaven interessades de les altres illes de l'arxipèlag (Menorca, Eivissa o Formentera) i que no es pogueren desplaçar a Mallorca. Per això, s'utilitzà un sistema mitjançant Internet i videoconferències que permeté seguir en directe les exposicions dels diferents ponents i, fins i tot, participar en el col·loqui o en el debat posterior.

Es comptà amb la moderació perfecta d'un representant del COLEF de les Illes Balears, com en cada una de les edicions; i el que suposà una novetat important fou la presentació immediata de les conclusions de cada una de les jornades, com a proposta general, una vegada finalitzat el programa, l'exposició de cada ponent i dels col·loquis que, en tots els casos, es feren al final de la jornada.

Per a acabar, pel que fa a les innovacions en l'organització de les jornades, s'oferí la possibilitat als assistents de participar en qualsevol moment de les exposicions dels temes que composaven el programa de cada jornada, sempre amb l'acord dels respectius ponents. Això, en alguns casos, facilità l'aproximació dels temes tractats a la realitat pràctica de la gestió, apropà els continguts exposats als interessos de les persones assistents i donà un gran dinamisme a cada jornada.

La difusió del Pla d'Assessorament 2014 es féu, com en altres ocasions, amb l'edició d'un programa general d'activitats, per a tot l'any, de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, i mitjançant un fullet específic d'aquest Pla d'Assessorament de l'Esport Base, on s'exposaren totes les jornades que s'havien de dur a terme, el lloc, les dates, els horaris, etc.

Per a cada una de les jornades es féu una presentació específica, amb el lloc, la data i l'horari, l'exposició concreta de cada una de les ponències, de les persones que n'impartiren els continguts i altres qüestions d'interès. Aquesta informació es publicà al web de la Direcció Insular d'Esports www.esportbasemallorca.net i s'envià la informació de cada jornada, amb antelació suficient, a tots els ajuntaments, a les entitats, a les associacions, a les empreses i a les persones particulars que en poguessin estar interessades.

Una vegada rebuda la informació, les persones interessades es pogueren inscriure, de forma immediata i fàcil, a través del web de la Direcció Insular d'Esports www.esportbasemallorca.net, mitjançant una pàgina molt clara i àgil d'inscripció. La persona interessada rebé la resposta al moment de confirmació de la tramitació correcta de la inscripció.

Totes les jornades, com sempre, foren gratuïtes, fins i tot les que es feren en forma de congrés.

A la seu de cada una de les jornades, que fou a diferents pobles de l'illa i a indrets de Palma, s'establí un punt d'atenció als assistents, amb la presència permanent i eficient de personal de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, per a atendre els inscrits, per a lliurar-los la documentació relativa a la jornada i per a resoldre'ls qualsevol dubte o necessitat. Així mateix, en aquest punt d'atenció es lliuraren les acreditacions i els certificats d'assistència, una vegada finalitzada la jornada, i tota la informació i la publicitat disponible, tant d'activitats del propi Consell de Mallorca, com del COLEF Balears, de l'AGEPIB i de totes les empreses i entitats col·laboradores.

L'acte d'obertura de totes les jornades fou presidit sempre per un representant del Consell de Mallorca. En algun cas fou directament la presidenta, Maria Salom; en moltes altres ocasions fou Joan Rotger, vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca, i sempre es comptà amb la presència del director insular d'Esports del Consell de Mallorca, Joan Antoni Ramonell. En tots els casos aquestes autoritats foren acompanyades del representant de l'ajuntament o de la institució representant de la seu on se celebrà la jornada.

Una vegada exposats els objectius específics de cada jornada, es presentaren i exposaren les ponències o els temes determinats de grans especialistes de les diferents matèries a tractar.

En alguns casos, com les jornades convocades per invitació, fou un tècnic de la Direcció Insular d'Esports que, de forma molt brillant i treballada, féu una presentació, amb el suport d'un Power Point interessant i documentat, per a exposar informacions i dades que ajudaren a centrar la temàtica de la jornada i a animar la participació dels assistents.

A cada jornada s'oferí un temps de descans, on tothom pogué compartir, d'una forma més relaxada i col·loquial, els comentaris, els dubtes i altres consideracions sobre el que s'havia tractat a les ponències. Aquest temps fou agraït pels participants i de gran utilitat per a intercanviar impressions i contactes. Els participants de les jornades disposaren d'un petit refrigeri, que normalment aportaren les empreses col·laboradores i les entitats que oferiren la seu per a dur a terme el Pla d'Assessorament 2014.

La part final de cada sessió fou un debat o col·loqui entre tots els participants, hi pogueren participar tant els ponents com els assistents. En general, foren molt dinàmics i participatius, i sovint el moderador hagué de limitar-ne la durada.

El director insular d'Esports, Joan Antoni Ramonell, que assistí a totes les jornades del programa del Pla d'Assessorament 2014, al finalitzar cada una de les jornades, féu un breu acte de cloenda i agraí a l'entitat corresponent la cessió de la seu, la participació dels ponents, l'assistència i la implicació dels inscrits i el suport de les empreses col·laboradores.



PROGRAMA



El programa del Pla d'Assessorament Esportiu a Mallorca organitzat per la Direcció Insular d'Esports, de la Vicepresidència de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca, per a l'any 2014 estigué compost per les jornades següents:

I. «RELACIONS REMUNERADES A L'ESPORT»

Data: 20 de febrer de 2014
Lloc: Sala d'actes de la FELIB, Palma

a. Objectius de la jornada

Amb aquesta jornada, la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es proposà analitzar, mitjançant grans experts en la matèria, quin era el marc legal de les relacions remunerades dins l'àmbit de l'esport de base.

En les entitats esportives es troben diferents perfils laborals o de col·laboració, com són entrenadors, directius, esportistes, àrbitres, administratius, etc., per això, es féu necessari afrontar, d'una manera seriosa i clara, un dels aspectes fonamentals de la gestió de l'esport, i especialment de l'esport base, les remuneracions que poden, o no, rebre les persones que es dediquen a aquesta important tasca, que tradicionalment s'ha entès com una activitat «no professional».

Un dels objectius fonamentals de la jornada fou ajudar les entitats, les associacions i els clubs esportius, proporcionant la informació i els coneixements bàsics de la legislació vigent, per a analitzar la situació actual de diferents temes, com l'ús incorrecte d'algunes modalitats contractuals, la manca de previsió de riscos laborals, els límits en la subcontractació, etc. i complir amb les obligacions i amb les responsabilitats, tenint en compte les conseqüències possibles en temes fiscals, tributaris, comptables, etc., en cas d'una actuació incorrecta o inadequada.

L'objectiu fou regularitzar les diferents situacions que es donaven dins aquest àmbit i poder millorar la situació legal de les entitats esportives i

de les persones que hi col·laboren, així com la pròpia gestió econòmica i administrativa de les entitats esportives.

De la mateixa manera, es proposà facilitar que la gestió dels recursos humans que es dediquen a la promoció de l'esport de base a Mallorca fos cada vegada més fàcil, més clara, més objectiva, més professional i, per tant, més eficient.

Es pretengué que els responsables, els directius i els tècnics fossin conscients que tota la relació entre les persones i les entitats ha d'estar sotmesa a la legislació del dret del treball que li sigui d'aplicació i que s'ha de diferenciar entre la passió i la professió.

Aquesta relació del dret del treball i de l'esport de base no és fàcil, sobretot a causa dels canvis profunds que hi ha hagut en aquest sector i de la importància i de la repercussió que ha adquirit l'esport per a la societat, tant en l'esport professional com en l'amateur.

En aquesta jornada s'exposaren casos pràctics que serviren de referència als assistents per a entendre la importància que té, de cada cop més, conèixer i complir la legislació vigent i que, en molts de casos, és totalment desconeguda.

Es pretengué diferenciar clarament la col·laboració professional i el treball del voluntariat, i s'exposà que per a cada una de les figures que formen part de l'esport base hi ha una legislació específica diferent.

b. Programa

15.50 h Recollida d'acreditacions i de documentació

16.00 h Inauguració de la jornada

Joan Rotger i Seguí,

vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca

16.15 h «Les relacions laborals a l'esport més enllà de l'esport professional»

Ponent: **Margarita Tarabini-Castellani Aznar,**

professora de dret del treball i de la seguretat social a la Universitat de les Illes Balears

17.00 h Pausa, cafè

17.20 h «L'esport: professional o amateur? Casos pràctics»

Ponent: **Josep M. Palà,**

advocat; vocal membre del Tribunal Balear de l'Esport; membre de l'Il·lustre Col·legi d'Advocats de les Illes Balears

18.00 h Col·loqui

18.30 h Cloenda de la jornada



c. Desenvolupament

Aquesta primera jornada del Pla d'Assessorament 2014 de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca començà amb la presentació que féu el vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca, Joan Rotger, de la jornada; **hi exposà la importància que la institució insular dóna a la formació i a la necessitat d'actualitzar-se de les persones que es dediquen a fomentar l'esport entre els més joves**, donats els valors que l'esport aporta a la joventut i a la societat en general. Agraí la col·laboració dels ponents de la jornada i l'assistència de totes les persones que ompliren la sala d'actes de la FELIB.

Hi destacà l'esperit participatiu obert de les jornades, per a poder donar resposta als interessos dels assistents, com es demostrà amb la novetat de poder exposar qualsevol dubte o consideració durant l'exposició dels temes sense haver d'esperar el tradicional torn obert de paraules. Les sessions es pogueren seguir en directe en totes les jornades que conformaren el Pla d'Assessorament 2014, gràcies a la retransmissió per Internet.

A continuació començaren les ponències previstes amb la professora de dret del treball i de la seguretat social de la Universitat de les Illes Balears (UIB) Margarita Tarabini-Castellani Aznar, que desenvolupà una ponència interessant, «Les relacions laborals a l'esport més enllà de l'esport professional».

D'una manera brillant, clara i assequible, la professora Tarabini-Castellani afirmà que les relacions entre dret i esport a nivell laboral no són fàcils i que moltes vegades s'ha confós passió i negoci dins l'àmbit esportiu, fins i tot a nivell de base, i que cal que tot això estigui regulat pel dret del treball.

Aclarí conceptes fonamentals, com la dependència, la retribució, l'empresari, el voluntari, el becari, l'esportista professional, etc., entre d'altres.

Es definiren les diferències entre l'esportista professional, el desenvolupament d'un servei habitual, el treball i una remuneració periòdica per aquest servei.

El gran nombre d'assistents ocupà completament la sala en aquesta primera jornada del Pla d'Assessorament 2014, organitzada per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca.

També explicà que qualsevol entitat esportiva ha de demostrar que es proporciona una quantitat econòmica en compensació d'unes despeses que es donen a qui fa el servei per poder-lo proporcionar.

Per a acabar analitzà diferents característiques que es presenten en els casos dels entrenadors, dels esportistes, dels arbitres, dels jutges, dels cronometradors, dels monitors, del personal administratiu i, fins i tot, dels directius de les entitats esportives, associacions, etc.; aquesta exposició fou molt destacada.

A continuació presentà la seva ponència Josep M. Palà, advocat, membre de l'ICAIB i vocal del Tribunal Balear de l'Esport, titulada «L'esport: professional o amateur? Casos pràctics».

Palà començà destacant el paper que la Constitució espanyola atorga a l'esport, des d'un punt de vista social, i incidí en el que s'estableix en la Llei de l'esport de les Illes Balears.

A continuació analitzà el buit que hi ha en la regulació de les activitats esportives i dels seus professionals i que és necessari resoldre, donada la importància de l'esport en la societat.

Plantejà que hi ha una regulació específica per a la figura del voluntariat, fonamental en esdeveniments i en activitats esportives, però que en moltes ocasions no es compleix, considerant que es tracta de personal que pot fer les mateixes tasques que altres persones que són compensades econòmicament, i que s'incompleix greument el que s'estableix en la legislació vigent.

Explicà que en l'RD 1006/1985, de 26 de juny, sobre la regulació laboral dels esportistes professionals s'inclou el concepte de «compensació de despeses», que n'és necessària l'acreditació i que en aquests casos es dona una dispersió normativa i jurisprudència molt variada.

Finalment exposà diferents casos pràctics i reals amb la presentació de sentències diverses que confirmaren tot el que s'havia exposat anteriorment.

A la darrera part de la jornada s'obrí un col·loqui que conclougué amb la necessitat transcendental d'una regulació laboral especial, tant per als treballadors com per a les empreses i per als jutges.

També es tractà la participació del voluntariat dins l'àmbit de l'esport i la necessitat de respectar i de fer complir estrictament la legislació aplicable.

S'afirmà que era molt important promoure una nova cultura de gestió administrativa, que s'incloguessin tots els aspectes de regulació de les relacions laborals, dins l'àmbit de l'esport i altres tipus de col·laboracions no professionals, que permetessin als clubs, a les federacions, a les associacions i a altres entitats dedicades a la promoció de l'esport de base, regular-ne la gestió d'una forma més estricta i amb una major professionalització, i que portàs a l'eficiència i al compliment estricte de la legalitat vigent.

També comentà la necessitat d'omplir el buit legal i que calia definir, de forma clara i definitiva, la regulació professional dins l'àmbit de l'esport, tant a nivell de legislació laboral com fiscal.

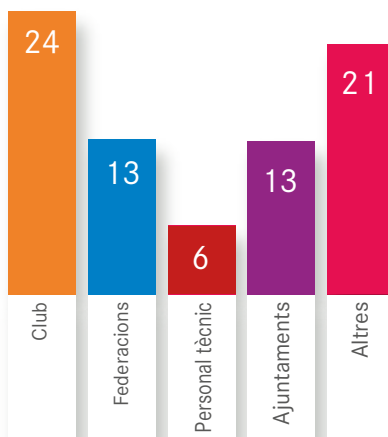
A la sala d'actes de la FELIB es disposaren de tots els mitjans materials necessaris perquè la jornada sortís com s'havia previst, sense cap incidència.

Per a finalitzar, Joan Antoni Ramonell agrai l'assistència de tantes persones, l'exposició brillant de tots els ponents, l'ajuda dels col·laboradors, informà de les properes accions formatives i conclugué la jornada.

d. Assistents

El nombre d'assistents en aquesta jornada fou de 77 persones, la major part foren personal tècnic i representants de municipis de Mallorca.

Clubs	24
Federacions	13
Personal tècnic	6
Ajuntaments	13
Altres	21
TOTAL	77



e. Conclusions

Aquesta primera jornada suposà un punt de partida important, perquè fou molt interessant.

Cal destacar que sobre una base teòrica molt clara, actual i precisa, exposada per ponents brillants, es donà una visió molt àmplia, però molt concreta alhora, de l'aplicació necessària, amb una exposició completa de casuístiques relacionades amb l'objecte d'aquesta jornada.

Les relacions laborals, dins l'àmbit de l'esport, és un tema que necessita d'una revisió profunda, a causa del creixement extraordinari de les activitats esportives i de l'aparició de tota mena de relacions entre les entitats, els clubs, les associacions i les persones que, d'una manera o l'altra, hi col·laboren o hi presten directament els seus serveis professionals. Totes aquestes relacions s'han anat fent, tradicionalment, amb molt poc control de les normatives aplicables i necessiten d'una regulació immediata per a poder normalitzar el sector i les persones que hi participen, sigui quin sigui el paper que hi juguen.

Aquesta jornada serví, sens dubte, per a donar a conèixer la normativa legal existent, els buits que, en alguns casos, semblen existir i que cal cobrir, per a poder aconseguir una regulació definitiva en cada una de les figures i perfils que es donen entre les entitats esportives i els seus col·laboradors.

Però també aconseguí conscienciar totes les parts implicades (esportistes, directius, tècnics, administratius, voluntaris, etc.) de la necessitat d'acollir-se a la legislació vigent, per a poder regularitzar situacions que, fins al moment, no eren adequades, amb les responsabilitats i amb les conseqüències que aquestes situacions irregulars poden implicar.

En general, el gran nombre de persones que assistiren a aquesta primera jornada n'expressaren un gran interès, i l'esperança que les jornades següents fossin una aportació important d'informació i de formació per a totes les persones que es dediquen a la gestió de l'esport a la nostra illa, en tots els àmbits.

Les preguntes i les consideracions nombroses i importants dels assistents durant la darrera part de la jornada demostraren la preocupació i l'interès pels continguts tractats.

Es valoraren molt positivament els aclariments i les aportacions fetes pels ponents que respongueren, durant un llarg temps, totes i cada una de les qüestions plantejades.

En definitiva, es concloué afirmant que era fonamental conèixer la normativa laboral i també la legislació fiscal existent i d'aplicació al món esportiu, com un pas bàsic per a regular definitivament el sector esportiu, sobretot pel que afecta directament l'esport base.

