

LA MEMÒRIA DEL PROJECTE

Una memòria és la valoració d'un projecte que s'ha duit a terme. És important perquè, de la mateixa manera que la redacció del projecte reflecteix allò que pretenem fer i com, la memòria analitza en quina mesura s'ha acomplert el projecte: els èxits, els punts febles i els aspectes que hem de replantejar.

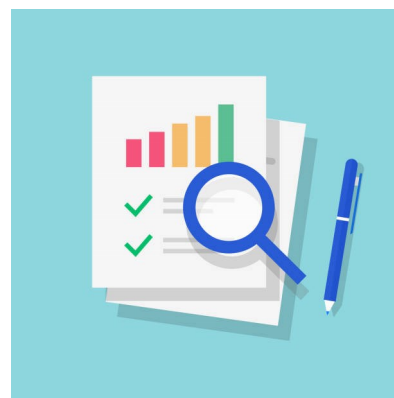
La memòria és una molt bona oportunitat per donar a conèixer què s'ha fet, especialment a totes les persones que hi han participat activament.

Normalment, les administracions o institucions que financen els nostres projectes vos demanaran, en haver acabat, que els presenteu una memòria que doni compte dels resultats.

És un resum complet i sistematitzat del procés, i un balanç valoratiu que permet obtenir una visió global del que s'ha fet.

Normalment es redacta quan finalitza el projecte, un cop s'han desenvolupat les fases previstes, tot i que la recollida de la informació es dugui a terme durant tot el procés.

Hem de tenir en compte que, en la mesura que sigueu objectius i veraçs, guanyareu credibilitat i vos ajudareu a nosaltres mateixos a l'hora de redactar un altre projecte.



MEMÒRIA D'ACTUACIONS

És important que la memòria estigui ben estructurada i ben redactada, en un llenguatge entenedor i que inclogui una valoració qualitativa i també quantitativa.

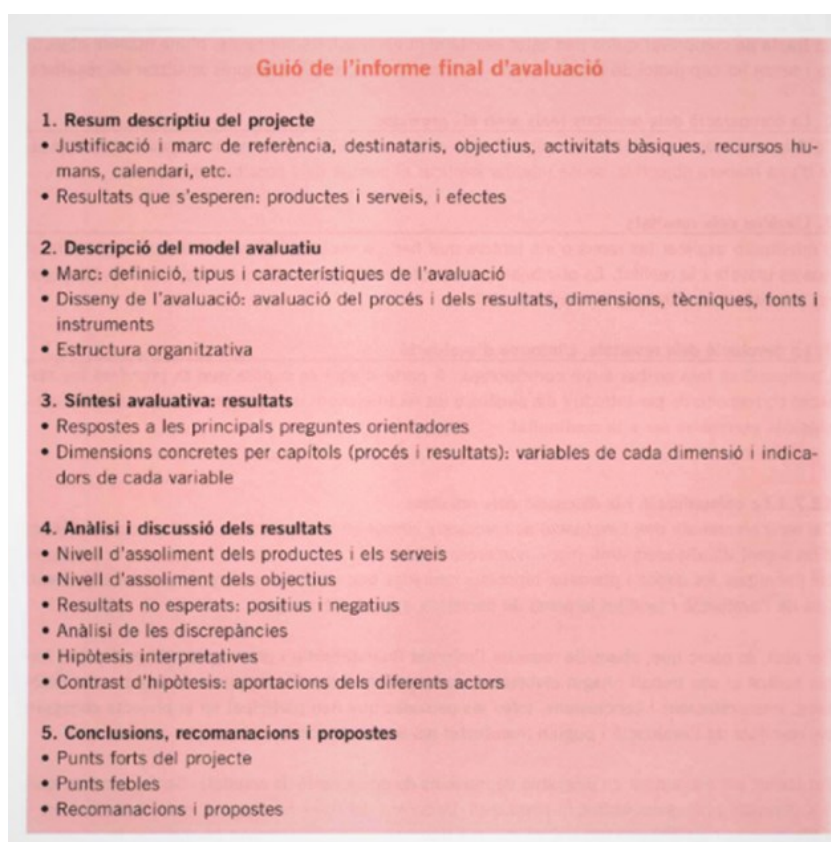
Llevat que se'ns imposi un model establert, una memòria ha de recollir, com a mínim, els punts següents:

- Denominació del projecte
- Identificació de l'entitat que ha executat el projecte
- On i quan ha estat executat
- Descripció del projecte i de les activitats realitzades
- Valoració dels resultats obtinguts, posant-los en relació amb els objectius, el pla de treball, les persones beneficiàries, els recursos, i altres aspectes plantejats en el projecte.

