

ÍNDEX

a	Presentació	3
b	La Direcció insular d'esports, un equip tècnic	5
c	Introducció	9
d	Objectius generals	11
e	Organització de les jornades	13
f	Programa	15
	⇒ 1. «Recursos humans i instal·lacions esportives a Mallorca»	15
	⇒ 2. «Introducció en un programa d'ajut ergogènic a partir d'una planificació esportiva»	18
	⇒ 3. «Gestió econòmica d'entitats esportives»	20
	⇒ 4. «Preus públics i activitats esportives municipals a Mallorca»	23
	⇒ 5. Servei de Medicina Esportiva. XXV Jornada de l'Esport de Base: «Os i esport»	26
	⇒ 6. «Primers auxilis a l'edat infantil»	28
	⇒ 7. «Responsabilitat de les persones dirigents d'entitats esportives: federacions i clubs esportius»	30
	⇒ 8. «Subvenció municipal i cessió d'ús d'instal·lacions esportives a Mallorca»	33
g	Anàlisi de la participació	37
h	Conclusions	41
i	Annex de la documentació de les jornades	43
j	Empreses i entitats col·laboradores	45

Consell de Mallorca
Vicepresidència de Cultura, Patrimoni i Esports
Direcció insular d'Esports

Camí Ca l'Ardiaca, 5 / 07010 Palma de Mallorca
Telèfon: 971 173528
Fax: 971 173747
www.esportbasemallorca.net

Revisió: Miquela M^a Colom Cañellas

Disseny, edició i impressió amadip.esment

Aquest document ha estat elaborat per l'Associació de Gestors esportius professionals de les Illes Balears (AGEPIB).

La confecció de les jornades formatives del Pla d'assessorament 2013 de la Direcció insular d'Esports ha estat realitzada per part de: Miquel Roca Jaume (Cap del Servei d'Esport base), Rosa Maria Guillen Ripoll (Cap de Secció d'Esport federat), Nicolás Vidal Miró (Tècnic d'esports), Jesús Macarro López, Núria Borràs Aguiló, Maria Antònia Nicolau Galmés i Biel Gili Nadal (tècnics esportius comarcals).

Palma, març de 2014



Joan Antoni Ramonell Miralles

Director Insular d'Esports

“Un any de feina, un any d’objectius complerts:

En el present document s’ha reunit la intensa feina realitzada per part del Consell de Mallorca, a través de la Direcció Insular d’Esports, dintre de l’àmbit de la promoció de l’esport base.

De fet, és aquesta la competència més destacable que el Govern insular assumeix i gestiona en matèria esportiva, i aquella que els tècnics, funcionaris i professionals del nostre departament s’esforcen en dur a terme cada dia.

El fruit més directe d’aquest treball el tenim en les pàgines que segueixen.

Són nombroses les jornades, diades, tallers, cursos i actes formatius que la Direcció Insular d’Esports, a través de les seves corresponents àrees, va organitzar i convocar al llarg de l’any passat, gràcies, precisament, a la implicació de moltes persones.

Ara bé, aquesta tasca en conjunt no hagués estat possible sense la col·laboració de tota la gran família de l’esport, la municipalitat i l’ensenyament de Mallorca, un ampli espectre que comprèn clubs, federacions, associacions esportives, ajuntaments, empreses i, per descomptat, els centres docents.

A tots ens uneix un propòsit comú: fer possible que l’esport constitueixi una eficaç eina d’enriquiment, creixement i maduració per als nins, nines, al·lots i al·lotes que el practiquen regularment, sigui quina sigui l’especialitat o disciplina que hagin escollit.

L'esport esdevé, en aquest sentit, un recurs educatiu de primer ordre, capaç de posar els ciments de la personalitat dels que avui són infants, i que, el dia de demà, hauran d'assumir la responsabilitat de fer-se presents en la nostra societat.

Els valors que avui puguem inculcar a través de la pràctica esportiva resultaran claus en aquest endemà que ens espera, i que a tots ens agradaria que tingués uns fonaments rics i sòlids, com només l'esport, gràcies al seu caire profundament integrador, pot facilitar.

Des de la Direcció Insular d'Esports seguirem treballant, durant tots els dies d'enguany, per assolir els nostres objectius lligats a la promoció de l'esport base.

I ho farem des de la convicció que no estam sols en aquest camí.



LA DIRECCIÓ INSULAR D'ESPORTS, UN EQUIP TÈCNIC

La Direcció Insular d'Esports, un equip de feina de perfil tècnic

Actualment la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca és un mirall per a la resta d'administracions públiques. Està formada per un equip de professionals que consta de vuit llicenciats en Ciències de l'Activitat Física i de l'Esport, entre altres tècnics especialitzats en matèries administratives, amb un perfil profundament tècnic que s'encarrega de desplegar i d'executar les competències atribuïdes en matèria de foment de l'activitat esportiva de base.

D'una banda, i a través del programa «Coordinadors de l'activitat física i esportiva de Mallorca», es pretén donar suport tècnic per organitzar programes de promoció esportiva a tots els municipis de Mallorca, coordinant tots els agents implicats, per tal de gestionar amb més eficàcia els recursos econòmics, materials i humans, sobretot en aquests moments tan complicats en què la despesa pública ha d'estar molt ben gestionada. Aquest programa, a través del treball conjunt entre administracions locals, permet desenvolupar tota una sèrie de programes i d'actuacions que fomenten l'activitat física i l'esport, amb l'objectiu clar de fomentar la salut de la ciutadania de Mallorca.

D'una altra banda, i a través de l'esport federat, es pretén donar continuïtat a les activitats dels infants de Mallorca que han experimentat els programes de promoció esportiva, i que tenen clar quin és el camí o la modalitat esportiva que més s'adapta a les seves necessitats i inquietuds. Fruit de la coordinació dels dos programes anteriors, la Direcció Insular d'Esport pot executar, supervisar i coordinar els diferents programes d'esport base, tant a nivell federat com escolar («Jocs esportius escolars», Pla d'Assessorament, «Suma't a l'esport saludable», «Suma't a l'esport a l'escola», «Tu sumes», «Jugam», «Esport per a tothom», entre altres).

A més de la coordinació de l'aspecte pràctic de cada una de les activitats que s'organitzen, aquest equip de feina també compleix amb la funció d'assessorar i de donar suport als ajuntaments de Mallorca, així com a les federacions esportives o a les entitats que ho necessiten. Avui en dia és quasi una obligació implantar i facilitar procediments de gestió esportiva, sempre sota uns criteris molts clars i tècnics, per poder optimitzar al màxim els recursos necessaris comuns i generar molta activitat a partir d'un control major i millor de la despesa.

És molt important estar a l'aguait de les noves dinàmiques socials de canvis constants, que afecten en gran mesura el col·lectiu que li és propi, els infants i els adolescents, per tal d'adaptar-se a les seves necessitats en l'àmbit esportiu i dissenyar els programes esportius que més s'adapten al seu perfil .

La promoció esportiva es treballa amb la mateixa intensitat tant pel que fa a les modalitats esportives més minoritàries, individuals i col·lectives, com a les majoritàries.

En definitiva, la Direcció Insular d'Esports està formada per un gran equip tècnic que permet elaborar i consolidar tots els programes i les accions que són necessaris per consolidar un teixit esportiu de base sòlid a tots els municipis de l'illa de Mallorca.

DIRECCIÓ INSULAR D'ESPORTS DEL CONSELL DE MALLORCA

Vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports:
Joan Rotger Seguí

Director Insular d'Esports:
Joan Antoni Ramonell Miralles

SERVEI D'ESPORT BASE
Cap de Servei: **Miquel Roca Jaume**

Jocs Esportius Escolares
Tècnic: **Nicolàs Vidal Miró**

Tècnics Comarcals:
Comarca de Palma i Ponent:
Jesús Macarro López

Comarca de Migjorn i Es Pla:
M^a Antònia Nicolau Galmés

Comarca de Tramuntana i Raiguer:
Núria Borràs Aguiló

Comarca de Llevant i Nord:
Gabriel Gili Nadal

Esport Escolar Unificat
Cap de secció: **Rosa M^a Guillen Ripoll**

Foment de l'Esport
Cap de secció: **Raúl Llopert Reimann**

SERVEI DE MEDICINA ESPORTIVA
Cap de Servei: **Bartomeu Mari Solivellas**



INTRODUCCIÓ

La Direcció Insular d'Esports del Departament de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca va desenvolupar, durant el 2013, les Jornades Formatives sobre l'Esport Base.

Aquesta iniciativa va ser innovadora, des de la perspectiva de les institucions públiques, i molt necessària en uns moments en què l'activitat física i l'esport són molt importants en la nostra societat, especialment per als infants i joves de Mallorca.

Tenint en compte les accions formatives que es feren en anys anteriors i, sobretot, la Jornada de Gestió de l'Esport Base, celebrada el 8 de novembre de 2012 a Palma, en què es va concloure, entre altres aspectes, amb la necessitat de fer una campanya àmplia de formació de la gestió de l'esport a l'edat escolar, dirigida als diferents col·lectius implicats directament o relacionats amb aquesta activitat, es va programar aquest projecte ambiciós de les Jornades Formatives sobre l'Esport Base a Mallorca.