La conclusió fou que cal acabar amb les fórmules de relació laboral aplicades tradicionalment i que generalment no tenen cap suport sobre el dret del treball i el

fiscal, fet que implica una sèrie de responsabilitats inherents a la manca de compliment de la legislació vigent i d'obligada aplicació de tots.

Totes aquestes consideracions plantejades anaren en la mateixa línia, la necessitat evident de regular l'exercici professional; de millorar la formació dels gestors i que els directius coneguin les seves responsabilitats legals, que poden derivar de les seves actuacions o omissions. Tot això cal per a aconseguir una major eficiència en l'aprofitament dels recursos disponibles, però, sobretot, el compliment de la legislació aplicable.

f. Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació relativa a aquesta jornada.

2. «ORGANITZACIÓ I TRAMITACIÓ DE LES AUTORITZACIONS D'ESDEVENIMENTS»

Data: 20 de març de 2014
Lloc: CIBF Son Llebre, Pla de na Tesa, Marratxí

a. Objectius de la jornada

L'objectiu fonamental de la jornada fou conèixer i aprofundir en els requisits i en els procediments necessaris per a organitzar tot tipus d'esdeveniments esportius, tant de l'àmbit públic com del privat.

D'una banda, es volgué analitzar la legislació i les normatives que s'han de tenir en compte per a organitzar esdeveniments esportius, fonamentalment municipals i insulars, però també en l'àmbit de tota la comunitat balear (tant pel que fa a petits esdeveniments, que poden afectar una escola, una barriada, etc., com pel que fa a grans esdeveniments).

D'altra banda, es presentaren als assistents diferents organitzacions d'esdeveniments, tenint en compte la ubicació on es volen dur a terme: al medi natural, a les vies públiques o a les instal·lacions esportives convencionals, i es donaren a conèixer les diferents normatives aplicables i altres aspectes fonamentals a tenir en compte.

També es tractà de promoure un intercanvi d'informació entre els assistents, per a ampliar informació i per a resoldre dubtes, mitjançant la comunicació d'experiències.

b. Programa

16.00 h **Inauguració (conjunta per a la 2a i 3a jornada)**

Tomeu Oliver Palou,

batle de l'Ajuntament de Marratxí

Joan Rotger Seguí,

vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca

16.10 h **«Organització i tramitació d'autoritzacions d'esdeveniments esportius a la via pública»**

Ponent: **David Thomson,**

director de l'empresa Kumulus World, S.L.

16.30 h **«Organització i tramitació d'esdeveniments esportius al medi natural»**

Ponent: **José Luis Muñoz,**

director de l'empresa Esports 85

16.50 h «Organització i tramitació d'autoritzacions d'esdeveniments a instal·lacions esportives»

Ponent: **Gerardo Ortega Polo**,
director de l'empresa Novafad Esports, S.L.

17.10 h Col·loqui

19.10 h Cloenda (conjuntament amb la jornada 3a)

c. Desenvolupament

El batle de l'Ajuntament de Marratxí, Tomeu Oliver, i el vicepresident de Patrimoni, Cultura i Esports del Consell de Mallorca, Joan Rotger, presidiren la inauguració d'aquesta jornada amb un acte únic, que també inclogué la inauguració de la 3a jornada del Pla d'Assessorament 2014 de l'Esport Base promogut pel Consell de Mallorca, i que es desenvolupà a continuació.

El màxim representant del municipi on s'ubica el CIEP Son Llebre, al Pla de na Tesa, donà la benvinguda a tots els assistents i agrai al Consell de Mallorca que hagués organitzat aquesta activitat a Marratxí.

El vicepresident presentà els continguts de les jornades: «Organització i tramitació de les autoritzacions d'esdeveniments» i «Seguretat a les instal·lacions esportives», destacà les condicions extraordinàries del CIEP Son Llebre i n'agraí a l'Ajuntament de Marratxí la cessió. També reconegué el gran nivell de tots els ponents i donà les gràcies als assistents per la seva resposta a la invitació de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca.

En primer lloc, David Thomson, representant de l'empresa Kumulus World, presentà la seva ponència, en la qual exposà, d'una forma clara i concreta, quins són els tràmits necessaris per a organitzar un esdeveniment esportiu utilitzant les vies públiques.

Informà que hi havia hagut canvis normatius importants que afectaven les competències de les diferents entitats públiques responsables de l'autorització dels esdeveniments, i destacà que quan es tracta d'activitats que afecten les vies dependents de més d'un municipi, la competència és del Consell Insular de Mallorca i de la Direcció General de Trànsit.

Explicà que en aquesta sentit, i per tal de coordinar totes les sol·licituds per a organitzar esdeveniments esportius, el Consell de Mallorca convoca cada any una reunió abans de finals d'any, per a coordinar el calendari de proves previstes per a l'any següent.



D'una banda, els ajuntaments pels quals transcorre la prova esportiva també han d'autoritzar-la, perquè l'activitat pugui passar per les vies públiques del seu municipi, ja que són de la seva competència.

De l'altra, quan l'activitat es fa per les vies públiques que depenen d'un sol ajuntament, aquest en té les competències per a autoritzar, o no, l'esdeveniment. En aquest cas està sota el control i la supervisió de la policia local del propi ajuntament.

Explicà que les empreses, les federacions o els clubs esportius que volen organitzar un esdeveniment han de presentar la sol·licitud que toca a l'entitat corresponent i que han d'adjuntar-hi tota la documentació tècnica de la prova; per a fer-ho, s'estableix un temps mínim aproximat de dos mesos abans de la data l'esdeveniment. En qualsevol cas és recomanable fer aquesta gestió amb la major antelació possible.

També comentà que, pel que fa a la documentació, s'han de preveure i s'han de donar màxima preferència, entre d'altres, a les mesures d'assistència sanitària necessàries, donades les característiques generals de les proves que es duen a terme a les vies públiques, que normalment són curses a peu, en bicicleta o amb vehicles a motor. És especialment important la previsió del servei d'ambulàncies, es recomana disposar sempre d'un mínim de dues, per a tenir alternativa en tots els casos que es puguin donar, sobretot en les proves de distàncies llargues o amb molta participació. Si no es disposa dels serveis necessaris, l'esdeveniment no s'autoritza.

Per tot això, i donada la complexitat de la documentació exigida, Thomson recomanà fer aquestes gestions amb temps suficient, per a poder resoldre qualsevol incidència i no tenir problemes de darrera hora.

A continuació prengué la paraula José Luis Muñoz, representant de l'empresa Esports 85, que presentà la seva ponència sobre l'organització d'esdeveniments fets en el medi natural.

Tractà sobre la normativa vigent en el marc de les Illes Balears, que es pot trobar en la documentació d'aquesta jornada, adjunta a l'Annex F d'aquest recull.

Les sol·licituds per a organitzar esdeveniments que s'han de fer en el medi natural s'han de presentar a la Conselleria de Medi Ambient del Govern de les Illes Balears.

Explicà que per a aquestes activitats és fonamental disposar de tots els permisos necessaris per a fer les rutes previstes o per a poder utilitzar determinats espais, tant públics com privats.

Així mateix, tant les empreses privades com les federacions o els clubs esportius han de disposar de tota la documentació necessària que els permeti poder desenvolupar l'esdeveniment proposat.

Han de presentar la previsió de totes les mesures de seguretat necessàries, disposar dels tècnics amb la titulació exigida per a dirigir-les o per a coordinar-les, així com les assegurances corresponents.

El ponent destacà l'increment d'activitats i d'esdeveniments organitzats en el medi natural durant els darrers anys, fet que implica que se n'hagi complicat el control, la supervisió i la realització.

A continuació exposà els esdeveniments organitzats concretament en el medi aquàtic, fonamentalment a la mar.

En el cas d'activitats recreatives individuals no s'exigeixen autoritzacions especials i es fan baix la responsabilitat de cada persona.

Per a les activitats col·lectives, competicions esportives sota el control de normatives federatives, sí que s'exigeix presentar la documentació corresponent a les institucions i als organismes responsables, a Comandància de Marina, Autoritat Portuària de les Illes Balears, també a Demarcació de Costes i al propi ajuntament afectat per les activitats complementàries, si són necessàries; i a la pròpia federació esportiva, si escau.

Els requisits de documentació i de prevenció de mesures de seguretat són especialment exigents per a les proves aquàtiques fetes en el medi natural, donades les característiques especials i les diferents circumstàncies que es poden trobar on es vol fer l'activitat.

Finalment, en la seva exposició destacada Muñoz informà que tota la legislació vigent i els formularis corresponents es poden trobar en els webs de les respectives entitats.

El tercer ponent de la jornada fou Gerardo Ortega, representant de l'empresa Novafad Esport, que parlà sobre l'organització d'esdeveniments esportius a instal·lacions convencionals.

Analitzà els diferents tipus d'esdeveniments, segons diferents prismes. Des del punt de vista dels implicats en l'organització de l'esdeveniment: l'empresa, la federació o el club organitzador, els patrocinadors, els col·laboradors, etc. Segons el tipus d'esdeveniment, plantejà que si es tractava d'una competició esportiva, la competència era de la federació corresponent; i que quan es tractava d'esport professional hi havia determinades organitzacions, normalment privades, que en tenien les competències. Segons la instal·lació esportiva que es necessiti per a fer l'activitat, se n'ha de gestionar la utilització davant els responsables o els propietaris.

En el cas de les instal·lacions esportives municipals, les autoritzacions per a l'ús són competència de l'ajuntament corresponent, que ha de determinar-ne les condicions de la cessió o del lloguer d'ús, segons les seves regulacions o normatives.

En tots els esdeveniments que es duen a terme en instal·lacions esportives convencionals també s'han de tramitar els documents necessaris i s'han de donar resposta a les exigències que es determinen, segons l'esdeveniment, la instal·lació en la qual es duu a terme i tenint en compte totes les mesures corresponents de seguretat, d'assistència mèdica i sanitària, d'assegurances, etc.

Finalment s'obrí un torn obert de paraules i els assistents pogueren demanar a la taula, composta per tots els ponents participants en aquesta jornada, qualsevol consulta o aclariment del que s'havia exposat.

Fonamentalment les qüestions derivaren cap a l'organització d'esdeveniments en carretera, a causa de la nova normativa, les característiques de les assegurances necessàries, la documentació exigida, així com les taxes a pagar per determinades activitats.

Després d'un col·loqui interessant i intens es donà per finalitzada aquesta jornada.

d. Assistents

El contingut d'aquesta jornada féu hi hagués una àmplia participació, tant de personal tècnic esportiu, de representants de clubs esportius, de federacions i d'ajuntaments. Foren 59 les persones que hi participaren.

e. Conclusions

Aquesta jornada resultà molt interessant, tant per l'exposició dels ponents, eminentment pràctica, com per la presentació de les novetats en l'organització

de determinats esdeveniments en vies públiques, els requisits especials per a organitzar activitats en el medi natural o en les instal·lacions esportives.

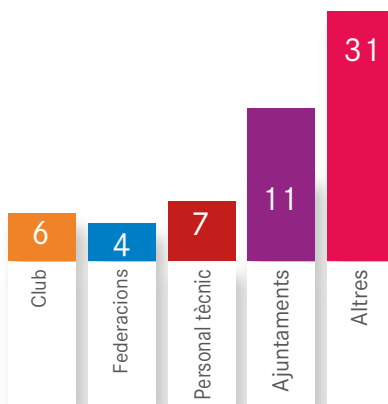
Durant la jornada es pogueren conèixer de primera mà les novetats per a gestionar l'organització d'esdeveniments i per a aconseguir-ne l'autorització, ja que els esdeveniments en vies urbanes o interurbanes passà a dependre dels consells insulars i dels propis ajuntaments (abans els gestionava el Govern de les Illes Balears).

Això féu que tant els organitzadors dels esdeveniments, com les empreses, les federacions, els clubs o els ajuntaments s'haguessin d'adaptar a la nova normativa i amb aquesta jornada la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca pogué informar els interessats.

En aquest procés d'adaptació, que just ha començat, hi treballen el Consell de Mallorca i molts dels ajuntaments que han hagut: d'assumir la gestió per a organitzar esdeveniments esportius a les vies urbanes del seu terme municipal; de proporcionar les autoritzacions assumint les obligacions i les responsabilitats que els corresponen i, al mateix temps, traslladar els nous procediments a aquelles empreses, federacions o clubs interessats a dur a terme determinats esdeveniments o activitats esportives; d'adaptar-se a la normativa per a les pròpies activitats organitzades per l'ajuntament, segons es facin a vies de responsabilitat municipal o a les interurbanes.

Així mateix, les característiques específiques de les activitats i dels esdeveniments esportius que es duen a terme en el medi natural feien necessari aclarir procediments, exigències i dependències, que s'estableixen en la normativa vigent, per tal d'aconseguir-

Clubs	6
Federacions	4
Personal tècnic	7
Ajuntaments	11
Altres	31
TOTAL	59



ne les autoritzacions corresponents i de garantir el bon desenvolupament i la seguretat dels participants.

Tot això fa necessari un control major dels esdeveniments i de les activitats en el medi natural, així com l'estructura suficient i adequada de l'empresa, de la federació o del club que, entre altres requisits, ha de disposar de personal amb la titulació i amb la professionalitat adequada.

Finalment, es posà sobre la taula la diversitat de criteris que hi ha entre els municipis a l'hora d'establir les condicions de cessió o de lloguer per a l'ús de les instal·lacions esportives municipals. En alguns casos no hi ha preus públics establerts, en altres se cedeixen les instal·lacions sense cap criteri objectiu i, molt sovint, sense cobrar l'ús d'aquests espais de propietat pública. Queda en evidència que és necessària una regulació objectiva, amb preus públics a disposició de totes les persones interessades, per a utilitzar les instal·lacions esportives municipals.

També es conclougué amb la necessitat de conèixer i de preveure totes les mesures de seguretat per al públic i per als esportistes. Aquest tema s'estudiarà en la jornada següent, dins el Pla d'Assessorament de l'Esport Base del Consell de Mallorca.

f. Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació relativa a aquesta jornada.

3. «SEGURETAT A LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES»

Data: 20 de març de 2014

Lloc: CIFB Son Llebre, Pla de na Tesa, Marratxí

a. Objectius de la jornada

En la gestió de les instal·lacions esportives i de les activitats que s'hi fan es considera que un tema fonamental és la seguretat, tant de les pròpies infraestructures com de les persones que hi treballen o hi practiquen les activitats i els esdeveniments esportius.

La seguretat és un aspecte bàsic i transcendent de la gestió esportiva que, en els darrers anys, ha vist com es produïa un increment i una actualització importants de la legislació i de les normatives aplicables.

Per tant, l'objectiu fonamental d'aquesta jornada fou donar a conèixer aquestes normatives d'obligat compliment i aprofundir-hi, sobretot en els aspectes fonamentals i més pràctics que, en moltes ocasions, es desconeixen, es donen per òbvies o, fins i tot, no imprescindibles, ja que «mai passa res». Però aquestes són fonamentals per a garantir la màxima seguretat de les persones i dels esdeveniments que es fan a totes les instal·lacions esportives. Aquest aspecte, possiblement, és poc considerat, però molt important a l'hora de gestionar una instal·lació esportiva o les activitats o esdeveniments que s'hi duen a terme.

A partir d'aquesta realitat, un altre dels objectius de la jornada fou conscienciar les persones assistents i totes les relacionades amb la gestió esportiva de la responsabilitat que assumeixen quan no apliquen totes les mesures de seguretat obligatòries.

b. Programa

17.45 h «Seguretat a les instal·lacions esportives. Marc teòric»

Ponents: **Rafel Estarellas Simonet,**

cap de Departament de PRL de l'IME, Ajuntament de Palma i associat a l'AGEPIB

Montserrat Genestra Pericas,

director del Palau Municipal d'Esports Son Moix, de Palma; vocal de la junta directiva de l'AGEPIB

18.10 h «La seguretat des del punt de vista de la instal·lació i el personal laboral. Cas pràctic»

Ponent: **Joan Pont,**

tècnic d'esports de l'Ajuntament de Manacor

- 18.30 h «La seguretat des del punt de vista de l'activitat esportiva. Cas pràctic»
 Ponent: **Tomeu Maimó**,
 tècnic d'esports de l'Ajuntament de Felanitx
- 18.50 h Col·loqui
 Moderador: **Toni Muñoz**,
 representant del COLEF Illes Balears
- 19.10 h Cloenda de la jornada



c. Desenvolupament

Després de la inauguració oficial a càrrec del batle de l'Ajuntament de Marratxí, Tomeu Oliver Palou, i del vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca, Joan Rotger Seguí, feta conjuntament amb l'anterior jornada, es donà pas a la primera ponència sobre la seguretat a les instal·lacions esportives.