Heu de tenir en compte que moltes vegades no s'assoleixen tots els objectius plantejats, o que s'aconsegueixen resultats que no estaven inicialment previstos o que es consideraven secundaris i que, com a fruit del projecte, s'han de tenir en compte i s'han de valorar.

Per a una valoració quantitativa vos serviran els indicadors de resultats o d'avaluació esmentats en el projecte. D'aquí la importància i la utilitat d'haver-los identificat bé en el seu moment. S'han d'explicar i descriure els resultats derivats de l'aplicació dels indicadors.

- Podem incloure **la valoració de les persones participants o beneficiàries**. S'ha d'indicar com s'han obtingut aquestes valoracions (enquestes, entrevistes, etc.) i presentar-les en forma de gràfics, amb percentatges, o amb un resum de les respostes.
- També hi podeu aportar la documentació que hagin generat les activitats del projecte, com **imatges i altres suports** que considerem interessants (gràfics, taules, enllaços, etc.) i que faciliten la lectura d'apartats com la gestió econòmica, la procedència i utilització dels recursos econòmics o els llocs on s'ha desenvolupat el projecte.
- Les **conclusions** que heu tret de tot el que s'ha fet, el que heu après i que vos servirà amb vista al futur i, en general, tot allò que considereu significatiu i no hagueu inclòs en els apartats anteriors.



MEMÒRIA O JUSTIFICACIÓ ECONÒMICA

La memòria recull també la part econòmica que reflecteix el cost del projecte i compara el pressupost previst en la planificació i el que s'ha gastat finalment. En aquest punt, heu de tenir en compte:

- El pressupost que en el seu moment vàreu presentar
- La quantia que heu de justificar: si és només la concedida o si és el cost total del projecte
- Els justificants de tots els pagaments

La memòria econòmica inclou: el compte justificatiu, les factures i els justificants de pagament.

El compte justificatiu:

És una relació ordenada de totes les despeses imputables al desenvolupament del projecte, amb identificació del proveïdor, identificació de la factura o document, l'import desglossat, la data d'emissió i la data de pagament.

Exemples:

MODEL

RELACIÓ NUMERADA DE JUSTIFICANTS DE DESPESES

NUMERO	FACTURA	DATA	PROVEÏDOR	CONCEPTE	IMPORT
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
26					
27					
IMPORT TOTAL					0,00 €

Signatura del /de la President/a de l'entitat

Sant Just Desvern, _____ de l'any _____ de 2...

ANNEX 8 (L1)

B. Relació de despeses d'execució

Entitat: _____
Projecte: _____

Núm. Ordre	Núm. fact/ordin af...	Data fact/ordin af...	Proveïdor/personal	NIF	Concepte	Base imposable	Quota IVA	Total	% Imputació	Import imputat	Quota pagament o de reconeixement
1										0,00	
2										0,00	
3										0,00	
4										0,00	
5										0,00	
6										0,00	
7										0,00	
8										0,00	
9										0,00	
10										0,00	
11										0,00	
12										0,00	
13										0,00	
14										0,00	
15										0,00	
16										0,00	
17										0,00	
18										0,00	
19										0,00	
20										0,00	
21										0,00	
22										0,00	
23										0,00	
24										0,00	
25										0,00	
26										0,00	
27										0,00	
28										0,00	
29										0,00	
30										0,00	
31										0,00	
42										0,00	
43										0,00	
44										0,00	
45										0,00	
Total despeses										0,00	

Nota: La relació de despeses s'ha d'estructurar d'acord amb les partides del pressupost presentat.