No hi ha cap dubte que l'activitat física i la pràctica esportiva, especialment per als infants i joves, és un contingut preferent a l'hora d'ocupar el temps lliure. Avui en dia pràcticament ningú no posa en dubte els valors que l'esport transmet a la joventut, i a la població en general, tant dins l'àmbit de l'educació com de la salut i de la cultura i, en definitiva, pel que fa a la qualitat de vida.

Entre les activitats que la majoria de pares i mares prefereixen per a l'ocupació del temps lliure dels infants hi ha, sense cap dubte, la pràctica de l'esport i l'activitat física en general, ja que s'entén que pot ser un dels mitjans més importants per afavorir el desenvolupament integral, tant pel que fa al desenvolupament com a persona, individualment, com pel que fa a la relació social, així com molts d'altres valors fonamentals, coneguts de tothom.

També cal tenir en compte que la situació socioeconòmica que ens ha tocat viure fa més necessari que mai treballar per aconseguir la màxima eficiència dels recursos disponibles, siguin els que siguin.

L'anàlisi de la situació actual dels ajuntaments de Mallorca, de les federacions, de les associacions esportives, dels clubs i de les empreses relacionats amb el sector va ser fonamental per saber quin era el punt de partida per dur a terme una revisió integral, i molt profunda, de tot el que feia referència a la gestió de l'esport, a la pràctica esportiva i a l'activitat física en general, i molt especialment a l'esport popular i al d'edat infantil en particular.

El treball conjunt, l'exposició de grans experts en cada matèria, que va conformar cada una de les jornades i la reflexió comuna es varen orientar cap a la conscienciació dels responsables polítics i dels gestors esportius sobre la situació present i la necessitat d'adequar, d'integrar o de canviar el que fos necessari per mantenir i millorar la gestió esportiva, i optimitzar al màxim els recursos disponibles, tant humans com d'equipaments i d'instal·lacions o econòmics.

Els temes tractats en aquestes jornades, que es varen dur a terme durant tot el 2013, varen posar sobre la taula aspectes bàsics i fonamentals per gestionar l'esport de base; se'n varen tractar molts, de comuns i d'habituals, i va ser recomanable revisar els coneixements que els assistents en tenien.

Es varen actualitzar continguts i introduir noves normatives i regulacions de tot el que envoltava la gestió de l'esport. Es varen analitzar i discutir experiències diferents de tots els temes tractats, i es va contrastar la forma com cada gestor va proposar resoldre la problemàtica particular. Es varen presentar vies noves per gestionar i per obtenir recursos que, en molts de casos, depenien exclusivament de l'Administració i que es varen veure afectats profundament per les retallades necessàries.

En definitiva, aquestes jornades varen donar resposta a les expectatives que s'havien proposat el personal de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, vertaders promotors d'aquest projecte, i també els assistents a les jornades. El nombre elevat de persones inscrites i l'alt nivell de participació en totes les jornades així ho varen confirmar.

OBJECTIUS GENERALS

Davant una acció formativa com la que es plantejava la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca hi havia moltes intencions i ben variades que en varen promoure l'execució i que s'exposen en aquest recull.

L'objectiu general principal va ser aportar fonts de formació i aspectes informatius relacionats directament amb les tasques que fan les persones que es dediquen a l'esport base, que hi aporten temps i esforç. Aquest objectiu va donar sentit i va justificar aquest programa de les jornades formatives.

Altres objectius generals importants d'aquest gran projecte formatiu realitzat pel Consell de Mallorca es relacionen a continuació i es veuen complementats amb les finalitats que per a cada una de les jornades es varen plantejar i que s'especifiquen en aquest recull.

Els principals objectius que es varen proposar, entre d'altres, són:

- a. Donar resposta a les conclusions extretes de les Jornades Monogràfiques sobre Gestió de l'Esport Base a Mallorca que es varen dur a terme el 2012.
- b. Conscienciar totes les persones, les entitats i les empreses implicades en l'esport base de la necessitat d'adequar-ne la situació actual a unes possibilitats reals, que poden condicionar-ne el futur, i ser capaços d'aplicar estratègies noves i alternatives vàlides per aconseguir els objectius que es proposen.
- c. Tenir un coneixement exacte del que suposa implicar-se en la gestió de l'esport i l'activitat física en qualsevol dels seus àmbits: jurídic, laboral, fiscal, etc.

- d. Aportar altres coneixements i experiències, dins tots els àmbits, a les persones implicades directament o indirectament amb l'esport base a Mallorca.
- e. Millorar l'eficiència en la gestió de l'esport base a tots els municipis de l'illa de Mallorca.
- f. Proporcionar eines pràctiques per facilitar la consecució dels objectius que cada institució, entitat, federació, club o empresa es plantegen dins l'àmbit de l'esport per als infants.



ORGANITZACIÓ DE LES JORNADES

Les Jornades Formatives 2013 varen tenir una estructura permanent pel que fa a l'organització.

Després de la promoció del programa Jornades Formatives 2013, mitjançant un fullet informatiu general, en el qual es mostrava la programació de totes les jornades de l'any, amb la presentació del vicepresident del Consell de Mallorca i conseller de Cultura, Patrimoni i Esport, el Sr. Joan Rotger, es va fer una convocatòria específica per a cada una de les jornades amb l'exposició del programa concret, que s'havia enviat en suport informàtic a tots els municipis de Mallorca i a persones relacionades amb el sector.

La inscripció a les jornades es va poder fer per Internet, mitjançant un programa d'inscripcions adequat, en el qual quedaven registrades una sèrie de dades de les persones interessades i immediatament es rebia la confirmació de l'acceptació de la inscripció.

A cada jornada formativa, feta en diferent seus de l'illa, es va establir un punt de recepció en el qual les persones assistents disposaven d'una documentació específica de la jornada, a més de material d'ús individual, com són carpetes, quaderns, bolígrafs, etc. Així mateix, es varen posar a disposició de les persones interessades altres fullets informatius de les diverses activitats de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, com per exemple: diades esportives, campanyes com «Suma't a l'esport», jornades formatives pròximes, etc. i també informació de la jornada d'aquell dia.

En aquest punt de recepció es va recollir la documentació i l'acreditació personal de les persones assistents.

Al començament de cada jornada formativa les autoritats assistents varen presentar els objectius específics de la jornada, els ponents i els continguts generals.

Una vegada fetes les exposicions dels ponents es va donar pas al torn obert de paraules, en el qual els ponents i els assistents a la jornada varen poder entrar en un col·loqui i en un debat sobre els temes més interessants tractats.

A cada jornada hi va haver un temps de descans, a la meitat de la sessió, en el qual varen gaudir d'uns moments de relaxació i es varen poder prendre algunes begudes i aliments oferts per empreses col·laboradores, uns minuts interessants pel que fa a les relacions socials i a les comunicacions entre els assistents.

Finalment, el director insular d'esports del Consell de Mallorca, el Sr. Joan Antoni Ramonell, que va assistir a totes i a cada una de les jornades d'aquest programa, en va fer la cloenda.

Els assistents varen poder recollir, a la sortida de cada jornada, el certificat d'assistència corresponent, així com informació sobre diverses activitats organitzades pel Consell de Mallorca o per altres entitats o empreses.

El programa de les Jornades Formatives sobre l'Esport Base de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, durant l'any 2013, va contenir les jornades següents:

f → PROGRAMA

⇒ 1. «RECURSOS HUMANOS I INSTAL·LACIONS ESPORTIVES A MALLORCA»



Data: 14 de febrer de 2013
Lloc: Casal Pere Capellà
Algaida

Objectius de la jornada

Plantejar la importància dels recursos humans en la gestió esportiva municipal, per proporcionar el millor servei esportiu a la ciutadania, i aconseguir una gestió més eficient de les instal·lacions esportives del municipis, tant des del punt de vista social com esportiu i econòmic.

Analitzar les diferents situacions que es donen en municipis de Mallorca i els resultats en la gestió que s'obtenen, segons l'organització dels recursos humans de què disposen.

Analitzar la dotació de personal específic per a l'àrea de l'esport en els diferents municipis de Mallorca, que és molt diversa i anacrònica, el que fa necessari un intercanvi d'informació del que es disposa a diferents ajuntaments de l'illa, segons la dimensió i els equipaments.

Analitzar la diversitat de casos; hi ha alguns municipis més petits que disposen d'un equip humà, format i especialitzat, que té com a resultat una millor eficiència, si es comparen amb altres ajuntaments més grans, i amb més equipaments esportius, que tenen vertaders problemes per gestionar-los adequadament. Intercanviar la informació real que es dona a la nostra illa i conèixer i analitzar cada cas i circumstància.

Tractar la gestió i la utilització de les instal·lacions esportives, en tots els seus aspectes administratius, de manteniment o de programes esportius.

Plantejar la conveniència de descentralitzar aquests tipus d'accions formatives i de portar-les a tots els municipis de Mallorca que disposen d'unes condicions mínimes necessàries per poder-les dur a terme, com és el cas d'Algaida i de l'extraordinari Casal Pere Capellà.