En primer lloc, Rafel Estarellas, cap de departament de PRL de l'IME de l'Ajuntament de Palma, exposà, d'una forma interessant, molt clarificadora i pràctica, la legislació d'aplicació a la seguretat en les instal·lacions esportives, tant en l'àmbit de l'Estat espanyol com en l'àmbit concret de la nostra comunitat autònoma.

Comentà que, des de l'exposició de la piràmide de Maslow, passant pel que es recull en la pròpia Constitució espanyola, en la Carta de Drets Humans o en la Carta Europea de l'Esport de 1992, i d'altres referències, contínuament es reafirma que la seguretat és un dels esglaons bàsics de la gestió.

Mitjançant l'estudi de millora i harmonització de les instal·lacions esportives a Espanya (MAID) es reconeix que les necessitats de formació i de millora dels gestors en temes de seguretat són necessàries per un 46 %, també per un 47 % en temes de prevenció de riscos laborals o per un 46 % en elaboració dels plans d'emergències a les instal·lacions esportives. Són moltes, encara, les organitzacions públiques i privades que no tenen en

compte aquests requisits imprescindibles per a gestionar les instal·lacions esportives o per a organitzar qualsevol esdeveniment.

Cal desenvolupar la legislació existent i aplicable, en relació amb la seguretat en les instal·lacions esportives, i analitzar-ne aspectes tan importants com: la responsabilitat civil, les assegurances, les normatives NIDE, la protecció de les persones, el voluntariat, els aspectes constructius de les instal·lacions, les evacuacions, les emergències, l'accessibilitat, els incendis, la prevenció de riscos laborals, les lleis sobre la protecció de dades i la imatge i també sobre la seguretat privada o la violència en les instal·lacions esportives.

Finalment, es féu una reflexió sobre les mesures de trànsit i les actuacions i les prevencions que cada persona pren, i es destacà la importància de la prevenció i de l'adopció de totes les mesures de seguretat a les instal·lacions i als esdeveniments esportius, es recordà que és responsabilitat de cada un, en el seu àmbit, l'incompliment de la legislació i les seves conseqüències.

A continuació Joan Pont, tècnic d'esports de l'Ajuntament de Manacor i professional amb una destacada experiència dins el món de la gestió esportiva, presentà la seva ponència.

Pont exposà, de forma eminentment pràctica, les situacions reals que es donen en la gestió diària de les instal·lacions esportives, des del punt de vista de l'organització i de l'actuació del personal que hi té responsabilitats i que hi treballa.

Presentà una sèrie d'exemples molt clarificadors sobre situacions molt greus, amb conseqüència fins i tot de morts, per una gestió inadequada de la instal·lació i del manteniment d'infraestructures i de materials esportius, que es donen a les instal·lacions esportives, públiques i privades, com a conseqüència d'una organització, d'un control i d'un seguiment dels treballs deficientes.

Féu referència a la legislació vigent en matèria de seguretat, tant de la persona usuària com del personal que hi treballa, i destacà que «fins i tot complint estrictament tota la legislació i les normatives, no és suficient».

Destacà que s'ha de conèixer la legislació vigent i s'ha d'obligar el personal propi i el de les empreses contractades a complir-la estrictament.

A més, s'han d'avaluar els riscos laborals, s'ha de millorar la formació del personal que treballa a les instal·lacions esportives i s'ha d'exigir a les empreses externes que adoptin les mesures correctores necessàries.

En relació amb la seguretat de les persones usuàries féu referència a les normes NIDE, i d'altres, que garanteixen una bona organització del personal i dels procediments, així com de l'estat de les instal·lacions i del manteniment continuat per a garantir les bones condicions d'ús i la seguretat de totes les persones que hi assisteixen o en fan ús.

Destacà la necessitat de tenir un pla d'autoprotecció adequat i les mesures necessàries en els casos d'esdeveniments esportius especials.

Per al bon funcionament d'una instal·lació esportiva és imprescindible un pla de manteniment molt elaborat, en el qual tot el personal de la instal·lació estigui integrat i format per a donar resposta, en el temps adequat, a la definició de les tasques que s'han de dur a terme, segons una planificació estricta.

Per a acabar aquesta exposició brillant es referí a la importància de la col·laboració de les persones usuàries, pares, esportistes i clubs, perquè una instal·lació tingui un ús i un estat de conservació correcte.

En tercer lloc presentà la ponència «La seguretat des del punt de vista de l'activitat esportiva» Tomeu Maimó, tècnic d'esports de l'Ajuntament de Felanitx i professional molt implicat en tot el que fa referència a la formació i a les accions de millores de la gestió dins l'àmbit esportiu municipal.

La primera qüestió que plantejà fou si és possible garantir la seguretat total en les activitats esportives.

Tenint en compte el gran nombre de factors que es donen, sobretot en el joc i en les reaccions dels esportistes, és molt difícil que la garantia sigui total.

De qualsevol manera, tot passa per una bona planificació, feta per un professional qualificat i per tenir previstes les màximes possibilitats que es puguin donar, preparant les solucions que siguin necessàries i, excepcionalment, tenint la capacitat de reacció i, si cal, d'improvisació adequades, si escau.

A continuació exposà els casos concrets de l'organització de diferents campus esportius. El primer, organitzat totalment per l'Ajuntament de Felanitx, fou el 1992 amb un campus de bàsquet. L'organització s'anà passant a diferents clubs i associacions que actualment els gestionen, amb una petita ajuda de l'Ajuntament. Això suposà una oferta major, amb més participació, amb una potenciació dels clubs esportius del poble i amb una disminució del cost a l'Ajuntament.

Es féu una presentació de l'organització d'un campus esportiu, amb l'anàlisi del procés a seguir des de la preparació inicial, la documentació necessària i altres requisits administratius i organitzatius, segons les legislacions i les normatives que li són d'aplicació, el control posterior del desenvolupament del campus i l'avaluació final amb l'elaboració de la memòria.

Com a part final de la jornada es passà al col·loqui amb una taula constituïda per tots els ponents, a més de Montserrat Genestra, director del Palau Municipal d'Esports Son Moix, de Palma, i moderat per Toni Muñoz, del COLEF.

Les persones assistents participaren de forma molt activa, presentant qüestions o dubtes sobre diferents aspectes de les ponències presentades i exposant casos i experiències concretes viscudes.

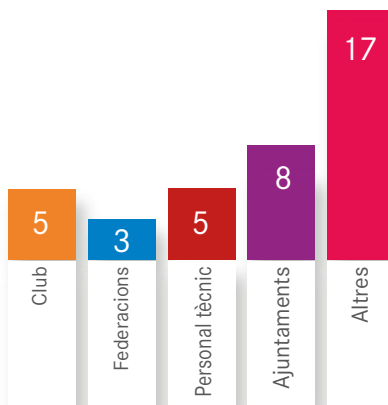
Es plantejà la necessitat de disposar d'una llei autonòmica de policia i espectacles, ja que la nostra comunitat autònoma és l'única de l'Estat espanyol que no en disposa.

Es reflexionà, una vegada més, sobre la necessitat de formar els gestors i els treballadors del sector, així com de millorar els comportaments de les persones usuàries i acompanyants de les instal·lacions.

Per a acabar els assistents reconegueren el bon nivell dels ponents, l'agraïment a la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca per aquestes iniciatives i la bona elecció dels temes que formaren aquestes jornades.

Finalment es comentà que s'hauria de disposar de més temps per al col·loqui final ja que, amb el retràs acumulat, normalment a causa dels continguts amplis de cada ponència (especialment durant aquestes jornades tan intenses i extenses), el cansament i els horaris condicionaren aquest darrer apartat del programa.

Clubs	5
Federacions	3
Personal tècnic	5
Ajuntaments	8
Altres	17
TOTAL	38



d. Assistents

El nombre total d'assistents en aquesta jornada fou de 38 persones segons la tipologia indicada en la gràfica.

e. Conclusions

Aquesta jornada es complementà amb l'anterior, que es féu el mateix dia, i fou molt esperada per tots els gestors esportius,

tant públics com privats, per la importància, tant en l'organització d'esdeveniments com per a la gestió de les instal·lacions esportives, en aspectes tan fonamentals com són: les normatives de seguretat, els requeriments administratius, la planificació dels manteniments des del punt de vista de la prevenció dels riscos laborals, de la pròpia seguretat del personal que hi treballa, de les persones usuàries, etc.

En aquest sentit, es destacà com a aspecte bàsic de la gestió esportiva la necessitat que els responsables implicats, el personal tècnic, els polítics i el personal laboral de les pròpies instal·lacions i de les empreses contractades, coneguin la legislació i les normatives. Aquesta legislació i les normatives, com s'ha pogut veure en aquestes jornades, són molt àmplies i diverses, ja que comprenen aspectes diversos.

S'han de tenir en compte des d'aspectes de planificació urbanística i constructius per a cada model d'instal·lacions esportives, tenint com a referència bàsica les normes NIDE, elaborades pel Consell Superior d'Esports, fins a d'altres molt més actuals, referides a normativa de seguretat en instal·lacions, en l'organització de les activitats que s'hi duen a terme, en el manteniment, en la seguretat de les persones usuàries, tant esportistes com espectadors, o prevenció de riscos laborals del personal que hi treballa. Cal tenir en consideració, entre d'altres, aspectes com: el tipus d'instal·lació i les seves característiques, els esdeveniments que s'hi fan, les activitats ordinàries, els plans de manteniment, el personal destinat o disponible, les empreses que hi presten els serveis, etc.

Quedà clar que tota aquesta complexitat no eximeix de la responsabilitat del qui la gestiona, sigui d'un gestor tècnic o d'un polític, d'una entitat pública o d'una empresa privada.

El coneixement i l'aplicació de tota la legislació i de les normatives, com s'ha dit, de vegades no és suficient per a evitar una incidència. Per tant, qualsevol prevenció és important, i de vegades insuficient, ja que, sobretot, es tracta de la seguretat de les persones que fan una activitat lúdica i esportiva o assisteixen a un espectacle.

Per tant, les persones assistents manifestaren estar molt satisfets amb aquesta jornada i feren referència a la necessitat de rebre una formació continuada, d'informar de les novetats i d'una acció educativa i de conscienciació per a les persones usuàries i per als clubs, perquè tots ajudin, amb un comportament adequat, a mantenir les instal·lacions i a evitar possibles accidents.

Així mateix, s'insistí en la necessitat de professionalitzar la gestió esportiva que es presenta tan complexa i exigent, ja que s'ha de controlar amb molta previsió i amb la màxima escrupolositat per a garantir la major seguretat i la màxima eficiència.

f. Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació relativa a aquesta jornada.

4. «PROBLEMÀTICA ACTUAL EN L'EXPLOTACIÓ DE PISCINES COBERTES A MALLORCA»

Data: 16 de maig de 2014

Lloc: Hotel Iberostar Cala Barca, Santanyí

a. Objectius de la jornada

L'objectiu fonamental d'aquesta jornada fou analitzar la problemàtica existent, actualment, en la gestió de les piscines públiques cobertes a Mallorca i compartir experiències, per tal de trobar possibilitats i alternatives per a millorar la gestió d'aquestes instal·lacions municipals peculiars, tant pel que fa a la gestió de l'administració com de les empreses privades, de les federacions o dels clubs esportius.

Un altre objectiu fou veure quina és la viabilitat dels actuals plecs de condicions per a contractar la gestió de piscines cobertes a Mallorca o, fins i tot, les concessions administratives, confrontant les situacions viscudes amb motiu de les característiques que presenten els plecs que s'han estat publicant i aplicant fins al moment actual, per a la gestió de piscines cobertes públiques.

L'objectiu fou fer propostes vàlides per a preveure una millora en la redacció dels plecs tècnics i administratius; poder prestar un servei a la ciutadania millor, donant continuïtat al servei contractat; garantir-ne la viabilitat amb unes condicions adequades, tant per les institucions públiques com per les empreses, les federacions o els clubs adjudicataris i, sobretot, poder proporcionar el millor servei a la població que fa ús d'aquestes instal·lacions esportives.

b. Programa

11.00 h Inauguració i exposició de dades del Consell de Mallorca

11.20 h Exposició de dades de cada municipi

12.20 h Col·loqui debat

13.30 h Cloenda

c. Desenvolupament

Les característiques diferenciadores d'aquesta jornada, en relació amb les anteriors, foren, en primer lloc, que es tractà de la primera d'aquest Pla d'Assessorament de l'Esport Base 2014 que es plantejà sense la presència de ponents que desenvolupassin



els continguts de diferents ponències sobre el tema a tractar i, en segon lloc, que es convocaren els assistents amb una invitació.

Fonamentalment s'adreçà al personal tècnic i a responsables polítics, representants dels diferents municipis de Mallorca que disposassin de piscines cobertes, així com a les empreses que en gestionaven i que, per tant, coneixien i vivien la casuística diversa que es produeix en aquest tipus d'instal·lacions esportives.

El director insular d'Esports del Consell de Mallorca, Joan Antoni Ramonell, presentà la jornada, donà la benvinguda a tots els participants i n'exposà els objectius. Presentà Toni Muñoz, del COLEF de les Illes Balears, que actuà com a moderador de la sessió.

A continuació els assistents es presentaren amb l'objectiu de conèixer-se tots.

En primer lloc, i per tal de centrar el tema sobre les característiques més importants de la gestió actual de les piscines cobertes públiques de Mallorca, Nico Vidal, tècnic de la Direcció General d'Esports del Consell de Mallorca, presentà una sèrie de dades recollides en un estudi elaborat pel personal tècnic de la pròpia Direcció Insular d'Esports; hi destacà que el 2013 s'han comptabilitzat 75 piscines descobertes i 35 piscines cobertes a la nostra illa.

Destacà Palma pel nombre de piscines cobertes, 9 piscines cobertes, per a una població de quasi 400.000 habitants, el que suposa una ràtio de 44.250 persones/piscina. Aquestes dades contrasten amb municipis com Porreres o Lloseta, que no arriben a la ràtio de 6.000 persones/piscina.

També presentà les dades de la dotació de piscines cobertes municipals, amb les ràtios corresponents, de cada una de les comarques de Mallorca.

Així mateix, presentà dades interessants sobre el tipus de tractament químic de l'aigua d'aquestes piscines i destacà, amb gran diferència, les de clor.

Pel que fa al tipus de gestió, exposà que el 42 % de les piscines cobertes de Mallorca són gestionades directament per les entitats públiques i que un 58 % funcionen amb una gestió indirecta.

Presentà informació sobre la inversió municipal en piscines, per municipis, durant el 2013, així com la relació en referència al total del pressupost municipal. En aquest aspecte destacà el municipi de Lloseta, amb un 9,3 % del seu pressupost destinat a la piscina, amb una gestió directa; o l'Ajuntament de Campos, amb el 2,42 % del pressupost destinat a la piscina que tenen amb gestió indirecta.

Finalment s'exposà informació sobre les empreses o les entitats gestores de les piscines cobertes municipals; un total de 9 empreses o entitats esportives gestionen aquests tipus d'instal·lacions públiques a Mallorca. Destacà el cas del CN Calvià que gestiona les 6 del seu municipi.

A partir d'aquesta informació, complementada amb les casuístiques concretes referides a alguns municipis de l'illa, prengueren la paraula cada un dels assistents representants de cada ajuntament per a exposar la seva situació i les experiències.

Destacà el cas de l'Ajuntament de Muro, que explicà que el concessionari afirmava que perdia diners i l'Ajuntament expressava la voluntat de revisar les condicions de la concessió, ja que es podia entendre que les bases del plec no foren les més adequades per a garantir la viabilitat d'aquesta contractació, perquè no s'adaptaven a la realitat.

Un cas semblant fou la concessió de la piscina de Manacor, on hi havia un dèficit per al concessionari, a causa sobretot del gran augment dels costos energètics i de l'aparició de noves piscines al municipi i als pobles voltants. Es presentaren diferències importants entre l'Ajuntament i el concessionari, com ja ha passat en altres municipis, amb la diferència que, en aquest cas, la inversió més important de la construcció de la piscina fou assumida pel concessionari. Ja fa algun temps que l'empresa es plantejà trobar una possible solució que permetés la viabilitat de la gestió i, per tant, la continuïtat de la concessió.

Segons l'estudi presentat l'any 2013, la mitjana d'inversió en esports per habitant a Mallorca fou de 51,19€; la part que correspongué a inversió a les piscines fou de 19,12€ per habitant.