Les factures:

La factura ha de contenir la totalitat de les dades identificatives, tant de l'emissor (el proveïdor) com de l'entitat, així com la descripció detallada i desagregada del concepte que inclou la factura.

En el cas que la factura faci referència a prestació de serveis, aquests s'han de descriure amb el màxim de detall possible incloent el període en el qual es varen dur a terme.

La factura es presenta amb l'IVA desglossat i amb la conformitat que ha estat **abonada** (mitjançant segell o signatura del proveïdor o amb justificant del pagament). Això és així perquè la presentació d'una factura no implica haver-la pagada.

La justificació de personal:

Per justificar salaris de personal s'han d'entregar, de cada mes del període subvencionat:

- La nòmina
- El rebut de liquidació de cotitzacions i la relació nominal de treballadors.
- El Model 111 (de declaració d'ingrés de retencions i ingressos a compte de IRPF a l'Agència Tributària).

No oblideu que es pagues extraordinàries s'inclouen de forma proporcional o prorratejada.



Datos de envío
Número de autorización:

Recibo de Liquidación de Cotizaciones
Liquidación Total
Cuota a Liquidar Total

Datos identificativos de la liquidación	
Razón social: OPVAGUADA, S.L.S	Número de la liquidación: 5 084955371
Código Cuenta de Cotización: 0111 49171032954	Código de empresa: 49321456875412
Período de liquidación: 04/2016-04/2016	Número de trabajadores: 7
Calificador de la liquidación: L00-NORMAL	Entidad de AT/EP: Total
Fecha de control:	Modalidad de Pago: INSS

Codificaciones informáticas				
Referencia: A0E123	Fecha: 20-9-2016	Hora: 10:11:00	Huella: LM8N775	Página

Descripción	Base	Importe
CONTINGENCIAS COMUNES	6.015,84	1.702,49
HORAS EXTRAS FUERZA MAYOR		
HORAS EXTRAS RESTO		
LIQUIDO CONTINGENCIAS COMUNES		1.702,49
IT DE ACCIDENTES DE TRABAJO	6.014,89	39,09
IMS DE ACCIDENTES DE TRABAJO		21,05
LIQUIDO DE ACCIDENTES DE TRABAJO		60,14
OTRAS COTIZACIONES	6.014,89	499,27
BONIFI/SUBVENC.		-139,09
LIQUIDO OTRAS COTIZACIONES		360,19
LIQUIDO DE TOTALES		2.122,82