Programa

18.00 h **Presentació**

18.10 h **«Marc legal i normatives vigents»**

Ponent: **Sr. Biel Gili Nadal**

Llicenciat en ciències de l'activitat física i l'esport. Tècnic del Consell de Mallorca

18.20 h **«Els recursos humans dels serveis esportius municipals»**

a. Dades significatives

1. Documentació d'utilitat

2. Activa Sport Click

Ponents: **Sr. Biel Gili Nadal**

Sra. Neus Mateu Rosselló

Llicenciada en ciències de l'activitat física i l'esport. Representant de l'empresa Serproesport

Sr. Joan Manel Mercadal Gener

Representant de l'empresa Activa Sport Click

19.00 h **«Instal·lacions esportives municipals a Mallorca»**

3. Dades significatives

4. Documentació d'utilitat

Ponents: **Sr. Biel Gili Nadal**

Sra. Neus Mateu Rosselló

19.30 h **Taula rodona**

Desenvolupament

La jornada es va desenvolupar amb tota normalitat i hi va assistir una quantitat important de persones interessades i

implicades en l'esport de base, prova d'això va ser el col·loqui llarg i intens que es dugué a terme una vegada finalitzada la intervenció dels ponents.

L'exposició de cada un dels experts convidats va ser molt interessant; varen desenvolupar uns continguts absolutament adequats a l'objecte de la jornada i incidiren, de forma especial, en la importància que tenen els recursos humans a l'hora d'aconseguir els objectius que es plantegen dins qualsevol àmbit. Es va destacar la diferència existent entre les estructures organitzadores dels recursos humans de diferents ajuntaments de l'illa que, moltes vegades, no han seguit criteris objectius per organitzar-se. En molts casos no existeixen estructures esportives consolidades, sinó que es basen en el treball voluntari d'algunes persones i, en tot cas, de la implicació, de vegades dins l'àmbit estrictament tècnic, dels responsables polítics. A més, els ponents representants de les diferents empreses de models d'organització dels recursos humans, dels procediments d'actuació, etc. varen fer una sèrie de propostes a diferents municipis.

A continuació es va fer una anàlisi de la dotació d'equipaments esportius a Mallorca, des del punt de vista dels sistemes de gestió que s'apliquen a diversos casos.

En general es va exposar la necessitat d'elaborar un cens actualitzat d'instal·lacions esportives a Mallorca, així com la conveniència d'aplicar criteris adequats per dotar possibles equipaments nous, i es va insistir en la necessitat de mancomunar instal·lacions i serveis esportius per evitar grans despeses de recursos econòmics públics que dificulten molt la viabilitat dels equipaments esportius per a molts de municipis. En gran mesura, un dels reptes va ser reconduir situacions actualment existents que es donen per fets ja consumats i que en alguns casos ha suposat que empreses de serveis esportius haguessin de renunciar a concessions administratives d'instal·lacions esportives de diferents ajuntaments de Mallorca.

Finalment, es va obrir un torn de paraules, i s'entrà en un col·loqui molt productiu, que es va haver de donar per finalitzat perquè es va allargar molt, fet que va suposar que les persones assistents sortissin amb ganes de tornar a participar en les pròximes jornades organitzades per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca.

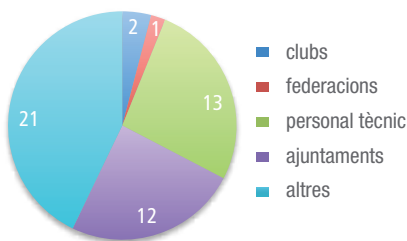
La sala del Casal Pere Capellà, d'Algaida, on es va fer la jornada va complir perfectament amb les necessitats i va agradar als ponents i als assistents.

Assistència

El nombre d'assistents a aquesta jornada va ser de 49 persones, la major part varen ser personal tècnic i representants de municipis de Mallorca.

Clubs	2
Federacions	1
Personal tècnic	13
Ajuntaments	12
Altres	21
TOTAL	49

Assistència relacionada amb el món de l'esport



Conclusions

Les persones que varen assistir a aquesta primera jornada del programa formatiu de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca del 2013

varen expressar repetidament el gran interès d'aquesta jornada, i l'esperança dipositada en les jornades properes, que poden suposar una gran aportació per a la formació, i informació per a totes les persones que es dediquen a la gestió de l'esport a la nostra illa, tant en l'àmbit de la responsabilitat política com de la tècnica.

Es va destacar l'interès de les dades i d'altres continguts aportats pels ponents que varen participar en aquesta jornada.

Entre les aportacions més importants, recollides en l'enquesta que es va passar al final de la jornada, varen destacar:

1. Una valoració considerable de la utilitat dels continguts de totes les ponències (entre el 3,3 i el 3,9 sobre una valoració que anava d'1 a 5). Pel que fa als suggeriments d'alguns assistents, es va exposar que calia tenir en compte la gran diferència que hi havia entre ajuntaments pel que feia als recursos humans de l'àrea de l'esport.
2. La claredat de les exposicions també va tenir una valoració alta dels assistents (de 3,7 a 4 de mitjana). Els suggeriments més importants també feren referència a la gran diferència que hi havia entre els ajuntaments i la conveniència de concretar al màxim cada cas amb diferents exemples.
3. En relació amb els mitjans utilitzats, bàsicament audiovisuals i de logística, es va obtenir una valoració de 3,8 a 4,1, fet que va demostrar l'adequació elevada d'aquests mitjans a les necessitats de la jornada.
4. La valoració dels ponents també va ser molt elevada, les mitjanes anaren entre el 3,8 i el 4,2; aquestes valoracions permeten fer-se una idea del grau de satisfacció que els assistents varen tenir pel que fa als ponents convidats.
5. També es varen valorar els exemples presentats per diferents municipis i, malgrat

el que s'exposa en l'apartat 2, es va obtenir una mitjana de 4 sobre els 5 punts màxims.

6. Els continguts pràctics que serveixen per aplicar la feina ordinària varen obtenir una valoració d'entre 2,9 i 3,5.

Entre les aportacions més interessants varen destacar: la necessitat de regular les escoles esportives municipals i de cedir l'ús de les instal·lacions municipals, els preus públics i la gestió administrativa dins l'àmbit esportiu en general.

Es va considerar interessant, per a jornades futures, obtenir informació sobre l'organització, la tramitació i la gestió d'esdeveniments esportius.

Amb caràcter general es va destacar la necessitat de regular l'exercici professional dins l'àmbit de l'esport i de les activitats físiques.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació sobre aquesta jornada.

⇒ 2. «INTRODUCCIÓ EN UN PROGRAMA D'AJUT ERGOGÈNIC A PARTIR D'UNA PLANIFICACIÓ ESPORTIVA»

Data: 21 de març de 2013
Lloc: Centre BIT
Inca

Objectius de la jornada

Donar a conèixer, d'una forma clara, què significa un programa de suplementació esportiva, des d'un punt de vista pràctic, sota supervisió mèdica, a partir de la protecció de la salut de l'esportista com a premissa bàsica.

Informar dels perills de la no individualització d'aquests programes i de les modes de les diferents marques o revistes que es dediquen a aquests temes.

Intercanviar informació entre els assistents per poder resoldre dubtes.

Programa

20.00 h **Acreditacions i recollida d'informació**

20.10 h **Presentació de la jornada**

20.15h **Exposició dels continguts**
Ponents: * Sra. Lidia Carpio Rebull
Doctora especialista en esport
* Sr. Mateu Cañellas Martorell
Llicenciat en educació física i
exatleta internacional

21.30 h **Torn obert de paraules**

22.00 h **Cloenda**

Desenvolupament

En primer lloc, la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca va fer una presentació breu dels ponents i va agrair la implicació de l'empresa privada dins d'un programa de formació d'una institució pública.

A continuació, els ponents varen fer una exposició completa i àmplia, i varen incidir especialment en la protecció de la salut de l'esportista i en els principis d'individualització, amb un seguiment mèdic d'aquests tipus de productes, fugint de les modes de les grans campanyes de publicitat.

La doctora Lidia Carpio va aprofitar cada apartat de la seva ponència per exposar el seu punt de vista pràctic, fruit de la gran experiència en el sector.

Finalment, es varen presentar una sèrie d'exemples per fer entendre la complexitat d'un programa complet, i la perillositat de la manca de seguiment mèdic.

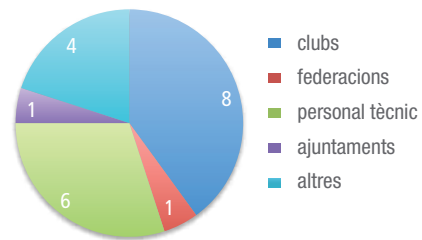
La jornada va acabar amb un col·loqui intens, on es varen parlar de diferents temes, per exemple: què significa menjar bé, amb què afecten els canvis de clima en els tipus de productes, les edats en què es poden començar prendre suplementes, els beneficis dels suplementes multivitamínics, etc.

Assistència

A causa del contingut més específic d'aquesta jornada sobre esport competició i el seu rendiment, els assistents varen ser, sobretot, personal tècnic esportiu i, en menor nombre, representants de clubs esportius i d'ajuntaments. Varen ser 20 les persones que participaren en aquesta jornada.