En general, molts municipis es troben, o s'han trobat, en situacions semblants. Alguns dels casos han acabat amb la renúncia de l'empresa adjudicatària al contracte, al no ser possible el manteniment del servei, que era absolutament deficitari, i al no trobar-se amb l'Ajuntament vies de revisió de les condicions de la concessió o, com a mínim, de l'equilibri econòmic, fonamentalment, a causa de l'increment de les despeses bàsiques de manteniment. Per tot això, alguns ajuntaments han hagut de recuperar la gestió directa, com és el cas de sa Pobla.

Pel que fa a les concessions administratives o a la contractació de la gestió de serveis, ens trobam amb uns plecs poc adequats a les necessitats actuals. Solen ser plecs que presenten condicions molt rígides i que no tenen en compte, la majoria, una adaptació a les fluctuacions dels costos, sobretot energètics, dels productes químics i de l'aigua de cada etapa.

En l'àmbit de la gestió directa es destacà la importància que té la participació del personal tècnic en el disseny i en la construcció de les noves piscines, o en les reformes, des del primer moment que els equips d'arquitectes, d'enginyers, etc., elaboren en els projectes. El personal tècnic esportiu ha de poder assessorar aquests professionals que, normalment, no són especialistes en instal·lacions esportives i no coneixen en profunditat les necessitats que tenen per a l'ús i per al manteniment específic posterior.

L'Administració segueix essent molt lenta i amb grans limitacions per a prendre mesures correctores, per això és fonamental que els plecs de concessió o de contractació de serveis i els projectes corresponents siguin als més adequats possible a les necessitats de cada municipi i a la població i a la realitat, amb les fluctuacions objectives que es puguin donar mentre duri el contracte.

Així mateix, s'exposà la dificultat que tenen els gestors de les instal·lacions municipals, tant privats com sobretot públics, i en particular de les piscines, per a obtenir els ingressos corresponents, ja que continuen aplicant-se els preus públics anomenats «polítics», així com, en molts casos, la gratuïtat en l'ús de les instal·lacions esportives.

Tots els gestors públics o privats cerquen, dins la seva capacitat, mesures per a reduir les despeses i per a augmentar els ingressos. En el primer cas, en aquests moments, amb la reducció màxima de despeses de manteniment, bàsicament per consums energètics i subministrament d'aigua i productes químics, cercant mesures d'estalvi: com pot ser l'habilitació de mantes tèrmiques, fins i tot elaborades artesanalment, com en el cas d'Artà, o també amb nous sistemes de depuració de l'aigua o de calefacció, com és el cas de Sóller.

Després de l'exposició de tots els assistents s'entrà en un debat-col·loqui molt interessant, en el qual es debateren les diferents circumstàncies i les solucions de les experiències de cada cas.

Per a acabar, Joan Antoni Ramonell agrai la participació i la implicació de tots els assistents en aquesta jornada i desitjà que, entre tots, es poguessin millorar les condicions

de la gestió de les instal·lacions esportives, en general, i de les piscines cobertes, en particular, per a aconseguir el millor servei esportiu per a la població de la nostra illa.

d. Assistents

En aquesta jornada, que com ja s'ha assenyalat es convocà per invitació, el nombre d'assistents fou de 33 persones. La majoria procedents dels serveis esportius d'ajuntaments i també d'algunes empreses de serveis esportius i de federacions o de clubs que tenen responsabilitat de gestió de piscines públiques.

e. Conclusions

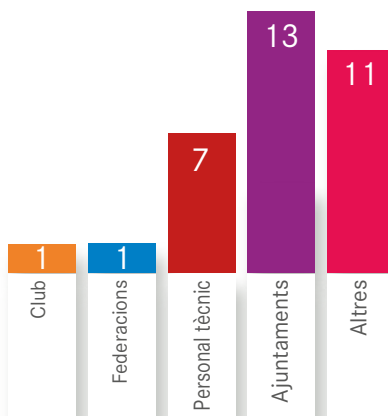
Després d'una jornada molt interessant s'extragueren una sèrie de conclusions que, sense cap dubte, foren de gran utilitat per a tots els assistents.

En primer lloc, s'ha de sol·licitar i s'ha d'aconseguir que el personal tècnic d'esports dels ajuntaments pugui participar des del primer moment en la planificació i en el disseny dels equipaments esportius dels municipis i, concretament, en les característiques de cada una de les instal·lacions que s'han de fer o s'han de reformar.

Es considerarà que en qualsevol projecte de contractació de la gestió d'instal·lacions hi ha d'haver sempre l'estudi preceptiu de viabilitat del projecte.

D'una banda, s'han de revisar les clàusules administratives i tècniques dels plecs utilitzats com a referència, fins al moment, perquè es presentin, sempre ajustats a dret, amb les condicions imprescindibles per a garantir-ne la viabilitat durant tota la durada del contracte.

Clubs	1
Federacions	1
Personal tècnic	7
Ajuntaments	13
Altres	11
TOTAL	33



En cap cas l'Administració pot interpretar el servei que les entitats o les empreses privades han duit a terme com a aliè a la seva responsabilitat; ja que en darrer cas, segueixen essent els propietaris de les instal·lacions i els responsables del bon manteniment i ús.

Si hi ha una inversió important del concessionari, en els plecs corresponents del concurs s'ha d'establir un període de concessió suficientment llarg per a poder garantir l'amortització de la inversió i la millor gestió.

Tot el que s'ha expressat anteriorment, sense cap dubte, ajudarà a millorar la gestió dels usos de les instal·lacions i a augmentar la satisfacció de les persones usuàries.

Per una altra banda, és fonamental arribar a una mancomunitat de serveis esportius entre pobles pròxims, i així ho intenta dur a terme el Consell de Mallorca. En alguns casos la solució no és fàcil, a causa de la política constructiva que molts de pobles dugueren a terme en legislatures anteriors. Fou quasi comú la interpretació política que, quan el poble tingués camp de futbol amb gespa artificial havia de tenir pavelló cobert i, finalment, piscines cobertes i, en algun cas, també descobertes, i el manteniment fou insostenible, i molt més, si afegim la circumstància que la persona usuària estigués exempta de l'abonament per a utilitzar les instal·lacions.

Amb aquestes circumstàncies és impossible que els ajuntaments poguessin afrontar les despeses generades, ja no sols per la inversió necessària per a la construcció, sinó, sobretot, pel manteniment posterior adequat de totes aquestes instal·lacions.

Els gestors han de fer un esforç per a adequar els sistemes de manteniment i per a aconseguir una eficiència millor dels recursos materials i humans de què disposen. Ja es fa imprescindible disposar d'un suport tècnic informatitzat que millori la gestió del servei i faciliti l'accés a la ciutadania i el control del gestor professional.

Es plantejaren algunes línies d'actuació que poden potenciar els usos d'aquestes instal·lacions, com són les tendències actuals per a aconseguir la col·laboració amb els estaments públics sanitaris, per tal d'aconseguir una prescripció mèdica de l'exercici en els centres de salut.

També és necessari conscienciar els polítics responsables que hi ha serveis que han de ser coberts, si no totalment, en gran part, per les aportacions econòmiques de qui els utilitzen. Això suposa un estudi de costos i l'establiment d'uns preus públics adequats i d'acord a les capacitats de l'ajuntament.

Així mateix, s'ha de millorar la relació publicoprivada amb una major agilitat de l'Administració i amb una professionalització de la gestió pública.

Es tornà incidir en la importància d'aquests encontres, mitjançant les jornades que componen el Pla d'Assessorament Esportiu de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, i dels que es feren en anys anteriors.

Per a acabar, es destacà que és molt important elaborar el Pla d'Instal·lacions Esportives de Mallorca.

f. Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació relativa a aquesta jornada.

5. «SERVEI DE MEDICINA DE L'ESPORT: XXVI JORNADES DE L'ESPORT BASE: COR I ESPORT»

Data: 9 i 10 de maig de 2014
Lloc: Sala d'actes "Sa Nostra" BMN, Palma

a. Objectius de la jornada

En aquesta edició de les Jornades de Medicina Esportiva relativa a l'Esport Base, l'objectiu fonamental fou donar a conèixer, d'una forma elemental, les característiques i els comportaments del cor, relacionats amb la pràctica esportiva.

Així mateix, es plantejaren altres objectius, també de gran importància, com foren:

Analitzar les principals lesions cardiològiques de l'esportista, l'evolució, el tractament i les mesures preventives.

Proporcionar els coneixements bàsics necessaris per a poder identificar patologies en els terrenys esportius, sense tenir una formació especialitzada.

Exposar estratègies, eines innovadores, per a aconseguir una recuperació més ràpida de l'esportista i evitar-li seqüeles postlesionals.

Presentar casos clínics específics de les lesions relacionades amb el cor i l'esport.

Provocar un intercanvi de coneixements i d'experiències entre les persones assistents, mitjançant dues taules rodones de debat i d'intercanvi d'informació.

b. Programa

Dia 9 de maig

15.00 h	Recollida de documentació i acreditacions
Moderador	Teo Cabanes Martin, metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport. Servei de Medicina de l'Esport. Consell de Mallorca
16.00 h	Obertura de les jornades
16.20 h	«Què és un buf cardíac i com es produeix?»
Ponent:	Bartomeu Marí i Solivellas, metge especialista en medicina de l'esport. Servei de Medicina de l'Esport. Consell de Mallorca

- 16.50 h
Ponent: **«Genètica i cor»**
Tomàs Ripoll Vera,
metge especialista en cardiologia.
Servei de Cardiologia. Hospital Son Llàtzer
- 17.20 h
Ponent: **«Cirurgia cardíaca i esport»**
José Oriol Bonnín Gubianas,
cap del Servei de Cirurgia Cardíaca.
Hospital Universitari Son Espases
- 17.50 h
Descans
- 18.15 h
Ponent: **«Ecocardiografia en l'estudi cardiològic»**
Llorenç Socies Crespí,
metge especialista en cures intensives.
Hospital Son Llàtzer
- 18.45 h
Ponent: **«Prescripció d'exercici en rehabilitació cardíaca»**
Juan José Montoya Miñano,
metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport; director
de la Fundació Universitat Alfonso X el Sabio.
UAX Madrid
- 19.15 h
Ponent: **«Proves d'esforç i la utilitat en la valoració cardiovascular»**
Miguel Chiacchio Sieira,
metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport.
Clínica Juaneda
- 19.45 h
Moderador: **Taula rodona**
Domingo Ruano Gil,
exdirector de l'Escola d'Especialistes en Medicina de l'Educació Física i
l'Esport. Universitat de Barcelona

Dia 10 de maig

- Moderador **Manuel Sarmiento Cruz,**
metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport
- 09.30 h
Comunicacions
- 10.00 h
Ponent: **«Experiència d'un programa de cardioprotecció a Mallorca»**
Teo Cabanes Martin,
metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport; coordinador
del Servei de Medicina de l'Esport. Consell de Mallorca
- 10.30 h
Ponent: **«Com es viu la mort sobtada en primera persona: experiència pròpia.
La segona oportunitat»**
Antonio Alba,
president de l'Associació Projecte Segona Oportunitat.
Barcelona

11.00 h	«Emergències en l'àrea cardiovascular en l'esport»
Ponent:	Agustí Ruiz, director gerent de l'Institut d'Estudis Mèdics. Barcelona
11.30 h	Descans
12.00 h	«Cor i hipertensió»
Ponent:	Ignacio Ramírez Manent, metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport; president ABEME
12.30 h	«Mort sobtada i esport»
Ponent:	Rafael Suau Estrany, metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport. Servei de Medicina de l'Esport. Consell de Mallorca
13.00 h	Taula rodona
Moderador:	Bartolomé Marí Solivellas, metge especialista en medicina de l'esport; cap del Servei de Medicina de l'Esport. Consell de Mallorca
13.30 h	Lliurament dels premis CONSELL DE MALLORCA a l'Esperit Esportiu 2014
14.00 h	Cloenda de les jornades i lliurament de diplomes acreditatius

c. Desenvolupament

Les jornades començaren amb un acte oficial d'obertura en el qual la presidenta del Consell de Mallorca, Maria Salom, acompanyada del director territorial de "Sa Nostra", Antoni Serra, i del vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca, Joan Rotger Seguí, destacà la continuïtat d'aquestes Jornades de Medicina de l'Esport Base, que ja compleixen la 36a edició, així com la participació de ponents importants, amb grans continguts.

Agraï, a continuació, l'esforç i el treball fet per l'equip de medicina de l'esport de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, i també la gran resposta de les persones implicades en l'esport base, que quedà reflectit en l'altíssima participació d'assistents que ompliren la sala d'actes de "Sa Nostra".

A continuació, i amb motiu de la celebració d'aquestes Jornades de Medicina Esportiva, la presidenta del Consell de Mallorca, abans de donar pas a les presentacions de les ponències, encapçalà un acte en el qual es féu un reconeixement i es destacà la tasca de Joan Verger, que presidí el Consell de Mallorca entre el 1987 i el 1995, que morí l'any passat, i que fou el vertader impulsor del Servei de Medicina de l'Esport del Consell de Mallorca.



A l'acte, molt emotiu, es projectaren imatges de diversos períodes de la vida de Joan Verger i, com a cloenda, Maria Salom lliurà la insígnia d'or del Consell de Mallorca i un ram de flors a Dolores Bonnín, viuda del Sr. Verger.

Finalitzat aquest acte, Tomeu Marí i Teo Cabanes feren una presentació general dels continguts de la jornada «Cor i esport» i dels importants ponents que hi participaren i s'inicià, així, la primera ponència.

El contingut de les ponències es pot trobar en la documentació adjunta a la qual fa referència l'apart F d'aquest recull. (?)

El conjunt de ponents, nombrós i extraordinari, satisfieren totes les expectatives del gran públic que assistí els dos dies que conformaren

aquestes jornades. Foren molts els inscrits i els que participaren durant totes les sessions.

Destacà l'alt nivell dels ponents i, sobretot, la capacitat per a aconseguir que els continguts de les ponències fos al més pràctic possible i de la màxima utilitat per als assistents que provenien de tots els sectors de l'àmbit esportiu: responsables polítics i federatius, gestors públics i privats, personal tècnic, esportistes, alumnat de cicles formatius, etc.

Totes les ponències programades es dugueren a terme amb absoluta normalitat i foren d'un gran nivell i també ho foren les taules rodones posteriors, tant de divendres com de dissabte.

A causa de l'interès dels continguts exposats i del que es generà entre els assistents, hi hagué una participació activa molt animada en els col·loquis finals de cada sessió, i els moderadors hagueren de supervisar-los contínuament i donar-los per finalitzats, fins i tot abans que minvàs l'interès, donada la llarga durada de les sessions.

Una vegada acabada la part més tècnica, s'anunciaren les jornades corresponents a 2015, que seran les XXVII, amb el títol «Obesitat i esport», i que es duran a terme, previsiblement, els dies 20 i 21 de maig, si no hi ha cap novetat.

També s'informà que es proposarà fer la VI Marxa del Cor el 22 de febrer de 2015.

L'objectiu fonamental d'aquesta marxa és fomentar l'activitat física per a tothom i promoure l'adquisició d'hàbits saludables, i millorar, així, la qualitat de vida de tota la població.

Finalment, es lliuraren les distincions que concedí el Consell de Mallorca a l'Esperit Esportiu 2014 i que, aquest any, concediren a Miquel Vich Martorell, promotor esportiu durant més de 25 anys, del municipi de Calvià i, especialment, promotor de la bicicleta tot terreny a Mallorca.

També es premià el setmanal Deporte Base del Diario de Mallorca, guardó que recollí Antonio Ruiz, subdirector del diari.

Els premis foren lliurats per Joan Rotger, vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca.

Amb aquest acte, es donà per conclosa aquesta jornada de «Cor i Esport», organitzada pel Servei de Medicina de l'Esport del Consell de Mallorca, i que fou, una vegada més, un referent per a tot el món de l'esport de la nostra illa i de la comunitat balear.

d. Assistents

En aquesta edició s'inscrivieren 295 persones que ompliren completament la sala d'actes de "Sa Nostra". La majoria dels inscrits hi foren presents durant les sessions que es desenvoluparen els dos dies que duraren les Jornades de l'Esport Base: Cor i Esport.

e. Conclusions

Per tot el que s'ha exposat en els apartats anteriors, s'ha de concloure que aquestes Jornades de l'Esport Base: Cor i Esport foren un gran èxit organitzatiu, tant pel gran nombre de persones que s'hi inscrivieren i hi assistiren, com per l'altíssima qualitat dels ponents, entre els quals es trobaren personalitats reconegudes dins l'àmbit nacional i internacional. Però, sobretot, destacà pel contingut de les ponències, amb una gran base científica, però amb uns ponents que feren un gran esforç i que aconseguiren que les exposicions es presentassin amb una claredat i aconseguiren fer-les accessibles per a tot el públic i que hi destacàs la vessant pràctica.