RELACION NOMINAL DE TRABAJADORES																																																																																																																																			
Datos de Envío																																																																																																																																			
Número de Autorización: 121313																																																																																																																																			
Datos Identificativos de la Liquidación																																																																																																																																			
Razón Social: OPVAGUADA, S.L.S	Código de Empresa: 081249999																																																																																																																																		
Código Cuenta Cotización: 0111 49171032954	Número de Liquidación: 502016020000999																																																																																																																																		
Período de Liquidación: 04/2016 - 04/2016	Número de Trabajadores: 16																																																																																																																																		
Calificador de la Liquidación: L00 - NORMAL	Liquidación: 70141																																																																																																																																		
Fecha de Control:	Entidad de AT/EP: 019 - METSA 00000																																																																																																																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>NIF</th> <th>I.F.F.</th> <th>C.A.R.</th> <th>Fecha Inicio</th> <th>Fecha Fin</th> <th>Días Cont.</th> <th>Horas Cont.</th> <th>Horas Cont.</th> <th colspan="2">Bases y Compensaciones</th> </tr> <tr> <th colspan="7"></th> <th>Descripción</th> <th>Importe</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>49321456875412</td> <td>0111</td> <td>49171032954</td> <td>04/01/2016</td> <td>04/01/2016</td> <td>310</td> <td></td> <td></td> <td>BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP</td> <td>6.015,84</td> <td>1.702,49</td> </tr> <tr> <td>49321456875412</td> <td>0111</td> <td>49171032954</td> <td>04/01/2016</td> <td>04/01/2016</td> <td>310</td> <td></td> <td></td> <td>BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP</td> <td>6.014,89</td> <td>39,09</td> </tr> <tr> <td>49321456875412</td> <td>0111</td> <td>49171032954</td> <td>04/01/2016</td> <td>04/01/2016</td> <td>310</td> <td></td> <td></td> <td>BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP</td> <td>6.014,89</td> <td>21,05</td> </tr> <tr> <td>49321456875412</td> <td>0111</td> <td>49171032954</td> <td>04/01/2016</td> <td>04/01/2016</td> <td>310</td> <td></td> <td></td> <td>BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP</td> <td>6.014,89</td> <td>60,14</td> </tr> <tr> <td>49321456875412</td> <td>0111</td> <td>49171032954</td> <td>04/01/2016</td> <td>04/01/2016</td> <td>310</td> <td></td> <td></td> <td>BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP</td> <td>6.014,89</td> <td>499,27</td> </tr> <tr> <td>49321456875412</td> <td>0111</td> <td>49171032954</td> <td>04/01/2016</td> <td>04/01/2016</td> <td>310</td> <td></td> <td></td> <td>BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP</td> <td>6.014,89</td> <td>-139,09</td> </tr> <tr> <td>49321456875412</td> <td>0111</td> <td>49171032954</td> <td>04/01/2016</td> <td>04/01/2016</td> <td>310</td> <td></td> <td></td> <td>BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP</td> <td>6.014,89</td> <td>360,19</td> </tr> <tr> <td colspan="7">SUMA DE BASES</td> <td colspan="4">SUMA DE COMPENSACIONES</td> </tr> <tr> <td colspan="7">BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES</td> <td colspan="4">1.702,49</td> </tr> <tr> <td colspan="7">BASE DE ACCIDENTES DE TRABAJO</td> <td colspan="4">60,14</td> </tr> </tbody> </table>		NIF	I.F.F.	C.A.R.	Fecha Inicio	Fecha Fin	Días Cont.	Horas Cont.	Horas Cont.	Bases y Compensaciones									Descripción	Importe		49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.015,84	1.702,49	49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	39,09	49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	21,05	49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	60,14	49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	499,27	49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	-139,09	49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	360,19	SUMA DE BASES							SUMA DE COMPENSACIONES				BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES							1.702,49				BASE DE ACCIDENTES DE TRABAJO							60,14			
NIF	I.F.F.	C.A.R.	Fecha Inicio	Fecha Fin	Días Cont.	Horas Cont.	Horas Cont.	Bases y Compensaciones																																																																																																																											
							Descripción	Importe																																																																																																																											
49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.015,84	1.702,49																																																																																																																									
49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	39,09																																																																																																																									
49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	21,05																																																																																																																									
49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	60,14																																																																																																																									
49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	499,27																																																																																																																									
49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	-139,09																																																																																																																									
49321456875412	0111	49171032954	04/01/2016	04/01/2016	310			BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES Y AT Y EP	6.014,89	360,19																																																																																																																									
SUMA DE BASES							SUMA DE COMPENSACIONES																																																																																																																												
BASE DE CONTINGENCIAS COMUNES							1.702,49																																																																																																																												
BASE DE ACCIDENTES DE TRABAJO							60,14																																																																																																																												
CODIFICACIONES INFORMATICAS																																																																																																																																			
Referencia: A0E123000001	Fecha: 16/02/2016																																																																																																																																		
Hora: 16:29:14	Huella: 88M7Q8D																																																																																																																																		
Página: 1 de 1																																																																																																																																			

Agencia Tributaria
 Retenciones e ingresos a cuenta del IRPF
 Rendimientos del trabajo y de actividades económicas, premios y determinadas ganancias patrimoniales e imputaciones de renta
 Declaración - Documento de ingreso

Modelo **111**

Ejercicio: _____ Período: _____

Si no dispone de etiquetas, consigne los datos identificativos que se indican a continuación.