Clubs	8
Federacions	1
Personal tècnic	6
Ajuntaments	1
Altres	4
TOTAL	20

Assistència relacionada amb el món de l'esport



Conclusions

Aquesta jornada va ser molt específica, d'un tema molt concret i desconegut com és el tema de la suplementació esportiva.

Va ser un plaer per als assistents tenir a l'abast professionals de primer nivell, que varen poder aclarir quins havien de ser els punts bàsics d'una planificació i que varen respondre preguntes sobre dubtes i tòpics.

En definitiva, la conclusió va ser unànime, fan falta jornades específiques de formació allunyades de les marques i de les campanyes de publicitat, sobretot en els aspectes que poden afectar o alterar la salut dels nostres esportistes.

En qualsevol cas, la jornada va ser interessant i de gran importància, per aquest fet hi hauria d'haver hagut un major nombre d'assistents.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació sobre aquesta jornada.

⇒ 3. «GESTIÓ ECONÒMICA D'ENTITATS ESPORTIVES»



Data: 25 d'abril de 2013

Lloc: Sala d'actes FELIB
Palma

Objectius de la jornada

Donar a conèixer, d'una forma bàsica i amb claredat, els conceptes econòmics fonamentals que afecten la gestió esportiva.

Analitzar quina és la situació del control econòmic i financer actual de les entitats esportives i ser conscients de les mancances que hi pugui haver.

Proporcionar les eines necessàries per millorar el control de la gestió econòmica, davant els nous requeriments que la situació actual estableix.

Exposar estratègies, eines innovadores, per aconseguir recursos econòmics que ajudin a millorar les possibilitats de les entitats esportives i a afavorir la consecució dels objectius.

Presentar exemples reals de la gestió economicofinancera de les entitats esportives i plantejar la importància de prendre decisions sobre el seu futur.

Provocar un intercanvi d'informació entre els assistents, de l'àmbit tant públic com privat, com a passa important per a la millora de la gestió econòmica.

Programa

- 15.50 h **Recollida d'informació i presentació**
- 16.10 h **«Anàlisi de les entitats esportives de l'àmbit insular»**
Departament d'Esports del Consell de Mallorca
- 16.30 h **«Conceptes economicofinancers bàsics i obtenció de recursos»**
Ponent: **Dr. Amedeo Spadaro**
Doctor en teoria econòmica per l'École des Hautes Études en Sciences Sociales de París, doctor en economia per la Universitat Autònoma de Barcelona i professor d'economia pública del Departament d'Economia Aplicada de la Universitat de les Illes Balears
- 17.30 h **Pausa cafè**
- 17.50 h **«Principis de gestió eficaços en management i planificació esportiva»**
Ponent: **Dr. Amedeo Spadaro**
- 18.35 h **«Aplicació d'un cas pràctic per entendre els conceptes desenvolupats»**
Ponent: **Dr. Amedeo Spadaro**
- 19.30 h **«Exemple de gestió econòmica. Un cas específic d'una entitat esportiva convidada»**
Ponent: **Sr. Guillem Boscana**
President del Club de Bàsquet Bahía San Agustín-Palma Air Europa
- 20.00 h **Col·loqui i cloenda de la jornada**

la legislació vigent en la nostra comunitat autònoma, per diferenciar i aclarir conceptes.

A continuació, va exposar el nivell de participació de les diferents entitats de l'illa de Mallorca en les activitats esportives del Consell de Mallorca i, més concretament, en els jocs en edat escolar. I va exposar la participació per comarques, per edats, etc. amb entitats que no tenen cap afany lucratiu.

Seguidament, va començar l'exposició completa i àmplia del doctor en economia Amedeo Spadaro, professor molt vinculat des de sempre a l'àmbit de l'esport, tant en el seu vessant d'esportista com en el de gestor i de pare.

La claredat en l'exposició, fruit dels coneixements i de l'experiència com a professor d'universitat i de cursos, a nivell nacional i internacional, va fer que l'audiència en valoràs molt positivament les explicacions.

El doctor Spadaro va començar la ponència amb una exposició senzilla i clara de conceptes econòmics i financers, en general, i adaptats a la gestió esportiva, en particular.

A continuació va parlar de la planificació com a element bàsic per a una bona gestió esportiva, que s'ha de basar en els paràmetres objectius per tal de ser controlada. Va exposar algunes estratègies per aconseguir recursos amb els quals les entitats, sense interès lucratiu, puguin millorar les accions i aconseguir els objectius.

Finalment va presentar un exemple concret i desenvolupat de gestió d'un projecte d'entitat esportiva.

Desenvolupament

En primer lloc, la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca va fer una bona exposició, una introducció de la jornada, amb una anàlisi de les tipologies d'entitats esportives, segons

Seguidament el Sr. Guillem Boscana, president del Club de Bàsquet Bahía San Agustín – Palma Air Europa, que és un dels clubs de bàsquet més important de les illes, va explicar com gestionen el club i, entre altres consideracions, els motius que els ha portat a renunciar a ascensos esportius a categories superiors, al considerar

que no disposaven de recursos suficients i per no posar en perill el futur de la pròpia supervivència de l'entitat esportiva.

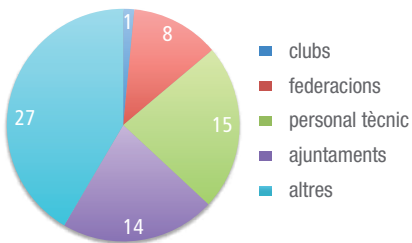
La jornada va acabar amb un col·loqui intens que, com en altres ocasions, es va haver de donar per acabat a causa de la durada tan extensa de la jornada i varen quedar temes pendents, per tractar en altres accions formatives.

Assistència

El nombre d'assistents a aquesta jornada va ser de 65 persones, la major part varen ser persones fora acreditació, seguides de personal tècnic i representants de diferents ajuntaments de Mallorca.

Clubs	1
Federacions	8
Personal tècnic	15
Ajuntaments	14
Altres	27
TOTAL	65

Assistència relacionada amb el món de l'esport



Conclusions

Els assistents esperaven ansiosament aquesta jornada, a causa de les circumstàncies difícils en les quals es troben les entitats i les empreses

esportives en relació amb la gestió econòmica i financera, tant a l'Estat espanyol, en general, com a la nostra comunitat, en particular.

Les persones assistents, sotmeses a la situació difícil en la qual es mouen les entitats i les empreses esportives i en les perspectives actuals, una vegada esgotades les ajudes rebudes de les administracions, necessitaven aprofundir i actualitzar els coneixements dels aspectes més importants de l'economia que afecten les entitats i les empreses del sector.

L'exposició del doctor Spadaro va ser molt clara i adaptada a les necessitats de l'auditori, amb exemples pràctics, una referència molt útil per cercar la millora del finançament de les entitats, per elaborar un pressupost real i, sobretot, per poder-lo controlar.

En definitiva, es va aconseguir transmetre aire fresc, dins les dificultats actuals, i esperança dins un futur complicat, però que té alternatives basades en la imaginació, la professionalitat i el treball seriós que porta a un control economicofinancer adequat dels responsables de les entitats i de les empreses esportives.

L'exposició del president d'un club de bàsquet important de l'illa, que des de fa molts d'anys duu a terme un gran treball amb l'esport base, i també orientat cap a l'esport d'alta competició quasi professional, va complementar perfectament alguns dels aspectes exposats anteriorment, i va deixar molt clar que el control econòmic de les entitats ha de ser el que en marqui el present i el futur, fins al punt de renunciar a grans metes esportives, si no és segur que es puguin assolir, i no posar en perill el futur de la pròpia entitat.

La majoria d'assistents es va plantejar que, de cada vegada més, és necessària una professionalització de la gestió esportiva, que permeti afrontar el gran canvi en el qual està sotmès l'esport, les entitats i les empreses que n'estan vinculades.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació sobre aquesta jornada.

⇒ 4. «PREUS PÚBLICS I ACTIVITATS ESPORTIVES MUNICIPALS A MALLORCA»



Data: 23 de maig de 2013
Lloc: Institut Municipal de l'Esport
Palma

Objectius de la jornada

Analitzar la situació actual dels ajuntaments de Mallorca, en relació amb els preus públics i l'ús dels serveis d'activitats i de les instal·lacions esportives que gestionen.

Conèixer els conceptes jurídics i administratius del que es denomina preu públic, i la valoració com a cost i servei a la ciutadania. Fer una aproximació a la legislació i a les normatives d'aplicació.

Aprofundir en la situació actual dels municipis, pel que fa a aplicar la gratuïtat de l'ús de les instal·lacions esportives i a la repercussió en l'economia municipal.

Determinar fórmules per equilibrar la despesa pública per gestionar les instal·lacions i els serveis esportius i el seu accés a la població.

Conscienciar els responsables polítics i el personal tècnic de la necessitat de regular els preus públics i d'objectivar la valoració dels costos.

Compartir les experiències sobre les estratègies a seguir per tal de traslladar a la ciutadania la necessitat de regular els preus públics en els serveis esportius municipals.