També s'ha de reconèixer que la dinàmica creada a les taules rodones, gràcies als ponents, permeté que els assistents poguessin exposar els seus dubtes i poguessin aclarir els conceptes i els coneixements que més els interessaren.

Els debats foren molt actius, amb una gran implicació i s'allargaren més enllà de l'horari inicialment previst.

En aquestes taules rodones es comprovà la importància dels continguts de les ponències des d'una perspectiva eminentment pràctica i que afectava qualsevol persona de les que hi participaven i, molt especialment, els esportistes.

També es valorà de forma molt positiva l'acte de lliurament dels Premis a l'Esperit Esportiu que el Consell de Mallorca concedí a diverses persones. Aquest any també destacaren els grans mèrits reconeguts als premiats d'aquesta edició.

Fou molt emotiu el reconeixement que el Consell de Mallorca féu a Joan Verger, especialment per haver estat el gran impulsor d'aquest Servei de Medicina Esportiva que, des de fa tants d'anys, fa una labor extraordinària, especialment dins l'àmbit de l'esport base de la nostra illa.

6. «RELACIONS PUBLICOPRIVADES ENTRE EL SISTEMA ESPORTIU I EL TURÍSTIC DE MALLORCA. CONGRÉS D'ESPORT I TURISME»

Data: 18 i 19 de juny de 2014

Lloc: Sala d'actes. Edifici Gaspar Melchor de Jovellanos. Campus Universitat de les Illes Balears. Palma de Mallorca

a. Objectius

L'objectiu fonamental d'aquesta jornada fou analitzar, d'una banda, les característiques fonamentals que l'esport presenta com a eina per a afavorir el sector turístic, tenint en compte l'interès per obrir-se a noves estratègies de negoci, per conèixer la situació actual i el paper que ja juga avui l'esport dirigit a la promoció turística; i, de l'altra, saber quina és la funció que els ajuntaments poden tenir en aquesta situació, per a afavorir el sector turístic i l'esport i, al mateix temps, aconseguir que es beneficiïn també els residents habituals del poble.

Per això fou important donar a conèixer, als responsables de l'esport dels municipis i a les empreses especialitzades en serveis esportius, quin és el punt de vista del sector turístic de la nostra illa, quins són els valors que donen a l'esport com a estratègia de negoci, quina és la situació actual i cap on s'ha d'anar per a aconseguir-ne els millors resultats.

També es proposà recollir la informació necessària per a conèixer quines són les iniciatives que hi ha a les àrees de turisme dels ajuntaments o de si no es treballa en aquest sector, de forma específica.

A partir del coneixement d'aquesta realitat es proposà comprovar si hi havia alguna iniciativa i, en el seu cas, quines eren les línies d'actuacions conjuntes, ja iniciades, entre les àrees de turisme i d'esport dels municipis, així com les col·laboracions que ja es donaven, en aquesta matèria, entre el sector privat i el públic. També es proposà saber quina era la situació actual de les empreses especialitzades en serveis esportius d'interès turístic en relació amb el turisme i amb els ajuntaments.

Finalment, s'aprofundí en les possibilitats existents en aquest camp del turisme i esport, per a fer més eficients tots els recursos, per a millorar l'oferta i aconseguir, així, noves fites dins el sector turístic, mitjançant l'oferta esportiva, i també en el sector esportiu i en la població autòctona, mitjançant l'oferta al sector turístic, les infraestructures i els propis serveis.

Es considerà una oportunitat dur a terme aquesta jornada sobre les relacions publicoprivades entre el sector esportiu i turístic a Mallorca, dins el Pla d'Assessorament de l'Esport de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, conjuntament amb la finalització del Màster en Turisme i Esport, organitzat per la Universitat de les Illes Balears.

Es plantejà la possibilitat de mostrar als assistents al congrés els pòsters encomanats per la UIB als alumnes del curs, com a treball de fi del màster esmentat.

Finalment es proposà aconseguir que les empreses interessades, tant de turisme com d'esport, poguessin disposar d'un espai, a la seu on es féu el congrés, on promocionar la seva marca i productes.

b. Programa

Jornada 18 de juny

- 17.00 h **Inauguració del Congrés**
Maria Salom,
presidenta del Consell de Mallorca
- Llorenç Huguet,**
rector de la UIB
- Jaime Martínez,**
conseller de Turisme i Esport del Govern de les Illes Balears
- Inmaculada Benito,**
vicepresidenta executiva de la FEHM
- Pere Palou,**
director del Màster de Turisme i Esport de la UIB
- 17.30 h «Cap a un turisme d'experiències i sensacions: la demanda d'esport i d'aventura en el ressorgiment de nous turismes de nínxol»
- Ponent: **Pere Salvà,**
catedràtic de geografia i expert en turisme
- 18.10 h **Exposició d'empreses emprenedores especialitzades en turisme**
- 19.00 h **Pausa, cafè**
- 19.30 h «Les empreses esportives com a oferta complementària»
- Ponent: **Bernat Coll,**
president de PIMECO

Jornada 19 de juny

- 10.00 h «La importància de la formació en el camp de l'esport i el turisme»
Grup d'investigació CAFE-UIB
- 10.45 h **Exposició de pòsters treball fi del Màster d'Esport i Turisme de la UIB**

11.30 h Pausa, cafè

12.00 h Taula rodona: «Esdeveniments esportius»

Moderador: **Miquel Àngel Campomar,**

cap de servei de la Direcció General d'Esports. Govern de les Illes Balears

Convidats

David Thomson, TUI Marathon

Javier Sanz, Copa del Rei de Vela

Manuel Hernandez, Mallorca Challenge Volta Ciclista a Mallorca

13.00 h Fi de la jornada matí

16.00 h «Perspectiva esports i turisme. Programes impulsats des del Consell de Mallorca»

Ponent: **Miquel Roca,**

cap de servei d'Esport Base. Consell de Mallorca

16.25 h «Perspectiva turisme i esports. Programes impulsats per FEHM»

Ponent: **Inmaculada Benito,**

vicepresidenta executiva de la FEHM

16.50 h «La M312. Marxa ciclista internacional: un impuls a l'economia local»

Ponents:

Margalida Alemany Hormaeche,

professora titular de la UIB

Maria Antònia Garcia Sastre,

professora titular de la UIB

17.30 h Pausa, cafè

18.00 h Taula rodona: «Desenvolupament local»

Moderador: **COLEF**

Convidats

Ajuntament d'Artà.

Desenvolupament del pla de dinamització turística: «Artà sorprèn, en la vessant de natura i esport»

Ajuntament de Sóller.

«Senderisme al terme municipal de Sóller»

Ajuntament de Calvià.

Pla d'Acció Turisme i Esports de l'Ajuntament de Calvià

18.45 h «El turista esportiu. Perspectiva hotelera»

Ponent: **Aurelio Vázquez,**

president de l'Associació Hotelera de Mallorca

19.00 h Cloenda de les jornades

c. Desenvolupament

La jornada s'inaugurà amb un acte on Jordi Llabrés, vicerector de la UIB, en representació del rector, i Joan Antoni Ramonell, director insular d'Esports del Consell de Mallorca, a més d'altres personalitats que els acompanyaren, presentaren l'acte i donaren la benvinguda a tots els inscrits al congrés.

Agraïren la col·laboració dels doctorat, del professorat i dels especialistes que havien d'exposar a continuació les ponències que conformaven el programa del congrés.

Es destacà la importància transcendental del turisme per a la nostra comunitat, des de tots els àmbits, així com el paper, cada dia més important, que té l'esport per a aquest sector turístic i per a la societat en general.

Finalment es donà les gràcies a les empreses patrocinadores i als col·laboradors que havien fet possible aquesta activitat.

Pere Palou, director del Màster d'Esport i Turisme, destacà el treball fet per l'alumnat inscrit, i que finalitzà amb l'assistència al congrés, en el qual, presentaren una sèrie de pòsters, exposats a l'edifici on es feren les sessions.

A continuació exposà el primer ponent, Pere A. Salvà, amb una ponència destacada sobre el turisme d'experiències i de sensacions.

El programa previst s'anà desenvolupant i acabà la primera sessió de l'horabaixa amb l'exposició que feren les diferents empreses emprenedores, especialitzades en activitats orientades cap al turisme, dels productes que oferien.

Hi destacà la presentació feta per Segway Palma, que exposà l'oferta concreta, IB Activa-Associació d'Empreses de Turisme Actiu i d'Aventura, que destacà la necessitat de regular el sector i de formar el personal, que ha de ser altament especialitzat i amb la titulació corresponent. També hi intervingué l'empresa O2 Bike, amb una proposta de cicloturisme diferent, la de la ruta «Mallorca coast a coast», entre d'altres. I, finalment, l'empresa Artà move: turisme actiu exposà un programa d'activitats atractiu en el medi natural.

El domini dels idiomes es destacà com un dels punts més febles del personal local, un punt en el qual cal treballar seriosament per a millorar la situació.

Finalment es dugué a terme un debat interessant centrat, sobretot, en les assegurances, en l'impacte mediambiental d'algunes activitats i en el control necessari, en la utilització d'imatges i en la necessitat de tenir-ne molta cura en la selecció, per tal de donar missatges adequats, com l'ús obligatori del casc, la prevenció de riscos i altres mesures de seguretat, etc.



La segona jornada, de dijous 19, començà amb la sessió del matí, una exposició interessant sobre la importància de la formació en el món del turisme i de l'esport, on es detecten manques molt considerables. Pere A. Borràs destacà que hi ha poca oferta de formació específica i una oferta global molt pobra de tot el que existeix en aquest àmbit de formació, encara que siguin nombroses les petites empreses existents en el sector esportiu de Mallorca, que poden tenir una projecció en el sector turístic.

Es comentà que, com ja s'ha dit en altres ocasions, el domini de l'idioma estranger condiciona molt la possibilitat de treballar en el sector turístic a molt del personal tècnic amb bona formació específica de l'activitat esportiva. En contraposició, hi ha molts nadius d'altres països europeus que presenten una formació específica limitadíssima en l'àmbit esportiu.

A continuació es presentà l'exposició dels pòsters de l'alumnat del Màster d'Esport i Turisme de la

UIB. Els assistents pogueren veure l'exposició i parlar amb els autors presents.

Finalment es donà pas a una taula rodona basada, fonamentalment, en una exposició eminentment pràctica dels especialistes del més alt nivell a la nostra comunitat, sobre l'organització d'esdeveniments esportius que tenen un interès turístic alt.

En primer lloc, David Thomson parlà de l'organització de l'Iron Man que es fa a la part nord de Mallorca amb una participació molt alta, sobretot, estrangera.

Analitzà els condicionats, de tot tipus, per a poder dur a terme una prova tan complexa, que es compona de diferents modalitats esportives en la mateixa competició, com són: la natació, el ciclisme en carretera i la cursa a peu; a més, amb la dificultat que les distàncies són llargues en els tres sectors esportius d'aquest esdeveniment.

Això fa que l'exigència sigui molt alta per als esportistes, però també per a l'organització, donada la durada de la prova i els problemes que es poden plantejar per a la resta de la població, ja que s'ocupen carreteres de diferents nuclis urbans, i algunes s'han de tancar o se n'han de limitar l'ús de la població resident o dels turistes que no hi participen.

A continuació Jaume Carbonell parlà de l'organització de la Copa del Rei de Vela; prova de gran transcendència social i turística, que presenta una complexitat molt elevada ja que hi participen pràcticament tots els clubs nàutics de la badia de Palma.

La repercussió social, en general, i en els mitjans de comunicació nacionals i de tot el món és molt elevada, per les característiques de la competició, per les dates que es duu a terme i pels participants i patrocinadors.

Per a acabar l'exposició dels especialistes d'aquesta taula rodona, Manuel Hernández presentà la Mallorca Challenge, de ciclisme.

Es tracta d'una prova amb molta solera, que compta amb la participació dels millors equips professionals de ciclisme del món, que aprofiten aquesta prova per a fer la preparació inicial de cara a les grans voltes ciclistes.

La repercussió internacional dins el sectors del ciclisme és molt alta entre els equips professionals, però sobretot dins l'àmbit dels aficionats al cicloturisme, ja que tenen la nostra illa com a la millor referència ciclista, i són un dels sectors que aporten una major desestacionalització turística a Mallorca.

La jornada de la tarda començà amb la intervenció de Miquel Roca, cap del Servei d'Esport Base del Consell de Mallorca, que exposà els programes sobre esport i turisme impulsats des del Consell de Mallorca.

En aquest sentit, són moltes i variades les actuacions creades des d'aquesta institució o a les quals s'han donat suport per a fomentar el denominat «turisme esportiu», sense oblidar en cap moment la possibilitat que la població autòctona de Mallorca se'n pugui beneficiar.

Cal destacar-hi el conveni amb la Federació Empresarial Hotelera de Mallorca, per a treballar conjuntament diverses iniciatives, per exemple: que el sector hotelier pugui aprofitar i comercialitzar amb les instal·lacions esportives municipals.

Aquest factor és d'interès comú, ja que el sector turístic treballa per a ampliar l'oferta esportiva entre els clients potencials i proposa obrir l'oferta per a fer activitats esportives en instal·lacions municipals disponibles, normalment, en determinats horaris.

Evidentment els ajuntaments també estan interessats a obtenir un major rendiment social, esportiu i també econòmic d'aquestes instal·lacions, ja que el lloguer a turistes esportius no afecta, en absolut, la disponibilitat normal i la utilització dels equips esportius dels municipis i de les persones usuàries habituals.

Exposà que la gestió turística està molt més desenvolupada i professionalitzada que la gestió esportiva municipal, i que es fa necessari avançar en aquest àmbit, dotant els ajuntaments de professionals capacitats en gestió esportiva, per a aprofitar al màxim els recursos i les possibilitats disponibles.

També s'ha treballat per a informar el sector turístic i els residents de les rutes de senderisme, de les carreteres de Mallorca per al cicloturista, de l'oferta de golf a

Actualment ja existeixen unes relacions concretes amb instal·lacions esportives de caràcter privat, que utilitzen les mateixes que els seus clients, com són: clubs de tennis o camps de golf, centres nàutics, etc.

Mallorca, etc. Els turistes que cada any repeteixen el viatge a Mallorca accepten molt bé aquestes activitats, especialment en períodes considerats de temporada baixa.

A Mallorca, l'àmplia planta hotelera també disposa d'un nombre important d'equipaments esportius que, en determinats períodes de l'any, poden ser d'interès per a la població resident al municipi on estan ubicats.

Per tot això exposat, Roca destacà la importància de la transversalitat dels sectors turístic i esportiu i les grans possibilitats que presenten.

A continuació, Maria Recart, en representació de la FEHM, començà la seva ponència presentant dades sobre la Federació Hotelera Empresarial, del nombre d'associacions que la componen i del nombre de places turístiques que hi ha a Mallorca.

Expressà que els clients esportius, en general, poden ser actius o passius, segons siguin: esportistes practicants, persones que es desplacen per a veure espectacles esportius o aquelles que acompanyen els esportistes. Ambdós col·lectius són de gran interès per al sector turístic.

Comentà que s'hauria de disposar d'una guia completa d'instal·lacions esportives públiques, amb informació concreta sobre les característiques, les disponibilitats i els preus, que sigui útil per a les empreses del sector turístic i d'interès per als clients.

Després d'exposar l'important nombre d'hotels de Mallorca que disposen d'instal·lacions esportives pròpies, com és el cas dels 153 hotels amb pistes de tennis, o d'altres serveis orientats cap als turistes esportius, com són els 150 especialitzats per a atendre clients cicloturistes, destacà que s'hauria de disposar d'una informació més completa i actualitzada que aportàs estadístiques i informació qualitativa del turisme esportiu a Mallorca.

Per a finalitzar aquest bloc de l'horabaixa, Margalida Alemany, professora titular de la UIB, amb la seva ponència aportà de forma brillant i molt clarificadora unes dades de gran interès sobre l'impuls que suposà per a l'economia local promoure i dur a terme un gran esdeveniment, com per exemple, la Marxa Ciclista Internacional M312, en la qual prengueren part més de 1.000 esportistes, la majoria provinents de la resta d'Europa.

És interessant destacar el tipus de client que és aquest turista esportiu, en aquest cas cicloturista, que participa en l'M312; segons un estudi, el 64 % d'aquests clients disposaven d'estudis superiors i pertanyien a una classe social mitjana-alta. També es comprovà que mostraven un gran respecte vers el medi ambient i que feien unes despeses considerablement superiors a la mitjana del turista normal.

També parlà de Mallorca com a destí turístic madur, en el qual el turisme esportiu suposa un factor de desestacionalització important, encara que s'hauria d'elaborar un pla integral del turisme i uns plans de màrqueting adequats.