I. Rendimientos del trabajo

Rendimientos diversos: 01, 02, 03
 Rendimientos en especie: 04, 05, 06

II. Rendimientos de actividades económicas

Rendimientos diversos: 07, 08, 09
 Rendimientos en especie: 10, 11, 12

III. Premios por la participación en juegos, concursos, rifas o combinaciones aleatorias

Premios en metálico: 13, 14, 15
 Premios en especie: 16, 17, 18

IV. Ganancias patrimoniales derivadas de los aprovechamientos forestales de los vecinos en montes públicos

Percepciones diversas: 19, 20, 21
 Percepciones en especie: 22, 23, 24

V. Contraprestaciones por la cesión de derechos de imagen: ingresos a cuenta previstos en el artículo 92.8 de la Ley del Impuesto

Contraprestaciones diversas o en especie: 25, 26, 27

Total liquidación:
 Suma de retenciones e ingresos a cuenta (01 + 02 + 03 + 04 + 05 + 06 + 07 + 08 + 09 + 10 + 11 + 12) = 28
 Resultado a ingresar de anteriores declaraciones por el mismo concepto, ejercicio y período: 29
Resultado a ingresar (28 - 29): 30

Ingreso (4): Ingreso afectado a favor del Tesoro público. Cuenta restringida de colaboración en la aplicación de la Ley de Declaraciones de Ingresos o análogas.
 Importe del ingreso: _____
 Forma de pago: En efectivo E.C. adscrito a cuenta
 Código cuenta única (CCI): _____
 Entidad: _____
 Número de cuenta: _____

Declaración negativa

Declaración complementaria

Complementaria (5): Si esta declaración es complementaria de otra declaración anterior correspondiente al mismo concepto, ejercicio y período, indique marcando con una "X" esta casilla.
 En este caso, consigne a continuación el número de justificante identificativo de la declaración anterior.
 N° de justificante: _____

Firma (7): _____
 Fecha: _____

Este documento no será válido sin la certificación manuscrita, en su defecto, firma autógrafa. **Ejemplar para el sujeto pasivo**

https://www.agenciatributaria.gob.es/AEAT.sede/va_es/procedimientoini/GH01.shtml

Les desviacions:

Són les diferències entre les previsions de despesa inicials i les efectivament realitzades. Per exemple, si vàrem pressupostar 5.500€ en despeses de lloguer però en realitat han estat 5.800€ ens haurem desviat de la previsió inicial i, a l'hora de justificar, hem d'explicar les raons d'aquesta desviació.

En general, hem d'explicar qualsevol canvi en el pressupost presentat a la sol·licitud de subvenció.

Estad de comptes de les despeses realitzades i dels ingressos obtinguts Per a la realització de l'activitat subvencionada.

Despeses del projecte			
Concepte	Despeses previstes en el pressupost inicial (a escriure)	Despeses reals totals del projecte	Desviació de despeses
Lloguers		- €	- €
Subministraments		- €	- €
Comunicacions		- €	- €
Material fungible		- €	- €
Transport i despeses de viatge		- €	- €
Publicitat i propaganda		- €	- €
Assegurances		- €	- €
Treballs realitzats per a empreses externes		- €	- €
Altres despeses		- €	- €
Total de despeses	0	0	

CONSELLS

- Revisau i assegureu-vos que hi ha concordança entre totes les dades i tots els camps del projecte i de la memòria. Si vàreu establir indicadors de resultats, els heu d'analitzar.
- Recordau que els gràfics i les imatges poden facilitar-ne la comprensió i aporten informació.
- Parau atenció també als terminis per presentar-la. Una errada en aquest aspecte pot afectar el cobrament de la subvenció.
- Com més exhaustius sigueu, més valor tindrà la memòria. No es tracta de fer "literatura" sinó d'expressar tot allò que indiqui el què heu fet i la consecució dels objectius. També eviteu, així, que us requereixin més informació i que s'endarrereixi el procés.
- Comproveu bé qui ha de signar cada annex o imprès: secretari o secretària de l'entitat, presidència...

DADES I DOCUMENTS D'INTERÈS

Guies per fer una memòria:

https://crajbcn.cat/wp-content/files_mf/FT66Mem%C3%B2riadactuaci%C3%B3delprojecte.pdf

<https://www.vitoria-gasteiz.org/wb021/http/contenidosEstaticos/adjuntos/es/38/66/43866.pdf>

<https://xarxanet.org/economic/noticies/claus-justificar-una-subvencio>