Programa

- 18.00 h **Presentació**
Sr. Fernando Gilet Sancenón
 Tinent de batle de l'Àrea de Cultura i Esports de l'Ajuntament de Palma
Sr. Joan Rotger Seguí
 Vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca
Sr. Joan Antoni Ramonell Miralles
 Director insular d'Esports del Consell de Mallorca
- 18.10 h «Exposició de dades municipals»
 Ponent: **Sr. Biel Gili Nadal**
 Licenciat en ciències de l'activitat física i l'esport. Tècnic del Consell de Mallorca
- 18.30 h «Els preus públics i les activitats esportives municipals. Nocions bàsiques i fonaments pràctics per a la seva elaboració»
 Ponent: **Sr. Néstor Vilella Barba**
 Consultor expert d'administracions públiques
- 19.10 h **Exemple de l'Institut Municipal de l'Esport**
 Ponent: **Sr. Antoni Ramis Mas**
 Gerent de l'Institut Municipal de l'Esport
- 19.30 h **Pausa descans**
- 19.50 h **Federació Empresarial Hotelera de Mallorca**
 Ponent: **Sra. Inmaculada Benito**
 Gerent de la Federació Hotelera de Mallorca
- 20.10 h **Taula rodona**
 - Exposicions particulars d'ajuntaments
 - Torn obert de preguntes
- 21.00 h **Final de la jornada**

Desenvolupament

Aquesta jornada va ser molt esperada pels gestors esportius d'àmbit públic, donada la dificultat en què es troben, per tal de regularitzar l'ús actual que es fa de les instal·lacions esportives municipals.

L'exposició dels ponents sobre els diferents temes que varen compondre el programa va ser molt clara i adequada als objectius plantejats, tant en l'ordre de les ponències com en els continguts.

Després d'una introducció general excel·lent, amb un recull de dades de tots els municipis de l'illa ampli i concret i amb les fórmules de gestió dels preus públics, els ponents varen exposar uns temes que es varen complementar de forma molt adequada.

Varen començar amb una exposició clara de conceptes juridicoadministratius, seguien amb fórmules per quantificar el cost dels serveis i acabaren amb una presentació de diferents exemples d'ajuntaments, de densitat de població i d'infraestructura esportiva molt diversa.

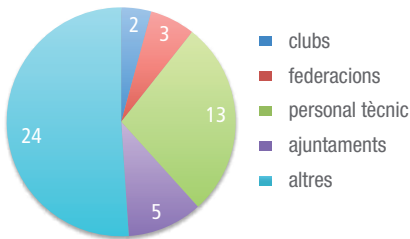
Finalment va començar un col·loqui molt ampli, profund i extens; els assistents s'hi implicaren molt; i el moderador el va haver de donar per acabat, com a conseqüència de la durada tan extensa de la jornada, sense que el debat entre els assistents i els ponents hagués conclòs. Hi va haver un interès dels assistents per participar en jornades futures, amb la finalitat de seguir tractant aquest tipus de qüestions, determinants per a tots els que estan relacionats amb la gestió esportiva i amb la utilització de les instal·lacions i dels serveis esportius públics.

Assistència

El nombre d'assistents a aquesta jornada va ser de 47 persones, la major part varen ser persones fora acreditació, seguides de personal tècnic.

Clubs	2
Federacions	3
Personal tècnic	13
Ajuntaments	5
Altres	24
TOTAL	47

Assistència relacionada amb el món de l'esport



el cost del servei esportiu i que els preus públics no s'adeqüen al cost real; hi ha algun municipi que, per exemple, aplica el mateix preu en una piscina descoberta que en una de coberta; per a una persona resident que per a una que no ho és, etc.

La jornada va ser molt productiva, sense cap dubte, i es va tractar un tema que necessitarà d'altres jornades formatives, segons els assistents i els ponents, per aconseguir regular, de forma adequada, aquesta qüestió tan important, que passa per una gestió del servei esportiu cada vegada més professionalitzat, per tal de garantir la màxima eficiència dels recursos públics.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació sobre aquesta jornada.

Conclusions

Els continguts d'aquesta jornada varen ser de gran interès, especialment per als gestors esportius municipals, tant per als responsables polítics com per al personal tècnic, així com per als dels clubs esportius, a més de per als usuaris en general de les instal·lacions esportives de caràcter municipal.

Es varen destacar les diferències existents entre els diversos ajuntaments de l'illa pel que fa a la definició dels preus públics, així com en l'aplicació.

Es va comprovar, en l'estudi fet per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca, i que està disponible en el seu web, que hi ha nou municipis de l'illa que no tenen establerts preus públics per utilitzar les instal·lacions esportives municipals.

També es va poder constatar que alguns ajuntaments no apliquen criteris objectius sobre

⇒ 5. SERVEI DE MEDICINA ESPORTIVA. XXV JORNADA DE L'ESPORT BASE: «OS I ESPORT»

Data: 17 i 18 de maig de 2013
Lloc: Sala d'actes Sa Nostra-BMN
Palma

Objectius de la jornada

Donar a conèixer, d'una forma bàsica, les característiques i els comportaments de l'os relacionat amb la pràctica esportiva.

Analitzar les lesions òssies principals de l'esportista, l'evolució, el tractament i les mesures preventives.

Proporcionar els coneixements bàsics necessaris per identificar patologies en els terrenys esportius sense tenir una formació especialitzada.

Exposar estratègies i eines innovadores per aconseguir una recuperació més ràpida de l'esportista i per evitar seqüeles de les lesions.

Presentar casos clínics específics de les lesions relacionades amb os i esport.

Provocar un intercanvi de coneixements i d'experiències entre els assistents, mitjançant dues taules rodones de debat i d'intercanvi d'informació.

Programa

17 de maig

15.00 h Recollida de documentació i d'acreditacions

16.00 h Obertura de les jornades

16.20 h «Fasciïtis plantar: un problema freqüent»

Ponent: **Dr. Bartomeu Marí i Solivellas**
Metge especialista en medicina de l'esport. Cap del Servei de Medicina de l'Esport del Consell de Mallorca

16.50 h «Patologia de l'aparell extensor del genoll»

Ponent: **Dr. Ramón Sancho Fuerte**
Metge especialista en cirurgia ortopèdica i traumatologia. Hospital de Manacor

17.20 h «Espondilitis en adolescents i esport»

Ponent: **Dr. José Antonio Gutiérrez**
Especialista en medicina de l'educació física i l'esport. Institut Català de l'Esport

17.50 h Descans

18.15 h «Columna i esport»

Ponent: **Dr. Francisco Esparza Ros**
Director del màster en traumatologia de l'esport Level Four Anthropometrist (Criterion Anthropometrist). ISAK. Càtedra de traumatologia de l'esport. Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM)

18.45 h «Tractament de les lesions en el terreny esportiu»

Ponent: **Dr. Eduardo Ribot Rodríguez**
Metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport. Consell de Mallorca. Metge de la Fundació per a l'Esport Balear. Govern de les Illes Balears

19.15 h «Espatlla i esport»

Ponent: **Dr. Antonio Bennàssar Arbós**
Metge especialista en cirurgia ortopèdica i traumatologia. Hospital Comarcal d'Inca. President del Col·legi Oficial de Metges de les Illes Balears

19.45 h Taula rodona

Moderador: **Dr. Domingo Ruano Gil**

Exdirector de l'Escola d'Especialistes en Medicina de l'Educació Física i l'Esport. Universitat de Barcelona

18 de maig

09.30 h «Comunicacions»

Moderador: **Dr. Eduardo Ribot Rodríguez**

10.00 h «25 anys de treballar dur»

Ponent: **Dr. Teo Cabanes Martín**

Metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport. Coordinador del Servei de Medicina de l'Esport del Consell de Mallorca

10.30 h «Urgències hospitalàries més freqüents en el món de l'esport»

Ponent: **Dr. Pedro Giscafrè Fontirroig**

Especialista en medicina de l'educació física i l'esport

11.00 h «Aspectes preventius de les lesions d'estrès»

Ponent: **Juan Antonio Roig Llopis**

Metge resident de cirurgia ortopèdica i traumatologia. Hospital de Manacor

11.30 h **Descans**

12.00 h «Turmeu i esport»

Ponent: **Dr. Ignacio Ramírez Manent**

Metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport. President ABEME

12.30 h «Alteracions òssies més freqüents en el període de creixement»

Ponent: **Dr. Rafael Suau Estrany**

Metge especialista en medicina de l'educació física i l'esport. Servei de Medicina de l'Esport. Consell de Mallorca

13.00 h **Taula rodona**

Moderador: **Dr. Bartolomé Marí Solivellas**

13.30 h **Lliurament dels premis Consell de Mallorca a l'Esperit Esportiu 2013**

14.00 h **Cloenda de les jornades i lliurament de diplomes acreditatius**

Desenvolupament

En primer lloc, el cap del Servei de Medicina de l'Esport del Consell de Mallorca va fer la introducció del programa i es varen anar presentant els diversos ponents.

Durant les dues jornades, de divendres i de dissabte, els ponents varen fer les exposicions i varen despertar l'interès general dels assistents. L'afluència de públic va ser molt important i divers.