Finalment destacà la importància dels esdeveniments esportius com a factor de promoció d'un destí turístic d'interès per als clients amants de l'activitat física i de l'esport, promovent un turisme de qualitat, i que és un mercat existent important en aquests moments arreu del món i amb possibilitats considerables de creixement.

En la darrera taula rodona d'aquest congrés s'analitzà el desenvolupament local del turisme i de l'esport i fou moderada per Toni Muñoz, del COLEF Balears, amb la participació de representants dels ajuntaments d'Artà, de Sóller i de Calvià.

En primer lloc, el representant de l'Ajuntament d'Artà presentà el Pla de Dinamització Turística, amb el qual l'ajuntament vol ajudar les empreses locals del sector, fonamentalment d'esport actiu, amb la campanya «Artà sorprèn, en la vessant de natura i esports».

Mostraren els recursos que es disposen a Artà i exposaren la necessitat de mancomunar esforços, cada poble ha d'aportar el que té per a fer de Mallorca un destí turístic i esportiu global molt més atractiu.

El representant de Sóller parlà de la importància que tingueren les Jornades Internacionals de Senderisme i Turisme de Muntanya que es feren el 2010 per a promoure el municipi com a centre de l'esport a la natura.

Aprofitant les grans virtuts i les possibilitats de la serra de Tramuntana i el seu reconeixement internacional es promocionà aquest poble com a centre de senderisme. Això fa que una gran quantitat de turistes i la pròpia població mallorquina el tinguin com a referència bàsica d'aquesta modalitat esportiva.

Destacaren la riquesa de Sóller, del seu entorn, i de tota la Serra en general, en aspectes com la natura, la cultura, la diversitat o la qualitat dels serveis, que són factors que s'han de promocionar per a fer d'aquesta zona un important destí del turisme esportiu.

Per a acabar les interessants exposicions de la taula rodona, la representant de l'Ajuntament de Calvià exposà el Pla d'Acció Turístic i Esportiu de Calvià (PATEC), que nasqué el 2012 amb la unió de turisme i esport a l'Ajuntament i d'aquest amb el sector hotelier.

El PATEC és gestionat conjuntament per l'Ajuntament de Calvià, la Fundació Calvià 2000, l'Associació Hotelera i les empreses turístiques.

Amb aquest Pla es promouen i s'organitzen esdeveniments esportius, camps d'entrenament en les instal·lacions esportives municipals, que són d'una qualitat i d'una especialització destacades, i es promociona el senderisme i el cicloturisme.

A aquestes presentacions continuà un col·loqui molt animat, els assistents hi pogueren exposar experiències, dubtes, consideracions o propostes.

S'hi destacà la necessitat de treballar en una promoció exterior d'alt nivell, bàsica per al desenvolupament del sector turísticoesportiu, i de facilitar els desplaçaments aeris durant tot l'any, per a permetre que el turista amant de l'esport es pugui traslladar a Mallorca sense haver d'assumir grans despeses extraordinàries per aquest concepte.

En el cas de municipis i d'empreses petits es fa encara més necessari unir-se per a mostrar-se a l'exterior, d'una forma més atractiva i efectiva, amb la finalitat que els clients potencials puguin conèixer la gran oferta que els diferents municipis de l'illa els poden oferir (tant en diversitat com en qualitat dels serveis) i les virtuts dels espais naturals o de les instal·lacions esportives que es posen al seu abast.

Joan Massanet, vicepresident primer de la FEHM, impartí la ponència final del congrés, una ponència molt brillant que, entre d'altres aspectes, destacà la importància de l'esport per al sector turístic.

Cal fer un esforç per a convertir Mallorca en un destí turísticoesportiu de primer ordre; fa falta un treball conjunt de tots els interessats, tant del sector privat com del públic, i tant de l'àmbit esportiu com del turístic.

Expressà que aquesta jornada i les iniciatives que ja s'han començat, tant des del Consell de Mallorca com des d'alguns municipis, amb les associacions d'hotelers són un pas molt important, però no suficient.

Cal elaborar plans, informacions i una gran promoció de Mallorca com a destí preferent del turisme esportiu.

Per a acabar, Joan Antoni Ramonell, director insular d'Esports del Consell de Mallorca, concloué el Congrés d'Esport i Turisme i agrai la participació a la UIB, a tots els ponents que hi participaren, a l'equip organitzador, a les empreses col·laboradores i, sobretot, a les persones i a les entitats que hi assistiren.

d. Assistents:

El nombre total d'assistents en aquesta jornada fou de 60 persones segons la tipologia indicada en la gràfica.

Clubs	6
Federacions	1
Personal tècnic	7
Ajuntaments	12
Altres	34
TOTAL	60

e. Conclusions

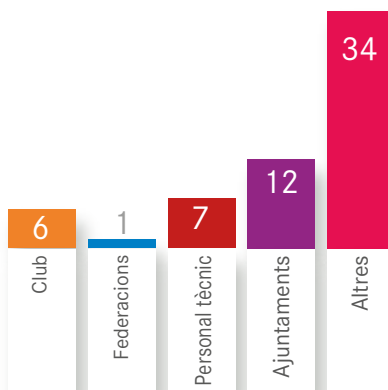
La Jornada i el Congrés d'Esport i Turisme suposaren un punt d'encontre important de persones, d'entitats i d'empreses, provinents tant del sectors del turisme com de l'esport.

Fou especialment interessant per a les persones relacionades amb l'àmbit municipal, però també per a les del sector hotel·ler o per a les grans i petites empreses dedicades a l'esport.

El fet que els continguts de les ponències fossin tan interessants i d'una qualitat excel·lent (algunes foren producte d'estudis fets per doctors i per professors de la Universitat de les Illes Balears), féu que es donàs encara més transcendència a tot el que es tractà en aquesta jornada.

Durant els dos dies en els quals es desenvolupà la jornada-congrés es mostraren diferents formes d'entendre l'esport, com un sector que, segons l'Organització Mundial del Turisme, presenta un dels potencials més alts dins el futur del turisme, a curt i a mitjà termini.

S'analitzaren diferents interpretacions de l'esport, com a motiu per a promoure una captació de clients cap a un destí determinat i en tots els casos s'entengué que Mallorca presenta grans possibilitats per a cobrir, amb èxit i garanties, les expectatives de les diferents propostes i dels productes concrets.



És important destacar l'interès que el sector turístic mostrà per l'oferta esportiva, tant d'esdeveniments com de tot tipus d'activitats menys professionals, però que poden ser d'interès de molts d'aficionats a l'esport que esperen les propostes per a experimentar i per a gaudir de destinacions que respenguin a les seves expectatives.

La col·laboració publicoprivada en aquests sectors és més necessari que mai i el benefici pot afavorir totes les parts implicades, sense cap dubte. Tant les empreses turístiques com els ajuntaments, les empreses d'esports, així com la població de cada municipi es poden beneficiar directament d'aquesta participació conjunta en projectes comuns; no només pel que suposa el turisme per a l'economia de Mallorca, sinó perquè totes les accions que s'han de dur a terme han de ser profitoses per als turistes-clients, per als visitants temporals dels nostres municipis i per a la població que hi resideix permanentment.

Quedà demostrat en aquesta jornada que ja es comença a treballar de forma conjunta, i que aquest és el camí a seguir.

D'una banda, es veié que cal treballar en la recollida d'informació necessària per a conèixer la realitat, per a plantejar possibles millores i per a elaborar els plans i les estratègies adequades per a fer una promoció important de Mallorca com a destí turístic esportiu de primer ordre, a nivell mundial.

Per altra banda, s'afirmà que es fa imprescindible una col·laboració de les petites empreses amb la finalitat que, amb l'ajuda dels ajuntaments i amb la coordinació amb el sector turístic, tinguin més possibilitats de promoure els seus productes i serveis, i que presentin una proposta diferenciada però també global, dins la línia de màxima promoció de Mallorca com a destí turístic esportiu.

Sense cap dubte, com s'expressà a diverses taules rodones del congrés, cal millorar la gestió esportiva, encara llunyana de la gestió existent en el sector turístic. Això implica, a nivell de l'esport, un treball continuat de formació i la participació, cada vegada major, de professionals qualificats.

Per a acabar, potser la conclusió més important és la confirmació que el turisme esportiu a Mallorca té un gran potencial que s'ha de continuar desenvolupant.

Sense cap dubte, ha de créixer a partir de la col·laboració publicoprivada; la població mallorquina, els visitants i les empreses del sector turístic i de l'esportiu se n'han de beneficiar.

f. Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports es pot trobar informació sobre aquesta jornada, així com de les properes jornades de 2014.

7. «EFICIÈNCIA I EFICÀCIA EN ELS PRESSUPOSTS ESPORTIUS MUNICIPALS»

Data: 24 d'octubre de 2014

Lloc: Hotel Iberostar Playa de Muro, Muro

a. Objectius de la jornada

Aquesta jornada es plantejà com una necessitat, a partir de l'anàlisi del que s'havia vist i explicat al llarg de les jornades que havien format el Pla d'Assessorament 2014.

Els objectius plantejats per a aquesta jornada, exposats a continuació, es feren a partir de la invitació que es féu arribar als batles, als regidors d'esports o als responsables tècnics municipals; es pretenia focalitzar la informació i la comunicació sobre la gestió concreta del pressupost dedicat a l'esport que es feia als municipis de Mallorca en aquell moment.

Per tant, el primer objectiu fou conèixer quin era el pressupost d'esports a cada un dels municipis de Mallorca i com es gestionava, amb la finalitat d'analitzar els punts forts i febles d'aquesta gestió.

També es plantejà donar la possibilitat d'intercanviar la informació entre els assistents, per tal d'analitzar de quina manera s'han intentat resoldre els punts més febles de la gestió.

Es pretengué conèixer quina era l'estructura organitzativa de cada poble, si hi havia professionals que s'hi dedicassin totalment o parcialment i quins eren els graus de formació dels gestors de l'esport municipal.

Així mateix, s'intentaren detectar els interessos dels assistents sobre les necessitats formatives dels gestors de l'esport municipal i que la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca hauria de recollir a properes accions formatives.

Aquesta jornada es pot entendre, sobre el programa inicial, que ve substituir la inicialment prevista, que era «La creació del CEM (Consell de l'Esport a Mallorca)». Però, com es pogué comprovar més endavant, no fou així, sinó que se cercà conèixer què en pensaven, sobretot, els representants de la gestió pública municipal, algunes empreses de serveis contractades per a gestionar instal·lacions i serveis esportius públics i els de federacions i de clubs convocats a aquesta jornada.

En aquest sentit se cercà conèixer si les persones assistents consideraven necessari crear el CEM, establint un grup de treball permanent que assessoràs en matèria esportiva intermunicipal.

b. Programa

- 10.00 h **Acreditacions i recollida de la documentació**
- 10.15 h **Inauguració de la jornada**
Joan Antoni Ramonell,
 director insular d'Esports. Consell de Mallorca
- 10.30 h **Presentació de l'informe previ sobre la situació actual de la gestió dels pressuposts esportius municipals a Mallorca**
Biel Gili,
 tècnic de la Direcció Insular d'Esports. Consell de Mallorca
- 11.00 h **El representant de cada municipi exposa la pròpia gestió del pressupost esportiu**
- 13.00 h **Col·loqui**
 Moderador: **Toni Muñoz,**
 representant del COLEF Illes Balears
- 14.00 h **Cloenda de la jornada**

c. Desenvolupament

La jornada començà amb un acte senzill de benvinguda del director insular d'Esports del Consell de Mallorca, Joan Antoni Ramonell.

A continuació Biel Gili, tècnic de la Direcció Insular d'Esports, féu una exposició destacada sobre dades relacionades amb els continguts de la jornada.

Així presentà les accions formatives que la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca féu en aquests darrers anys, destacà les guies municipals publicades el 2012, el Programa de Jornades Formatives sobre l'Esport Base fetes el 2013 i aquest Pla d'Assessorament de la Gestió de l'Esport Base, de 2014.

Assistiren a aquestes actuacions formatives més de mil persones. La primera reflexió proposada per Gili als assistents fou si això havia servit per a alguna cosa.

A continuació exposà les novetats dels programes dels «Jocs esportius escolars», que són gratuïts, i també es demanà si es coneixien suficientment i per quina raó hi participaven quasi sempre els mateixos municipis.

No s'ha d'oblidar que en la legislació s'estableix la responsabilitat dels ajuntaments de promocionar i de fomentar l'activitat física i l'esport en el seu àmbit. La tercera qüestió exposada per Gili fou si realment tots els ajuntaments complien aquesta legislació.

A continuació informà de quins ajuntaments disposaven d'assistència tècnica esportiva, pròpia o externalitzada, i es comprovà que n'hi havia molts que no disposaven de cap de les dues assistències.

Després d'afirmar que «invertir en esport és invertir en salut», aportà dades molt interessants sobre el nombre d'instal·lacions i d'entitats esportives que hi havia a Mallorca, i féu una nova reflexió per als assistents, que havien de valorar el grau d'aprofitament de les seves instal·lacions per a poder planificar actuacions futures.

Donà importància a l'execució del Pla Director d'Instal·lacions Esportives elaborat per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca.

També parlà de les subvencions municipals destinades a l'esport, de quants d'ajuntaments en concedien i amb quins criteris ho feien. En aquest sentit, destacà la necessitat d'establir unes bases objectives per a les subvencions, que s'haurien de publicar per a garantir el procés democràtic d'igualtat i de transparència en la gestió dels doblers públics.

Per a ajudar els municipis en aquestes tasques exposades, el Consell de Mallorca disposa de personal tècnic comarcal que té, entre d'altres funcions, la d'ajudar el personal tècnic esportiu municipal o la persona responsable a desenvolupar les tasques, com: dissenyar concursos i plecs; elaborar i controlar les taxes municipals; redactar les bases per a les subvencions i per als programes de promoció esportiva; organitzar l'ús de les instal·lacions esportives, etc.

Finalment analitzà les qualificacions tècniques que té el nostre país i destacà la importància de la professionalització de la gestió, com s'està fent a la Direcció General d'Esports del Consell de Mallorca, mitjançant gestors comarcals i altre personal tècnic. Això implicà l'increment de la participació dels infants i aconseguir una major eficiència en la gestió dels recursos econòmics.

Per a acabar, com a conclusió, exposà que era molt important: editar una guia bàsica per a les regidories d'esport i disposar d'assistència tècnica per a tots els municipis, especialment per als ajuntaments menors i per als pobles que disposaven de piscina, de pavelló, de camp de futbol. I, per a afavorir la consecució d'aquestes fites, apostà decididament pel Consell Esportiu de Mallorca (CEM).

A continuació es donà la paraula als representants de tots els ajuntaments presents, amb la proposta de respondre quatre punts que els organitzadors de la jornada els proposaren:

1. Punts forts i dèbils en matèria de gestió esportiva del vostre municipi
2. Solució ideal al principal punt dèbil
3. Proposa una acció formativa per al Pla d'Assessorament 2015 del Consell de Mallorca
4. Creus necessària la creació del CEM?

Els ajuntaments de Muro, Llubí, Alcúdia, Capdepera, Manacor, Montuïri, Calvià, Sant Joan, Ariany, Petra, Sencelles, Sant Llorenç, Marratxí, Lluçmajor i Felanitx respongueren aquestes qüestions proposades cada un segons les seves circumstàncies i criteris.

En resum, es veié que en molts casos coincidiren en els punts forts d'aquests ajuntaments, que foren: la disposició d'un tècnic d'esports qualificat, l'elaboració de reglaments, el nombre i la ubicació de les instal·lacions, una relació adequada amb els clubs o la bona relació amb els assessors comarcals.

Pel que fa als punts dèbils, molts dels ajuntaments coincidiren a destacar: la manca de personal tècnic, l'ús gratuït de les instal·lacions, fonamentalment per part de clubs, i que, a més, estan disperses i mal dissenyades, fet que provoca grans despeses de manteniment i que les instal·lacions estiguin en condicions inadequades.

Per a solucionar els punts febles, molts coincidiren en la necessitat de crear una documentació (plecs, pla de manteniment i d'ús de les instal·lacions, etc.) per a agilitzar i per a millorar la gestió i el control i, a més, per a promoure més ingressos. En algun cas es plantejà la possibilitat de contractar un tècnic esportiu qualificat; alguns assistents no proposaren cap solució.

Pel que fa a les propostes d'accions formatives per al Pla d'Assessorament 2015, la majoria no féu cap proposta concreta, si bé alguns les proposa sobre legislació, subvencions normatives i, procediments per a les contractacions o per a la gestió de les federacions esportives i la relació amb les entitats públiques.

Finalment, la majoria de les persones assistents donà el vot a favor a la creació del CEM. Alguns no es pronunciaren i no hi hagué cap persona que expressàs l'oposició a aquesta proposta.

La presidenta de l'Associació de Gestors Esportius de les Illes Balears (AGEPIB), Neus Mateu, féu aportacions generals i destacà, sobretot, que la formació contínua de tots els gestors era necessària.

També afirmà que sovint manca informació a la regidoria d'esports sobre què hi ha i què es pot fer.

És imprescindible treballar en un bon manteniment de les instal·lacions, optimitzar els recursos disponibles i, en el cas de municipis molt petits, es pot plantejar compartir la contractació de tècnics en gestió d'esports amb la formació adequada.

La part final d'aquesta jornada tan interessant fou un debat obert entre tots els assistents, que resultà molt actiu i participatiu.

Entre les diferents circumstàncies de cada municipi i els diferents models de gestió aplicats es tractaren problemàtiques comunes, però, sobretot, propostes per a trobar solucions pràctiques als problemes de cadascun.

Tots els assistents volgueren destacar la importància de dur a terme aquest tipus de jornades, tan útil, sobretot, per al personal tècnic esportiu municipal.

La Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca confirmà que elaborarà una guia per a la gestió de l'esport municipal, destinada, fonamentalment, als nous regidors i regidores d'esports de la propera legislatura, perquè els serveixi d'ajuda a l'hora de prendre decisions a nivell polític.

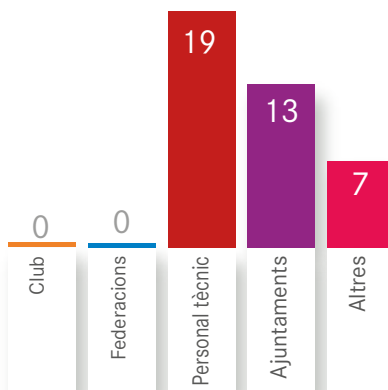
Es valorà molt positivament el treball dels clubs esportius en l'esport base, encara que, en alguns casos, sembla que són els propis clubs els que gestionen els pressuposts municipals dedicats a l'esport, com afirmà algun representant d'ajuntament. En aquest sentit està previst organitzar alguna jornada formativa en el Pla d'Assessorament de 2015.

Per a concloure la jornada, Joan Antoni Ramonell, director insular d'Esports, agrai la presència dels assistents i afirmà que se seguiria treballant des del Consell de Mallorca per a avançar en la millora de la gestió esportiva dels ajuntaments de la nostra illa.

d. Assistents:

Donada la característica essencial d'aquesta jornada, convocada per invitació, les persones que hi assistiren fonamentalment foren representants de municipis, d'algunes entitats i d'empreses que gestionaven serveis o instal·lacions públiques, per tant, el nombre d'assistents era limitat. En tot cas, el nombre d'assistents a aquesta jornada fou de 39 persones.

Clubs	0
Federacions	0
Personal tècnic	19
Ajuntaments	13
Altres	7
TOTAL	39





e. Conclusions

La jornada es féu a l'Hotel Iberostar de Muro que oferí unes instal·lacions molt adequades.

Fou molt important conèixer de primera mà, i en els casos concrets de cada municipi, quin era el pressupost dedicat a l'esport municipal, quin percentatge suposava en relació amb el pressupost general de cada ajuntament i com es gestionava; sobretot, poder analitzar, de forma oberta i conjunta, els condicionants més importants existents per a aconseguir una eficiència i eficàcia major en la gestió.

Aquesta jornada, sense cap dubte, fou de gran interès per a tots els assistents i de gran utilitat, segons expressaren, ja que es tractaren molts d'aspectes de la gestió esportiva de forma pràctica i directa.

També ho fou per a la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, ja que pogué detectar noves mancances o confirmar les ja conegudes.

Fou de gran transcendència proposar i compartir les estratègies considerades necessàries per a millorar la gestió i per a afrontar noves accions formatives per a donar resposta a les necessitats reals, seguint sempre amb l'esperit d'estar a prop dels responsables esportius dels municipis de totes les comarques i de treballar conjuntament per a promoure l'esport en benefici dels infants i dels joves de Mallorca.

Es deixà constància de la necessitat de disposar d'un tècnic d'esports qualificat a tots els municipis de Mallorca, per a establir protocols i per a aplicar criteris adequats a la gestió esportiva municipal. S'hauria d'estudiar seriosament la possibilitat de disposar de gestors esportius professionals, de forma mancomunada, en els municipis petits, que ajudassin en la gestió esportiva de cada ajuntament.

També es conclugué que era convenient convocar una jornada formativa per a clubs esportius en el qual es demanàs l'assistència dels regidors i de les regidores d'esports.

Es destacà que era imprescindible proporcionar formació adient a les persones que gestionen els pressuposts esportius municipals.

També es confirmà la necessitat d'elaborar una guia sobre la gestió esportiva municipal per als regidors i per a les regidores del nou cicle polític.

Finalment es conclugué que era important crear el CEM.

Tots els assistents agraïren al Consell de Mallorca l'organització d'aquestes jornades, que valoraren molt positivament per a aconseguir millorar els serveis esportius que s'ofereixen a la ciutadania.

f. Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació relativa a aquesta jornada.

8. «ENTITATS ESPORTIVES A MALLORCA. REINVENTAR-SE O MORIR»

Data: 4 de desembre de 2014
Lloc: Esment Escola Professional, passatge de Cala Figuera, 10, Palma de Mallorca

a. Objectius de la jornada

Els objectius fonamentals de la jornada foren, d'una banda, presentar el Projecte d'Estudi sobre les Entitats Esportives a Mallorca, dels professors de la UIB Calveras i Rivas i, seguidament, demanar la col·laboració de totes les persones relacionades amb l'àmbit de la gestió esportiva de l'illa per a obtenir un recull de dades que el faci possible i d'utilitat per a tothom.

D'altra banda, també es cercà analitzar els diferents models de gestió que apliquen determinats clubs esportius de la nostra illa que, per la seva singularitat o interès, puguin servir de referència per a altres. S'analitzaren les experiències i els resultats i les mesures adoptades per a sobreviure, per a créixer i per a millorar-ne l'eficiència, seguint donant el servei dels diferents esports que componen l'activitat dels clubs, sobretot, pel que fa referència als esportistes que hi han participat, fonamentalment infants.

Es plantejà, amb especial interès, conèixer quin era el sistema de gestió econòmica dels diferents clubs participants en aquesta jornada, així com quina dependència tenien de les ajudes públiques.

També fou essencial conèixer el grau de participació en les activitats segons el gènere.

Finalment es volgué estudiar, en cada cas, quin era el sistema de promoció utilitzat i quines eren les ofertes socials i esportives d'aquests clubs i, a més, quin grau d'inclusió social tenien.

b. Programa

- | | |
|----------|---|
| 18.00 h | Inauguració de la jornada
Joan Rotger Seguí,
vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca |
| 18.15 h | «El teixit associatiu a Mallorca» |
| Ponents: | Aleix Calveras Maristany i Pedro Rivas Yarza,
professors del Departament d'Economia de l'Empresa de la Universitat de les Illes Balears |
| 18.45 h | Pausa, descans |

19.00 h Casos pràctics: «Els clubs esportius a Mallorca»

Club Escola de Futbol CampusEsport

Ponent: **Miquel Gelabert Escandell**
president

Club Bàsquet Consell

Ponent: **Borja Sintes Salom,**
president

Club Ciclista Lloret de Vistalegre

Ponent: **Montserrat Mateu Puiggrós,**
president

Club Esportiu Es Pla

Ponents: **Pedro M. Garcia Perelló,**
 Miquel A. Tomas Cerdà,
coordinadors

20.00 h Col·loqui
Moderador: **Fernando Fernández,**
periodista del diari Última hora

20.30 h Conclusions: «Reptes de futur»

20.45 h Cloenda de la jornada

c. Desenvolupament

A la inauguració de la jornada, el vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca, Joan Rotger, destacà, en primer lloc, la gran assistència, una vegada més, a la convocatòria feta per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, i agrai l'assistència de tots els participants.

Estengué l'agraïment als ponents que prengueren part d'aquesta darrera jornada del Pla d'Assessorament de l'Esport Base 2014.

Finalment felicità el director insular d'Esports i tot l'equip tècnic d'Esports del Consell de Mallorca, per la gran tasca feta durant aquest any i al llarg de tota la legislatura, per la professionalitat i per la implicació personal, que anà més enllà de les pròpies obligacions.

A continuació prengué la paraula el primer ponent, Pedro Rivas, professor de la UIB, que presentà el projecte per a fer un estudi sobre la situació dels clubs esportius a Mallorca.

La idea era fer una anàlisi profunda sobre la situació actual dels clubs esportius a la nostra illa, incloent una exposició de la legislació vigent aplicable i altres estudis de referència fets a altres comunitats autònomes de l'Estat.

Es proposaren recomanacions per a millorar la gestió dels clubs esportius de Mallorca.

Es tingueren especialment en compte les diferències existents entre els diferents grups de clubs o d'associacions esportives, segons les modalitats esportives, les característiques, l'entorn, els recursos disponibles, els objectius i les ofertes proposades, així com els agents amb qui es relacionen (federacions, institucions públiques, etc.).

En definitiva, l'objectiu de l'estudi fou fer una radiografia dels clubs a Mallorca, identificar-ne els problemes més importants, els punt forts i els febles, i fer propostes i recomanacions per a millorar-ne la gestió.

Perquè tot això fos possible demanaren la col·laboració de tots els assistents i de tots els clubs esportius de Mallorca, sobretot els que treballen en matèria de l'esport en edat escolar, entre d'altres categories o grups d'edat.

L'eina que s'havia d'utilitzar era la recollida de les dades més importants, mitjançant una enquesta que els ponents presentaren. A continuació demanaren que tots els clubs de Mallorca la complimentassen. Aquesta enquesta es pot consultar en l'apartat F d'aquest recull (documentació de les jornades).

Seguidament Miquel Gelabert, president del Club de Futbol CampusEsport, exposà l'origen d'aquesta entitat, a partir de la creació de la Fundació General de la UIB, que tenia com a objectiu fonamental gestionar les instal·lacions esportives, a més de la residència per als estudiants de la UIB.

Amb una relació posterior amb l'RCD Mallorca, es posà en marxa l'escola de futbol i la participació en competicions oficials en aquest esport. Així, passà de ser una espècie de filial de l'RCD Mallorca, a les categories dels més joves fins als alevins.

Aquest plantejament canvià i, actualment, el club CampusEsport té com a prioritat formar els practicants, els infants, i no tant l'alt nivell i la detecció de talents esportius, tant de l'escola de futbol com d'altres modalitats esportives, com la natació, el waterpolo o la natació sincronitzada.

Comentà que es volen tenir els millors professionals impartint les ensenyances; que fan una contractació laboral directa, pel total d'hores fetes, quan és possible. D'aquesta manera s'aconsegueix un personal altament qualificat, fix i estable. Es compleix estrictament la legislació laboral vigent.

També explicà que s'avalua de forma continuada el treball, tant del personal tècnic com dels infants, per a tenir un control permanent de la tasca feta i dels resultats.



Els problemes més importants existents són, bàsicament, la captació de l'alumnat i els preus establerts, que són més elevats que a altres centres esportius.

Seguidament, el president del Club Bàsquet Consell, Borja Sintès, presentà les seves experiències, en un club molt jove, ja que es creà el 2006, perquè les activitats extraescolars que es feien al poble no tenien continuïtat esportiva.

En aquesta moments han arribat a tenir uns 170 esportistes, dels quals un 50% són infants.

Explicà que donen molta d'importància a la formació del personal tècnic, els proposen i faciliten una millora continuada dels coneixements, mitjançant cursos, i el seguiment dels nivells formatius de la federació corresponent.

Passaren d'un pressupost inicial d'uns 11.000€, l'any que es creà, a uns 70.000€ actuals. Els ingressos són en un 70 %, aproximadament, proporcionats pels pares i mares dels esportistes, encara que no hi ha cap infant que es quedi sense participar per manca de possibilitats econòmiques. Les despeses es destinen a les dietes, «compensació al voluntariat» dels monitors, en un 50 %, aproximadament. La resta de les despeses es destinen a les taxes federatives, als desplaçaments, a la uniformitat i al material, etc.

També parlà d'un dels problemes més importants que han de resoldre, les necessitats d'instal·lació. Mantenen conversacions continuades amb l'Ajuntament per a poder utilitzar el pavelló municipal, que s'ha de compartir amb altres activitats. També utilitzen el pati de l'escola i, en un futur, proposen habilitar un espai semicobert a l'aparcament del poliesportiu municipal.

Destacà les campanyes de promoció, de tots tipus, per a difondre les activitats i la captació de participants.

L'objectiu bàsic ha estat l'autofinançament, a través de l'organització d'esdeveniments esportius i de la col·laboració d'empreses privades.

Com a reptes de futur es plantegen seguir «fent poble» i anar cap a una gestió més professional.

A continuació, el Club Ciclista Lloret de Vistalegre, representat pel seu president, Montserrat Mateu, destacà la figura de Josep Nicolau, un gran ciclista de categoria internacional que morí al Velòdrom del Tirador, de Palma, el 1934.

Entre els objectius immediats parlà de fer un reconeixement a aquest gran esportista nascut a Lloret.

Essent un poble de 1.300 habitants, el club ciclista, creat el 1989, té una gran activitat, i disposa de seccions de cicloturisme, de triatló, de ciclisme i d'esport popular.

Aproximadament un 20% dels esportistes del club són dones, sobretot dedicades a la modalitat de triatló.

El club ciclista té una gran activitat sociocultural al poble, proposen contínuament activitats i col·laboren en els esdeveniments i en les festes que s'organitzen a Lloret.

Mitjançant les xarxes socials també han pogut participar en activitats d'àmbit nacional i europeu, i aconseguir una repercussió important a l'exterior, mitjançant l'esport i la utilització d'aquestes noves tecnologies.

Les despeses més importants són: els equipaments, en un 60%; les llicències federatives, en un 12%; o les despeses d'organització dels esdeveniments esportius, en un 11%, aproximadament.

Explicà que com a objectiu immediat volen presentar un vídeo sobre la memòria de Josep Nicolau, la vida del club i la creació d'una escola de ciclisme.

Finalment, Pedro M. Garcia i Miquel Àngel Tomàs, coordinadors del Club Esportiu Es Pla, presentaren un model extraordinari de col·laboració entre tres pobles que fan possible la participació dels infants en la competició esportiva, en aquest cas de futbol. Els infants dels tres pobles implicats (Porreres, Montuiri i Vilafrañca) poden prendre part a les competicions federades gràcies a aquesta iniciativa i a la creació d'aquest club. D'una altra forma, cap dels tres pobles tindria el nombre suficient d'esportistes per a presentar l'equip a la competició.

Aquesta mancomunitat que donà lloc al Club Esportiu Es Pla, de futbol base, es constituí el 2009 gràcies a la proximitat dels tres pobles i, en gran part, a la construcció de l'IES de Porreres, que féu que l'alumnat provinent dels tres pobles de referència es conegués.

Amb el lema «La unió fa la força» es decidiren a posar en marxa aquest projecte, on la participació i la formació dels esportistes està per damunt dels resultats esportius. Tots els esportistes han de jugar obligatòriament, com a mínim, mitja part de cada partit.

Participen a diferents categories, des dels prebenjamins fins als juvenils, dins la competició organitzada per la Federació de Futbol de les Illes Balears.

Les escoles d'iniciació i els equips de categoria superior als juvenils juguen, cada un, al seu poble.

Fan els entrenaments de forma rotativa, és a dir, un mes a cada camp municipal de cada poble. On entrenen és on juguen els partits d'aquell mes.

Això fa que els ajuntaments tinguin una despesa menor per la utilització del camp de futbol o del pavelló, i una disponibilitat major per a altres usos, si el necessiten.

Una comissió formada per dos vocals de cada poble gestiona el club.

Les comunicacions amb els esportistes i les famílies es duen a terme mitjançant el web, correus electrònics, etc.

Tots els entrenadors estan titulats i suposen un 30%, aproximadament, de les despeses del club; a més d'un 30 %, de les llicències; d'uns 20€, per a arbitratges; o d'un 15%, per a equipaments.

El 95% dels ingressos, aproximadament, s'obté de les quotes dels esportistes, que paguen els pares o mares.

Comentà que es plantegen com a reptes de futur ampliar l'experiència a altres modalitats esportives i professionalitzar, en la mesura que sigui possible, la gestió.

Finalment, abans de començar el col·loqui, el moderador, Fernando Fernández, donà la paraula a Toni Muñoz, del COPLEF, que presentà com a novetat d'aquesta jornada unes propostes, una espècie de conclusions sobre tot el que s'hi exposà.