Al final de cada jornada hi va haver una taula rodona i el públic assistent s'hi implicà considerablement.

Al final de la segona jornada, dissabte 18 de maig, es va fer l'acte de lliurament de les distincions a l'Esperit Esportiu corresponent al 2013, que la presidenta del Consell de Mallorca va lliurar.

Per acabar es varen donar els diplomes acreditatius a tots els participants.

Assistència

Hi varen assistir 283 persones i la majoria va participar en les dues jornades.

Conclusions

A la jornada «Os i esport» hi va assistir un públic nombrós i molt participatiu, ja que es varen recollir moltes opinions dels integrants de les taules rodones i dels participants.

Va quedar constància de la importància que els assistents donen als continguts que varen

presentar els ponents durant les dues sessions, ja que tenien una relació molt directa i fonamental amb el món de l'esport i dels practicants.

En la majoria de conferències es varen exposar, a més dels continguts teòrics corresponents, referències i recomanacions de tipus pràctic, molt aclaridores i de gran utilitat per a tots els assistents.

Es varen anunciar les jornades de 2014, que seran les XXVI, amb el títol «Cor i esport» i que es duran a terme, previsiblement, els dies 9 i 10 de maig.

Com a novetat per al 2014, el dia després de les jornades, l'11 de maig, es proposarà fer la Marxa del Cor, per fomentar l'activitat física i els hàbits saludables entre la població.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports es pot trobar informació sobre aquesta jornada i sobre les properes jornades de 2014.

➔ 6. «PRIMERS AUXILIS A L'EDAT INFANTIL»

Data: 28 de setembre de 2013

Lloc: edifici de Sa Fàbrica
Esportes

Objectius de la jornada

Proporcionar coneixements bàsics i protocols d'actuació a l'hora de prestar els primers auxilis a l'infant accidentat.

Programa

09.00 h Recollida de documentació i inauguració de la jornada

09.10 h

Ponent: Sr. David López Márquez
Diplomat en infermeria
Especialista en actuacions d'emergència

Continguts:

Disminució de l'estat de consciència
Aturada cardiorespiratòria, asfíxies
Suport vital bàsic i DESA
Caigudes, traumatisme cranial
Convulsions
Ferides, hemorràgies
Mossegades, picades
Cremades
Intoxicacions
Farmaciola de primers auxilis
Problemes mèdics freqüents: febre, problemes respiratoris, gàstrics

15.00 h Finalització de la jornada i cloenda

Desenvolupament

La jornada «Primers auxilis a l'edat infantil» es va fer amb un dia i durà 6 hores.

Les persones assistents, sobretot monitors esportius, educadors i alguns pares, varen participar activament tant en l'exposició dels conceptes teòrics que va explicar el ponent com en les pràctiques que es varen dur a terme durant la sessió.

El ponent va presentar els conceptes amb molta claredat i va donar recomanacions bàsiques sobre què s'havia de fer i què s'havia d'evitar en els diferents casos presentats.

D'aquesta jornada s'han de destacar especialment les pràctiques que es varen fer amb maniquí de suport vital bàsic d'RCP i l'ús del desfibril·lador extern semiautomàtic (DESA).

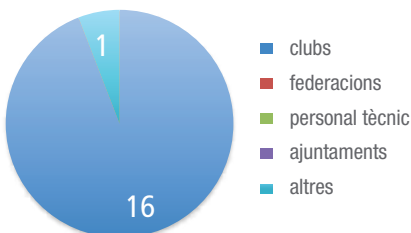
Els continguts s'ajustaren a les expectatives marcades i els assistents varen sortir satisfets de la jornada.

Assistència

Varen participar 17 persones en aquesta jornada.

Clubs	16
Federacions	0
Personal tècnic	0
Ajuntaments	0
Altres	1
TOTAL	17

Assistència relacionada amb el món de l'esport



Conclusions

Aquesta jornada va complir completament amb els objectius proposats inicialment.

Es va donar molta importància a les actuacions pràctiques a partir d'uns coneixements bàsics.

Es va comprovar la importància de la formació elemental dels monitors en el cas d'una incidència que es pugui tractar, en caràcter d'urgència, prèviament a la necessària assistència mèdica.

Els assistents varen valorar la importància d'uns primers auxilis adequats i de ser conscients de les limitacions en l'àmbit de l'actuació, que s'ha de dur a terme amb molta prudència.

Cada una de les casuístiques contemplades, exposades des de plantejaments pràctics, varen aclarir la majoria dels dubtes dels assistents.

La jornada va ser dinàmica i participativa i, per aquest motiu, molt útil per a tots els que hi participaren.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports es pot trobar informació sobre aquesta jornada i sobre les properes jornades de 2014.

⇒ 7. «RESPONSABILITAT DE LES PERSONES DIRIGENTS D'ENTITATS ESPORTIVES: FEDERACIONS I CLUBS ESPORTIUS»



Data: 10 d'octubre de 2013
Lloc: Escola d'Hoteleria de les Illes Balears
Palma

Objectius de la jornada

Conèixer la legislació i les normatives actuals en l'àmbit de la gestió esportiva i, més concretament, la responsabilitat dels gestors i dels membres directius, a l'hora de dur a terme les funcions representatives i les tasques executives, com a gestors i com a responsables esportius.

Aprofundir en les responsabilitats que tenen l'associació esportiva i els membres que la representen i l'administren.

Desenvolupar els aspectes comptables de la gestió d'una entitat esportiva i la responsabilitat assumida dels membres directius i dels gestors.

Exposar les obligacions fiscals de les entitats i les responsabilitats dels dirigents i dels gestors davant l'administració tributària corresponent.

Analitzar la situació actual de la contractació de persones dins l'àmbit de l'esport. Explicar les lleis i les normes d'aplicació i la responsabilitat

dels implicats, dels dirigents, dels treballadors i, si escau, de les entitats contractants.

Compartir casos i situacions reals, i cercar les possibilitats legals per adequar les situacions laborals, comptables i fiscals del passat a la situació actual i futura.

Conscienciar els dirigents de les federacions, dels clubs i d'altres entitats, de la responsabilitat adquirida en el desenvolupament de les tasques, fins i tot en els que no tenen interessos lucratius.

Programa

- 15.30 h **Acreditacions i recollida de la documentació**
- 16.00 h **Inauguració de la jornada**
Sr. Joan Rotger i Seguí
Vicepresident de Cultura i Esports del Consell de Mallorca
- 16.15 h **Contextualització del tema**
Dr. Anselmo Martínez
Professor de dret mercantil de la UIB
- 16.30 h **«Responsabilitat associativa»**
Ponent: **Sr. Ricardo Astorga**
Professor associat al Departament de Dret Mercantil de la Universitat de Sevilla i advocat especialista en dret mercantil i, especialment, en dret de societats i fundacions, i en dret concursal
- 17.15 h **«Responsabilitat comptable»**
Ponent: **Sr. Javier Piñero**
Especialista en dret administratiu i membre de l'àrea de dret de l'esport i de l'oci del bufet d'advocats Montero Aramburu
- 18.00 h **Pausa cafè**
- 18.30 h **«Responsabilitat fiscal»**

Ponent: **Sr. Pedro J. Contreras**
Especialista en dret fiscal, responsable de la coordinació de l'àrea de dret de l'esport i de l'oci del bufet d'advocats Montero Aramburu

19.15 h «Responsabilitat laboral:
“Si cobro sóc treballador?
Les relacions contractuals a l'esport”»

Ponent: **Sr. Vicente Javaloyes**
Professor de l'INEF Lleida, vicepresident de l'Associació Catalana de Gestors Esportius Professionals (ACGEP), àrbitre del Tribunal Espanyol d'Arbitratge Esportiu i jutge únic d'apel·lació de la Reial Federació Espanyola d'Hoquei

20.00 h **Col·loqui**

Moderador:
Dr. Anselmo Martínez
Professor de dret mercantil de la UIB

20.30 h **Cloenda de la jornada**

Desenvolupament

La jornada es va celebrar a l'Escola d'Hoteleria de la UIB, i es va disposar de tots els mitjans i de les condicions necessàries per poder dur a terme aquest tipus d'activitats.

Els inscrits a la jornada que volgueren varen poder gaudir d'una dinar previ, a un preu assequible, en el qual es varen començar a tractar els continguts de la sessió. Aquesta opció va ser molt ben rebuda pels assistents que l'aprofitaren.

Després de la presentació del Dr. Anselmo Martínez de l'estat de la qüestió, es varen anar desenvolupant els temes que composaven el programa de forma clara i amb la màxima amenitat possible, tenint en compte la dificultat que implica normalment, sobretot per a persones

sense un coneixement profund del dret, analitzar lleis i normatives.

La ponència de la responsabilitat associativa, la comptable i la fiscal dels dirigents de clubs, de federacions i d'altres entitats esportives va seguir un bon ordre en la seqüència expositiva, amb referències molt vàlides a aspectes ja tractats anteriorment, que es veien complementats per altres sobre la matèria que es tractava en aquell moment.

Els ponents varen incloure exemples pràctics aclaridors de l'aplicació de la legislació, en els casos més comuns o destacats.