En aquest sentit destacà, amb caràcter general, el missatge que «la informació és poder» i el compromís dels clubs de l'illa de col·laborar amb l'estudi sobre la situació dels clubs esportius a Mallorca. També destacà la necessitat que el personal tècnic dels clubs tingués la titulació adient, la necessitat progressiva de professionalitzar la

gestió, l'objectiu dels clubs d'autofinançar-se, més enllà de la dependència tradicional de la subvenció pública, i la capacitat de mancomunar serveis, amb una experiència positiva i necessària, com és el cas del Club Esportiu Es Pla.

Fernando Fernández exposà dos temes per a obrir un col·loqui que resultà molt animat: «no hi ha esports minoritaris» i el gran reconeixement als clubs que han sobreviscut els darrers anys, aquest temps tan difícil.

Diferents assistents participaren per a felicitar els ponents i la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca per l'organització d'aquestes jornades.

Posaren sobre la taula temes importants, de gran actualitat, com la violència i l'esport o l'abandonament de l'esport després de l'edat escolar.

Algun assistent expressà el desacord al fet que no hi hagi cap subvenció pública destinada a l'esport, especialment del Govern de les Illes Balears.

Es reconegué el paper que juga la família, perquè l'infant faci esport. I es destacà igualment el paper transcendental que juguen els clubs esportius de base, més enllà dels èxits internacionals de molts esportistes de la nostra comunitat.

Unes de les eines més importants utilitzades pels clubs són les noves tecnologies i la imaginació. Cal reinventar-se contínuament per a tenir futur.

Es comentà la necessitat de clarificar la regulació de les situacions per a la col·laboració dels tècnics i d'altres persones que es dediquen a l'esport base; cal aclarir la viabilitat i les limitacions del «contracte del voluntariat», segons la legislació vigent.

També s'està a l'expectativa d'elaborar la Llei de mecenatge, una eina molt important per al futur de l'esport a la nostra comunitat i en la qual sembla que el Govern de les Illes Balears treballa.

Es destacà, una vegada més, la importància social que té l'esport, el seu paper i el reconeixement de la població dels valors que aquest aporta a la societat, sobretot als més joves.

Finalment, la jornada acabà a les 21.15 hores, i s'expressà la necessitat d'haver-hi una continuïtat i de donar més temps per a la participació activa dels assistents.

d. Assistents

En aquesta jornada tan interessant hi hagué una gran assistència de persones de tots els àmbits relacionats amb l'esport de base, foren 69 les persones que hi participaren.

e. Conclusions

Aquesta jornada pot haver estat una de les més interessants de totes les que es feren, no només durant el 2014, sinó al llarg de tota aquesta legislatura, pels continguts, pel significat i pel que pot suposar de cara al futur proper.

Es pot considerar que s'han complit moltes de les passes que la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es proposà amb aquestes jornades formatives des del l'inici, el 2012.

Es pogué veure, a la jornada vuitena d'aquest Pla d'Assessorament de l'Esport Base 2014, que els clubs es plantegen l'esport com un mitjà de formació integral per als infants, més enllà de l'objectiu de grans èxits esportius.

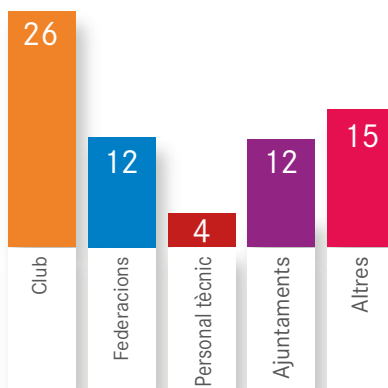
D'una banda, es pogué confirmar que els clubs, que exposaren les seves experiències, ja no viuen depenent de les subvencions públiques, sinó que s'han cercat altres mitjans de supervivència, que, bàsicament, són les quotes dels participants i les col·laboracions privades.

D'una altra banda, es confirmà que les administracions públiques ajuden els clubs posant a la seva disposició les instal·lacions esportives municipals disponibles.

En properes jornades formatives, probablement, s'haurà de tornar a tractar quines són les condicions d'aquestes cessions d'ús de les instal·lacions esportives municipals que els diferents ajuntaments ofereixen.

Així mateix, és evident que hi ha alguna experiència, encara incipient, que mostra que és possible a Mallorca la mancomunitat de serveis, la unió d'esforços amb un

Clubs	26
Federacions	12
Personal tècnic	4
Ajuntaments	12
Altres	15
TOTAL	69



objectiu d'interès comú. És un fet molt important i és una iniciativa que ve, una vegada més, de la mà de l'esport i de la gent del món de l'esport.

També es destacà la utilització de les noves tecnologies com a eina bàsica del present, no ja del futur, per a la comunicació, la cogestió interna, el foment dels valors de l'esport, de la promoció i de la identitat dels pobles, el creixement i la projecció exterior dels clubs, de les activitats esportives i de la vida dels propis municipis.

També destacà la presa de consciència, de cada vegada més generalitzada, sobre la necessitat de professionalitzar la gestió de l'esport, sobretot de l'esport base.

Es recordà que no s'ha d'ignorar, en cap cas, la transcendència i la importància que té el voluntariat dins la nostra societat, per a poder afrontar qualsevol repte de futur. Però sempre s'ha de ser estrictament respectuós amb la legislació vigent, com no pot ser d'una altra manera, especialment dins l'àmbit del voluntariat i, sobretot, per respecte a les persones que ajuden els altres desinteressadament.

I aquest futur, com es presentà precisament en aquesta jornada formativa, pot millorar amb l'estudi que analitzarà la situació actual dels clubs esportius de la nostra illa i durà a terme les recomanacions o les mesures que es poden prendre per a millorar-ne les condicions i la gestió i per a afrontar nous reptes. Tot això guiats per uns professionals altament qualificats, com és el professorat del Departament d'Economia Aplicada de la UIB, i també amb la participació i amb la col·laboració de tots els clubs i de les associacions esportives relacionades amb l'esport base de Mallorca.

f. Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació relativa a aquesta jornada.



ANÀLISI DE PARTICIPACIÓ



L'ELEVADA PARTICIPACIÓ EN CADA UNA DE LES JORNADES QUE CONFORMAREN EL PLA D'ASSESSORAMENT DE L'ESPORT BASE 2014 FOU LA MOSTRA MÉS EVIDENT I OBJECTIVA DE L'INTERÈS QUE GENERAREN PER A LES PERSONES QUE ES DEDIQUEN A LA GESTIÓ ESPORTIVA, EN TOTS ELS ÀMBITS.

I més encara, si es té en compte que dues de les jornades del Pla d'Assessorament de l'Esport Base a Mallorca es feren mitjançant invitació, per tant, la participació fou limitada a un nombre determinat d'assistents.

Participaren a les jornades programades persones provinents de tots els sectors de l'esport: escolar, privat, federat, públic, de recreació, etc. Això féu que els assistents provinguessin de diferents modalitats de l'esport que conformen el gran ventall d'aquesta activitat de la nostra societat, amb tots els punts de vista i les necessitats formatives, segons el camp d'activitat.

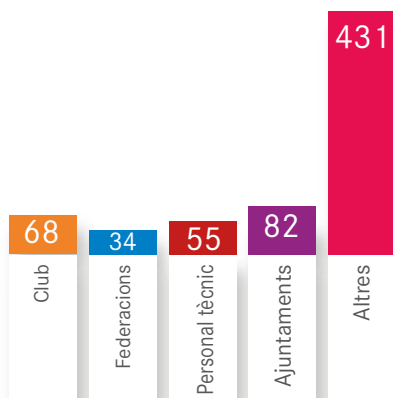
S'hi inscrivieren i participaren a la convocatòria de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca un total de 670 persones, per a rebre informació, per a contrastar experiències i per a participar en accions formatives i informatives, en taules de debat, etc. que implicaren una possible millora de la seva tasca relacionada amb la gestió esportiva.

La participació superà, de molt, les expectatives previstes, donades les referències que es tenen d'aquest tipus d'accions formatives en general.

A continuació es presenta el resum d'aquestes dades de participació.

1. Assistents per tipologia de la relació amb el món de l'esport:

Clubs	68
Federacions	34
Personal tècnic	55
Ajuntaments	82
Altres	431
TOTAL	670



2. Assistents per jornada:

Les relacions remunerades de l'esport	77
Organització i tramitació de les autoritzacions d'esdeveniments	59
Seguretat en les instal·lacions esportives	38
Problemàtica actual en l'explotació de piscines cobertes a Mallorca	33
Jornada de medicina esportiva: Cor i esport	295
Congrés de turisme i esport: " Les relacions publicoprivades entre el sistema esportiu i el turístic a Mallorca"	60
Eficiència i eficàcia en els pressuposts esportius municipals	39
Entitats esportives a Mallorca: reinventar-se o morir	69
TOTAL	670



CONCLUSIONS FINALS



La Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, amb la planificació a curt i a mitjà termini, proposà determinades accions formatives orientades a les persones que es dediquen, com a professional o com a voluntariat, al món de l'esport i a la seva gestió.

Durant els anys anteriors, i especialment durant el 2014, es treballà per a millorar una important mancança existent a la nostra comunitat balear relacionada amb la formació de les persones dedicades a la gestió esportiva, especialment de les administracions locals, dels clubs o de les federacions.

El treball que feren organitzadors, ponents, assistents, col·laboradors, etc. fou molt important per a ajudar a aconseguir un avançament en la millora de la gestió esportiva.

Es pot afirmar que, al manco, s'aconseguí una conscienciació general de la nova realitat de l'activitat física, de l'esport i dels seus condicionants socioeconòmics, sobretot des d'un àmbit públic, però també per a les federacions, per als clubs i per a les empreses privades.

La millora progressiva, l'adquisició de coneixements i la presa de consciència de la responsabilitat adquirida, tant personal com col·lectiva, en temes relacionats amb la gestió de l'esport, està condicionada per la formació continuada adquirida gràcies als coneixements teòrics i pràctics que els diferents ponents transmetieren al llarg de les jornades d'aquests tres anys, organitzades per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca.

També existí un intercanvi d'informació i d'experiències que els propis assistents posaren a l'abast de la resta de persones que participaren en les jornades.

S'ha de tenir present que foren més de vuit jornades cada any, en les quals la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca executà diferents plans, com el Pla de Formació sobre l'Esport Base 2012, el Pla d'Assessorament Esportiu a Mallorca de 2013 i aquest Pla de Formació de l'Esport Base 2014, objecte d'aquest recull.

S'ha de considerar fonamental el gran treball dels professionals de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, tant en el dia a

dia, a través de l'assessorament que proporcionen a tots els municipis de Mallorca i als coordinadors comarcals, com per l'elaboració de treballs d'estudis i d'investigació sobre diversos aspectes de la realitat de l'esport a la nostra illa, exposats sovint a l'inici de les diferents jornades, com a punt de referència, d'informació general i concreta, amb la finalitat de situar les persones assistents, amb una visió global de l'estat dels temes a tractar.

Aquesta documentació es posà a disposició de les persones que assistiren a les jornades i d'aquelles interessades, ja que la documentació està disponible en el web de la Direcció Insular d'Esports www.esportbasemallorca.net.

En aquest Pla d'Assessorament de 2014 s'aprofundí en alguns aspectes que els assistents a les jornades dels anys anteriors havien definit com a de gran interès.

S'afrontaren de forma directa i amb uns suports teòrics i pràctics equilibrats temes com: legislació i normatives aplicables a la seguretat de les instal·lacions esportives; gestió de les instal·lacions i organització dels recursos disponibles, tant humans com materials; millora de la gestió dels pressuposts esportius municipals, etc., per a aconseguir millorar els coneixements i la comprensió dels assistents a les jornades i per a facilitar una aplicació adequada de criteris nous o correctors.

Es tractà de forma especial l'estudi del cor i l'esport, des de totes les vessants, amb una projecció pràctica, assumible i aplicable dins l'àmbit de la quotidianitat, amb l'explicació de mesures preventives o de recursos d'assistència urgent, adequats i assequibles, per a persones que viuen el dia a dia de l'esport amb els esportistes.

També destacà l'anàlisi que es féu de les realitats de sectors com l'esport i el turisme (diferents però complementaris), on es produeixen sinèrgies que fan que sigui un producte a desenvolupar, de gran interès per a la comunitat en general i per a Mallorca en particular.

De forma progressiva i generalitzada s'està acceptant que l'activitat física i l'esport formen part de les àrees de la nostra societat que més han crescut i s'han consolidat aquests darrers anys, un sector fonamental per a aconseguir una major qualitat de vida.

És important en l'àmbit esportiu, però també és transcendent com a mitjà bàsic per a promoure la salut de la població, difondre'n els valors educatius, millorar-ne l'aprofitament del temps lliure i recreatiu, etc.

Tampoc no es pot ignorar el paper que representa per al desenvolupament cultural, social, d'igualtat i de solidaritat de la societat en general. Fins i tot, no hi ha cap dubte que suposa un gran potencial econòmic, el foment de llocs de treball i la generació de riquesa, tant directa com indirecta, i el fet de ser molt important per a sectors tan diversos com l'oci, el turisme, la moda, la comunicació, etc.

Tot això fa que de cada dia l'exigència de la població vers els ajuntaments i l'oferta privada sigui més elevada, tant en quantitat com en qualitat dels serveis.

La conseqüència directa és la necessitat de disposar de la millor gestió dels recursos existents i d'adaptar-se a les noves realitats amb els mitjans disponibles.

La necessitat d'una major formació que, a partir del respecte estricte de la legislació i de les normatives aplicables, es faci amb un treball imaginatiu que permeti obtenir la màxima eficiència i eficàcia possible en la gestió esportiva.

És per aquest motiu que les jornades formatives d'enguany i dels anys anteriors foren tan importants.

Es pogué constatar que, amb bona formació, comunicació i treball, amb molta d'il·lusió i d'imaginació, es poden mancomunar serveis i instal·lacions de diferents pobles, fins i tot compartir clubs esportius o aconseguir una bona col·laboració publicoprivada, d'interès i d'aprofitament per a totes les parts, ajustada a la legalitat en tot moment.

També es veié com clubs esportius o serveis esportius de pobles petits són capaços de fer grans coses, tant dins l'àmbit de la pròpia població com amb la projecció d'ofertes a nivell nacional i internacional.

Sense cap dubte, aquest és el camí a seguir. Un camí que es començà gràcies a iniciatives com la del Consell de Mallorca. Però s'ha de ser conscient que encara queda molt camí per recórrer, per aprendre i per compartir amb altres, perquè la gestió sigui cada vegada més vàlida, per arribar a complir els objectius que es proposen, per a desenvolupar una gestió més professional i, sobretot, per a proporcionar el millor servei a la població.

Aquestes conclusions es confirmaren amb els projectes concrets exposats en aquest recull, com és l'elaboració d'una guia per a gestionar l'esport municipal, adreçada als nous equips rectors de l'esport de les entitats locals a Mallorca que surtin de la pròxima convocatòria d'eleccions municipals i autonòmiques, i la creació del Consell de l'Esport de Mallorca (CEM).

Aquestes dues propostes, juntament amb les jornades formatives següents que compondran el Pla d'Assessorament Formatiu de l'Esport Base del 2015 ens han de garantir una continuació en el recorregut que s'ha duit a terme per a millorar la gestió de l'esport de Mallorca.



ANNEX DE LA DOCUMENTACIÓ DE LES JORNADES:

Es pot consultar tota la informació de les jornades a la pàgina web **www.esportbasemallorca.net**, concretament seleccionant Pla d'assessorament dins l'apartat de Serveis, a la zona de jornades d'anys anteriors i seleccionant el títol de cada una d'elles.

1. «LES RELACIONS REMUNERADES A L'ESPORT»
2. «ORGANITZACIÓ I TRAMITACIÓ DE LES AUTORITZACIONS D'ESDEVENIMENTS»
3. «SEGURETAT A LES INSTAL·LACIONS ESPORTIVES»
4. «PROBLEMÀTICA ACTUAL EN L'EXPLOTACIÓ DE PISCINES COBERTES A MALLORCA»
5. «LES RELACIONS PUBLICOPRIVADES ENTRE EL SISTEMA ESPORTIU I EL TURÍSTIC A MALLORCA. CONGRÉS D'ESPORT I TURISME»
6. «EFICIÈNCIA I EFICÀCIA EN ELS PRESSUPOSTS ESPORTIUS MUNICIPALS»
7. «LES ENTITATS ESPORTIVES A MALLORCA: REINVENTAR-SE O MORIR»

EMPRESES I ENTITATS COL·LABORADORES

Les entitats i empreses que han col·laborat amb la Direcció Insular d'Esports, de Vicepresidència de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca, han estat les següents:



Govern de les Illes Balears



Universitat
de les Illes Balears



VICHY
CATALAN