Per acabar, es va tractar un dels temes més difícils per a les entitats que, sense finalitats lucratives i amb poc recursos, necessiten contractar determinats serveis, tècnics, administratius, etc. com són les relacions laborals dins l'àmbit de l'esport, tant dins l'àmbit no professional com en el professional.

El ponent va exposar la situació passada i present amb tot tipus de casos, amb jurisprudència que va servir perquè els assistents prenguessin consciència de les responsabilitats que s'assumeixen amb el càrrec dins una entitat esportiva, així com de les decisions que es prenen.

En el col·loqui molts d'assistents varen compartir inquietuds i experiències.

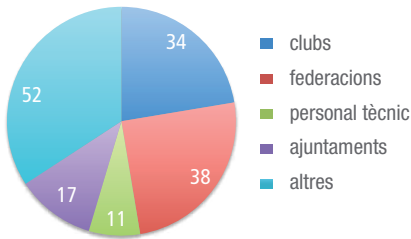
Es varen aclarir dubtes i es va reafirmar la importància del contingut d'aquesta jornada. I es va agrair a la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca l'interès i la preocupació per formar i informar els dirigents i altres persones vinculades en l'esport de la nostra illa.

Assistència

El nombre d'assistents a aquesta jornada va ser de 152 persones, la major part varen ser provinents de clubs i federacions.

Clubs	34
Federacions	38
Personal tècnic	11
Ajuntaments	17
Altres	52
TOTAL	152

Assistència relacionada amb el món de l'esport



Conclusions

Aquesta jornada també va ser molt important, entre d'altres coses, pel fet d'aconseguir conscienciar els assistents, sobretot els dirigents, els gestors i el personal tècnic d'entitats sense afany lucratiu, de la responsabilitat que tenen, segons la legislació i les normatives vigents.

Com es va comentar durant la sessió, la situació actual ha canviat totalment en relació amb les formes de dirigir i de gestionar les entitats esportives que s'aplicaven fins fa poc temps, especialment pel que fa referència a les responsabilitats que poden comportar els càrrecs representatius i executius.

La situació de crisi va més enllà de la manca de recursos, sobretot econòmics. S'ha de complir la legislació estrictament en tots els àmbits laborals, comptables i fiscals, i associatius. Això suposa, en primer lloc, la necessitat de conèixer profundament les normatives aplicable en cada un dels àmbits, que són molt amplis i diferents als relacionats específicament amb les normatives esportives.

Els dirigents i els gestors varen prendre consciència de les responsabilitats que comporten els càrrecs i les conseqüències legals que poden tenir les seves accions o omissions.

Com tothom sap, el desconeixement de la llei no n'eximeix del compliment; per aquest motiu és fonamental la tasca impulsada i promoguda pel Consell de Mallorca de posar a l'abast de tots els implicats accions informatives i formatives, per tal d'actualitzar els coneixements que poden afectar al desenvolupament i a les conseqüències de la gestió.

Una vegada més, i reconeixent la gran importància del voluntarisme, es va concloure amb la necessitat de professionalitzar la gestió de les entitats esportives. Es fa necessari, de forma progressiva i en els casos que no sigui possible, disposar de l'assessorament necessari, en tots els àmbits de la gestió esportiva, que garanteixi una eficiència en l'aprofitament dels recursos disponibles, amb una actuació estrictament ajustada a la legislació vigent en cada moment.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació sobre aquesta jornada.

⇒ 8. «SUBVENCIÓ MUNICIPAL I CESSIÓ D'ÚS D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES A MALLORCA»



Data: 28 de novembre de 2013
 Lloc: Sala d'actes de Son Fuster.
 BMN-Sa Nostra
 Palma

Objectius de la jornada

Donar a conèixer les diferents possibilitats, els procediments administratius i les alternatives de cara a la gestió de les subvencions esportives en els municipis de Mallorca.

Programa

- 16.00 h **Presentació**
Sr. Joan Rotger Seguí
 Vicepresident de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca
Sr. Jordi Mulet Dezcallar
 Director de relacions institucionals de Sa Nostra
- 16.15 h «Exposició de dades municipals a Mallorca»
 Ponent: **Sr. M^a Antònia Nicolau Galmés**
 Llicenciada en ciències de l'activitat física i l'esport. Tècnic del Consell de Mallorca

- 16.30 h «Subvencions i cessió d'espais d'ús d'instal·lacions esportives»
 Ponent: **Sr. Josep Campaña Oviedo**
 President de l'Associació de Gestors Esportius de Catalunya. Director gerent d'esports de l'Ajuntament de les Franqueses del Vallès. Professor de màrqueting esportiu a l'INEFC-Barcelona. Professor de diferents cursos de postgrau i de màsters de gestió esportiva.

17.45 h **Pausa descans**

- 18.05 h «Comunicacions municipals d'ajuntaments de Mallorca»

«Exposició Ajuntament de Esporles. Cessió d'espais»

- Ponent: **Sr. Peter Trias**
 Tècnic de l'Ajuntament d'Esporles

«Exposició Ajuntament de Palma. Subvencions en espècies»

- Ponent: **Sr. Antoni Ramis**
 Gerent de l'IME

«Exposició Ajuntament de Santa Eugènia. Subvencions»

- Ponent: **Sr. Llorenç J. Sastre**
 Regidor d'esports de l'Ajuntament de Santa Eugènia

«Exposició Ajuntament de Lluçmajor. Cessió d'espais»

- Ponent: **Sra. Immaculada Pérez**
 Regidora d'esports de l'Ajuntament de Lluçmajor

18.45 h **Taula rodona. Torn obert de paraules**

19.45 h **Finalització de la jornada**

Desenvolupament

La jornada es va desenvolupar dins un ambient d'atenció i d'interès dels assistents, al tractar-se d'uns continguts que formen part important de la gestió esportiva de les entitats locals.

L'elecció encertada dels temes, ja que en aquesta jornada es podia trobar des de la cessió d'ús dels espais esportius públics fins a les línies de subvencions dineràries o en espècies, i l'exposició brillant de tots els ponents en cada un dels temes a desenvolupar, va fer que fos molt profitosa, especialment per a tots els gestors de l'esport municipal.

També va ser molt útil per a aquells participants que, provenint de l'àmbit de les federacions, dels clubs o d'empreses de serveis esportius, es varen poder informar de les diferents maneres de gestionar actualment els recursos, via subvencions, ús d'instal·lacions públiques, etc. També varen poder conèixer de primera mà la problemàtica en què es trobaven diferents ajuntaments, que explicaren els seus models, i d'altres representants de municipis que ho feren durant el col·loqui final.

Dins la situació econòmica en què ens movem, i que no es aliena al món de l'esport ni a les institucions públiques, es va destacar l'esforç que totes les parts fan per seguir donant la possibilitat a la població de totes les edats, i especialment a la infantil, de disposar de les millors condicions per practicar esport.

Aquestes dificultats actuals no han suposat disminuir, en general, la pràctica de l'esport als pobles de Mallorca, però sí que ha exigít un gran esforç de tothom per adaptar-se a les noves circumstàncies i per aprofitar al màxim els recursos disponibles; en definitiva, per millorar l'eficiència en la gestió.

Aquesta situació ha conduït les institucions, les entitats i les empreses a autoregular-se, a millorar la gestió de cada dia i, sobretot, a intensificar la cooperació publicoprivada.

La participació activa dels assistents en el torn obert de paraules va reflectir l'interès general pels temes, tractats de forma molt adequada per tots els ponents.

Després d'una introducció general, molt documentada, amb la presentació de dades concretes dels municipis de Mallorca que varen situar el tema de la jornada en un bon punt de partida i amb referències molt vàlides, els ponents varen desenvolupar els temes prevists, que es complementaren a la perfecció.

L'exposició dels procediments seguits a Catalunya, amb gran experiència en la gestió esportiva, però també amb moltes diferències en la forma de gestió segons la situació i les característiques concretes dels diferents ajuntaments, es varen poder contrastar amb els exposats pels representants de diferents ajuntaments de l'illa.

Amb aquestes exposicions dels municipis de Mallorca es varen comprovar les grans diferències que hi ha segons la dimensió de cada municipi, l'estructura esportiva i el sistema de gestió de què disposen, tant en els procediments de les subvencions com en la regulació de la cessió d'ús de les instal·lacions esportives.

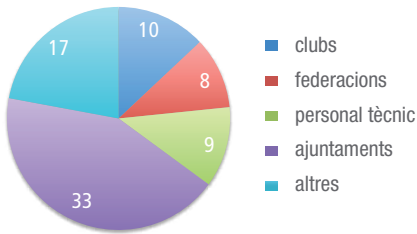
En definitiva, tots els casos es varen complementar amb exemples pràctics que varen ser molt aclaridors per als assistents.

Assistència

El nombre d'assistents a aquesta jornada va ser de 77 persones, la major part varen ser representants de diferents ajuntaments de Mallorca.

Clubs	10
Federacions	8
Personal tècnic	9
Ajuntaments	33
Altres	17
TOTAL	77

Assistència relacionada amb el món de l'esport



Conclusions

S'ha de destacar que el nivell de pràctica esportiva, d'utilització de les instal·lacions i dels serveis esportius dels ajuntaments de Mallorca, en general, segueix essent molt considerable, encara que l'Administració pública necessita revisar la gestió dels serveis dels equipaments esportius.

En general, no sembla que l'interès per l'activitat esportiva hagi disminuït a causa de les dificultats que ens afecten, ja que hi continua havent una gran demanda de la ciutadania, d'associacions, de clubs, etc. per utilitzar instal·lacions públiques

El repte és millorar l'eficiència de la gestió administrativa, tant pública com privada, i facilitar al màxim les condicions perquè tota la població que ho desitgi pugui dur a terme la pràctica esportiva en les millors condicions.

En les ponències exposades es varen comprovar les dificultats que tenen els ajuntaments per donar resposta a aquestes demandes i que, alguna vegada, fa molt difícil satisfer tothom.

S'ha fet imprescindible revisar les aportacions que tradicionalment les administracions públiques feien a les entitats esportives, normalment en forma de subvenció dinerària o en espècies.

En molt casos les subvencions econòmiques de forma directa han desaparegut, i les que es fan en espècies es limiten a materials

imprescindibles per practicar l'esport, i van en la línia de garantir la seguretat dels participants o en la del reconeixement al seu esforç.

Gràcies al gran esforç de totes les parts (esportistes i personal tècnic, institucions, empreses, federacions i clubs) s'està aconseguint que la ciutadania segueixi fent esport i activitat física, fet que obliga les administracions públiques a donar les millors respostes possibles per facilitar-los-ho.

Per acabar, es va destacar la importància de professionalitzar la gestió, tant a nivell dels ajuntaments com de les federacions, dels clubs i d'altres entitats esportives, per tal d'aconseguir la màxima eficiència dels recursos disponibles.

Documentació

En el web de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca es pot trobar tota la documentació sobre aquesta jornada.

Els assistents de diferents procedències i àmbits del sector de l'esport varen ser fonamentals en aquestes jornades formatives, i hi varen participar de forma activa.



ANÀLISI DE LA PARTICIPACIÓ

Més de 700 persones varen prendre part d'aquesta proposta formativa de la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca. D'aquesta manera es pot establir una mitjana d'assistència de més de 90 persones per jornada.

les referències que es tenien d'aquest tipus d'accions formatives.

A continuació es presenta el resum d'aquestes dades de participació.

Aquest nivell de participació va superar, de molt, les expectatives previstes, donades

1. Assistència total al Pla d'Assessorament 2013

«Gestió econòmica per a entitats esportives»	67
«Responsabilitat de les persones dirigents d'entitats esportives: federacions i clubs esportius»	152
«Introducció en un programa d'ajut ergogènic a partir d'una planificació esportiva»	20
«Primers auxilis a l'edat infantil»	17
III Jornada de Gestió de l'Esport Base a Mallorca: Subvenció municipal i cessió d'ús d'instal·lacions esportives a Mallorca	77
«Preus públics i activitats esportives municipals»	47
«Recursos humans i instal·lacions esportives municipals»	49
XXV Jornada de l'Esport de Base: "Os i esport"	283
TOTAL	712

TOTAL PARTICIPANTS: 712

En termes generals, la participació per municipis va ser d'entre 0 i 20 persones, d'arreu de tota Mallorca, excepte el cas de Palma que va aportar un major nombre d'assistents a causa de l'elevada densitat demogràfica.

Cal afegir també que 283 persones que varen assistir al Pla d'Assessorament 2013 no varen especificar en la inscripció el municipi d'origen.

El 79 % dels municipis de Mallorca varen tenir representació en l'assistència al Pla d'Assessorament (en total 46 municipis dels 53 que hi ha a Mallorca).

Les Jornades de Formació de l'Esport Base varen suposar una passa endavant molt important en la revisió de les condicions actuals de la gestió esportiva de Mallorca.

h

CONCLUSIONS

Es tracta d'una iniciativa que desenvolupa el que es considera com una necessitat en els moments actuals, el que és i suposa la gestió de l'esport en general en el conjunt de l'Estat espanyol i, més concretament, a Mallorca, i sobretot al que fa referència a l'esport base de la nostra illa.

El punt de partida es va donar a partir dels temes tractats a les Jornades de Gestió de l'Esport Base organitzades per la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca del darrer trimestre del 2012, i que varen implicar l'organització d'una sèrie de jornades formatives molt importants per a l'esport base de Mallorca i, sobretot, per als responsables i gestors, tant dins l'àmbit públic com privat.

La gran participació que hi va haver en les jornades és una referència de la transcendència que varen tenir, sobretot a les darreres, quan els assistents varen comprovar la importància i la utilitat dels temes tractats, per al seu treball quotidià i per al de les entitats o empreses que representen i a les quals es dediquen.

Els temes tractats en les diferents jornades varen ser fonamentals i molt variats. Tant, que en alguns casos varen aconseguir posar les bases per a un desenvolupament profund futur dels temes específicament analitzats; sense cap dubte varen aconseguir sensibilitzar i conscienciar els assistents de la necessitat de renovar les estructures, les estratègies i els procediments de gestió dins l'esport de base.

El voluntarisme és fonamental i imprescindible avui, dins tots els àmbits de la nostra societat, també en el de l'esport i, sobretot, en el de l'esport base. Però la gestió d'aquest àmbit de l'esport també exigeix unes formes de gestió noves, amb molts de coneixements dels procediments administratius, de les obligacions fiscals, de reglamentacions i de normatives jurídiques que condicionen la base de la gestió esportiva i també de la gestió de l'esport base.

La situació actual ens ha portat cap a una necessitat de renovar les estructures i els procediments. Ens ha conduït a adaptar progressivament l'adequació de les entitats, que

han de complir amb la legislació vigent i, per tant, a la necessitat d'una especialització professional de la gestió de l'esport, on no només la dedicació i la il·lusió, fonamentals en qualsevol projecte, siguin la base de tota la gestió, sinó que també calguin el coneixement i la formació necessària per al compliment de la legislació vigent.

Es fa imprescindible que, a més de la formació necessària, es promogui estimular la imaginació, i que amb els recursos mínims es puguin dur endavant les estratègies necessàries per aconseguir els objectius de totes les persones i de les entitats que es dediquen a l'esport base.

Al llarg d'aquestes jornades es va comprovar que s'han de crear noves formes per obtenir i gestionar recursos, que actualment són diferents als tradicionals, utilitzats fins fa uns anys, i que sobreviuen bàsicament mitjançant subvencions públiques.

Els assistents, mitjançant l'aportació de comen-

taris i la participació activa en les jornades, varen demostrar estar satisfets amb les propostes que la Direcció Insular d'Esports del Consell de Mallorca va fer i també estar interessats a millorar la formació, per tal d'aconseguir adaptar-se més ràpidament als nous temps i als condicionats de la gestió esportiva en general, i de l'esport de base en particular.

Aquestes conclusions es veuen ratificades pel Programa d'Assessorament de la Gestió a l'Esport Base que el Consell de Mallorca posarà en marxa l'any 2014 i que suposarà una altra passa endavant en la millora de la gestió de l'esport, dins tots els àmbits, a la nostra illa.

Es pot consultar tota la documentació
de les jornades relacionades
a continuació a la plana web:
[www:esportbasemallorca.net](http://www.esportbasemallorca.net)



ANNEX DE LA DOCUMENTACIÓ DE LES JORNADES

Pla d'Assessorament 2014 / documentació de les jornades

1.
**RECURSOS HUMANS I INSTAL·LACIONS
ESPORTIVES A MALLORCA**

Enllaç amb la documentació: Jornada formativa a
Algaida 14 de febrer

2.
**INTRODUCCIÓ EN UN PROGRAMA D'AJUT
ERGOGÈNIC A PARTIR D'UNA PLANIFICACIÓ
ESPORTIVA**

Enllaç amb la documentació: Jornada formativa
a Inca 21 de març

3.
GESTIÓ ECONÒMICA D'ENTITATS ESPORTIVES

Enllaç amb la documentació: Jornada formativa
a Palma 25 d'abril

4.
**PREUS PÚBLICS I ACTIVITATS ESPORTIVES
MUNICIPALS A MALLORCA**

Enllaç amb la documentació: Jornada formativa a
Palma 23 de maig

5.
JORNADES DE MEDICINA ESPORTIVA

6.
PRIMERS AUXILIS A L'EDAT INFANTIL

7.
**RESPONSABILITAT DE LES PERSONES
DIRIGENTS D'ENTITATS ESPORTIVES:
FEDERACIONS I CLUBS ESPORTIUS**

Enllaç amb la documentació: Jornada formativa a
Palma 10 d'octubre

8.
**SUBVENCIÓ MUNICIPAL I CESSIÓ D'ÚS
D'INSTAL·LACIONS ESPORTIVES A MALLORCA**

Enllaç amb la documentació: Jornada formativa a
Palma 28 de novembre

Les entitats i les empreses que varen col·laborar amb la Direcció Insular d'Esports, Vicepresidència de Cultura, Patrimoni i Esports del Consell de Mallorca varen ser les següents:



EMPRESES I ENTITATS COL·LABORADORES



Universitat de les Illes Balears



